

Дополнительная информация

Финансовая отчетность

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022

Содержание

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022	271	Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022	276
Аудиторское заключение независимых аудиторов	272	Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022	278
Раскрываемый консолидированный отчет о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022	274	Раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022	280
Раскрываемый консолидированный отчет о совокупном доходе за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022	275	Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022	282

Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием ответственности аудиторов, содержащимся в представленном Аудиторском заключении независимых аудиторов, сделано с целью разграничения ответственности аудиторов и руководства в отношении раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» и его дочерних организаций («Группа»).

Руководство Группы несет ответственность за подготовку раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами, изложенными в Примечании 2.

При подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
- применение обоснованных оценок и расчетов, соответствующих принципу осмотрительности;
- подготовку раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, исходя из допущения, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

Руководство в рамках своей компетенции также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех организациях Группы;
- обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета тех стран, в которых Группа ведет свою деятельность;
- принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022, утверждена:

Президент

В.О. Потанин



Первый вице-президент –
Финансовый директор

С.Г. Малышев



Москва, Россия

10 февраля 2025 года

АО «Кэпт»
БЦ «Алкон III»,
Ленинградский проспект 34А,
Москва, Россия 125040
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4499

kept

Аудиторское заключение независимых аудиторов о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Акционерам и Совету Директоров ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»

Мнение

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность, состоящая из раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022, раскрываемого консолидированного отчета о совокупном доходе за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022, раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022, раскрываемого консолидированного отчета о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022, раскрываемого консолидированного отчета об изменениях в капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022 и соответствующих примечаний, подготовлена на основе проаудированной консолидированной финансовой отчетности ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» (далее - «Компания») и ее дочерних организаций (далее - «Группа») за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов.

По нашему мнению, прилагаемая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность согласуется во всех существенных аспектах с проаудированной консолидированной финансовой отчетностью с учетом принципов, изложенных в Примечании 2.

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не содержит всех раскрытий, требуемых Международными стандартами финансовой отчетности. Вследствие этого чтение раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и нашего заключения об этой отчетности не заменяет чтения проаудированной консолидированной финансовой отчетности Группы и нашего заключения об этой отчетности.

Проаудированная консолидированная финансовая отчетность и наше заключение об этой отчетности

В нашем заключении, датированном 10 февраля 2025 года, мы выразили немодифицированное мнение о проаудированной консолидированной финансовой отчетности. Наше заключение также включало описание ключевых вопросов аудита. Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период.

ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»
Аудиторское заключение независимых аудиторов о раскрываемой
консолидированной финансовой отчетности
Страница 2

kept

Ответственность руководства за раскрываемую консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами, изложенными в Примечании 2.

Ответственность аудиторов

Наша ответственность заключается в выражении мнения о том, согласуется ли раскрываемая консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах с проаудированной консолидированной финансовой отчетностью на основе наших процедур, проведенных в соответствии с Международным стандартом аудита (МСА) 810 (пересмотренным) «Задания по предоставлению заключения об обобщенной финансовой отчетности».

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:




Величко Наталья Николаевна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906109427, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 44/25 от 9 января 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

10 февраля 2025 года

Раскрываемый консолидированный отчет о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022

в миллионах долларов США

За год, закончившийся 31 декабря

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря		
		2022	2023	2024
Выручка				
Выручка от реализации металлов	7	16 073	13 702	11 848
Выручка от прочей реализации		803	707	687
Итого выручка		16 876	14 409	12 535
Себестоимость реализованных металлов	8	(6 103)	(6 344)	(6 232)
Себестоимость прочей реализации		(810)	(688)	(656)
Валовая прибыль		9 963	7 377	5 647
Административные расходы	9	(1 353)	(1 093)	(1 046)
Коммерческие расходы	10	(261)	(296)	(408)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	14	(90)	(179)	(441)
Прочие операционные расходы, нетто	11	(678)	(269)	(178)
Прибыль от операционной деятельности		7 581	5 540	3 574
(Отрицательные)/положительные курсовые разницы, нетто		251	(1 512)	(343)
Финансовые расходы, нетто	12	(493)	(567)	(896)
Прибыль/(убыток) от вытйтия дочерних организаций и зарубежных совместных операций	21	(110)	32	-
Прибыль от инвестиционной деятельности, нетто		150	41	69
Прибыль до налогообложения		7 379	3 534	2 404
Расходы по налогу на прибыль	13	(1 525)	(664)	(589)
Прибыль за год		5 854	2 870	1 815
Причитающаяся:				
Акционерам материнской компании		5 458	2 384	1 313
Держателям неконтролирующих долей		396	486	502
		5 854	2 870	1 815
Прибыль на акцию				
Базовая и разводненная прибыль на акцию, причитающаяся акционерам материнской компании (долл. США на акцию)	22	0,357	0,156	0,086

Прилагаемые на стр. 292–359 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Раскрываемый консолидированный отчет о совокупном доходе за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022

в миллионах долларов США

За год, закончившийся 31 декабря

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2022	2023	2024
Прибыль за год	5 854	2 870	1 815
Прочий совокупный доход/(расход)			
Статьи, которые реклассифицированы или впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Эффект пересчета зарубежных операций и прочие резервы	29	(31)	(4)
Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Эффект пересчета в валюту представления	891	(1 825)	(1 016)
Прочий совокупный (расход)/доход за период с учетом эффекта налогообложения	920	(1 856)	(1 020)
Общий совокупный доход за период с учетом эффекта налогообложения	6 774	1 014	795
Причитающийся:			
Акционерам материнской компании	6 332	779	480
Держателям неконтролирующих долей	442	235	315
	6 774	1 014	795

Прилагаемые на стр. 292–359 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022

в миллионах долларов США

	Примечания	На 31 декабря		
		2022	2023	2024
Активы				
Внеоборотные активы				
Основные средства	14	16 264	15 181	15 261
Нематериальные активы		302	238	206
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	16	8	76	181
Прочие финансовые активы		113	58	57
Отложенные налоговые активы	13	340	335	328
Прочие внеоборотные активы	18	365	350	292
		17 392	16 238	16 325
Оборотные активы				
Запасы	18	4 945	3 817	3 114
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	846	764	1 374
Авансы выданные и расходы будущих периодов		192	173	135
Прочие финансовые активы		40	3	69
Авансовые платежи по налогу на прибыль	17	17	101	38
Прочие налоги к возмещению	17	477	344	292
Денежные средства и их эквиваленты	20	1 882	2 139	1 822
Прочие оборотные активы		4	1	1
		8 403	7 342	6 845
Итого активы		25 795	23 580	23 170

	Примечания	На 31 декабря		
		2022	2023	2024
Капитал и обязательства				
Капитал и резервы				
Уставный капитал	22	6	6	6
Эмиссионный доход		1 212	1 212	1 212
Резерв накопленных курсовых разниц и прочие резервы		(4 541)	(6 146)	(6 979)
Нераспределенная прибыль		10 448	11 324	12 638
Капитал, причитающийся акционерам материнской компании		7 125	6 396	6 877
Неконтролирующие доли	23	1 442	1 199	1 220
		8 567	7 595	8 097
Долгосрочные обязательства				
Кредиты и займы	24	7 189	5 377	7 112
Обязательства по аренде	25	190	466	381
Оценочные обязательства	26	916	689	881
Социальные обязательства	27	613	399	299
Торговая и прочая долгосрочная кредиторская задолженность		56	51	41
Производные финансовые инструменты		67	–	–
Отложенные налоговые обязательства	13	415	142	381
Прочие долгосрочные обязательства		93	30	59
		9 539	7 154	9 154
Краткосрочные обязательства				
Кредиты и займы	24	4 295	4 335	2 834
Обязательства по аренде	25	43	54	81
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28	1 381	1 273	1 209
Дивиденды к уплате	22	496	1 924	721
Обязательства по вознаграждениям работникам		585	555	444
Оценочные обязательства	26	180	90	173
Социальные обязательства	27	201	207	164
Производные финансовые инструменты		–	114	–
Обязательства по налогу на прибыль	17	169	7	49
Прочие налоговые обязательства	17	339	272	244
		7 689	8 831	5 919
Итого обязательства		17 228	15 985	15 073
Итого капитал и обязательства		25 795	23 580	23 170

Прилагаемые на стр. 292–359 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022

в миллионах долларов США

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря		
		2022	2023	2024
Операционная деятельность				
Прибыль до налогообложения		7 379	3 534	2 404
Корректировки:				
Износ и амортизация		1 026	1 165	1 181
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	14	90	179	441
Убыток от выбытия основных средств		70	36	36
(Прибыль)/убыток от выбытия дочерних организаций и зарубежных совместных операций	21	110	(32)	–
Изменение оценочных обязательств	26, 27	236	77	45
Финансовые расходы, нетто	12	493	567	896
Прибыль от инвестиционной деятельности, нетто		(150)	(41)	(69)
Отрицательные/(положительные) курсовые разницы, нетто		(251)	1 512	343
Прочие		(106)	124	(2)
		8 897	7 121	5 275
Изменения в оборотном капитале:				
Запасы		(1 693)	(185)	190
Торговая и прочая дебиторская задолженность		(347)	(4)	(610)
Авансы выданные и расходы будущих периодов		(60)	(62)	34
Прочие налоги к возмещению		(121)	12	3
Обязательства по вознаграждениям работникам		129	39	(10)
Торговая и прочая кредиторская задолженность		(1 096)	51	(34)
Оценочные обязательства		(160)	(179)	(181)
Прочие налоговые обязательства		164	99	104
Денежные средства, полученные от операционной деятельности		5 713	6 892	4 771
Налог на прибыль уплаченный		(1 127)	(1 164)	(338)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто		4 586	5 728	4 433

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря		
		2022	2023	2024
Инвестиционная деятельность				
Приобретение основных средств		(4 227)	(2 988)	(2 386)
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия		(29)	(71)	(131)
Приобретение нематериальных активов		(71)	(50)	(52)
Займы выданные		–	(31)	(6)
Поступления от погашения займов выданных		22	38	9
Изменение величины размещенных депозитов, нетто		34	–	(29)
Поступления от реализации основных средств		11	1	1
Чистый приток/(отток) от выбытия дочерних организаций и зарубежных совместных операций	21	(46)	11	–
Прочие инвестиционные доходы и расходы		157	48	19
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто		(4 149)	(3 042)	(2 575)
Финансовая деятельность				
Привлечение кредитов и займов	24	9 104	5 569	7 273
Погашение кредитов и займов	24	(7 775)	(6 642)	(6 229)
Погашение обязательств по аренде	25	(50)	(45)	(55)
Дивиденды, выплаченные акционерам материнской компании	22	(6 196)	–	(1 480)
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей		(73)	(503)	–
Поступление дивидендов, не перечисленных акционерам и держателям АДР	22	544	–	16
(Выплаты)/поступления по обмену потоками по валютно-процентным свопам, нетто		(19)	8	(99)
Проценты уплаченные		(599)	(791)	(1 468)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто		(5 064)	(2 404)	(2 042)
Изменение денежных средств и их эквивалентов, нетто		(4 627)	282	(184)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	20	5 547	1 882	2 139
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов		962	(25)	(133)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	20	1 882	2 139	1 822

Прилагаемые на стр. 292–359 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022

в миллионах долларов США

	Капитал, причитающийся акционерам материнской компании								
	Примечания	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв накопленных курсовых разниц и прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующие доли	Итого
Баланс на 1 января 2022 года		6	1 218	(305)	(5 415)	8 184	3 688	1 100	4 788
Прибыль за год		–	–	–	–	5 458	5 458	396	5 854
Прочий совокупный доход		–	–	–	874	–	874	46	920
Общий совокупный доход за год		–	–	–	874	5 458	6 332	442	6 774
Дивиденды	22	–	–	–	–	(2 895)	(2 895)	(100)	(2 995)
Погашение собственных акций, ранее выкупленных у акционеров	22	–	(6)	305	–	(299)	–	–	–
Баланс на 31 декабря 2022 года		6	1 212	–	(4 541)	10 448	7 125	1 442	8 567
Прибыль за год		–	–	–	–	2 384	2 384	486	2 870
Прочий совокупный расход		–	–	–	(1 605)	–	(1 605)	(251)	(1 856)
Общий совокупный доход за год		–	–	–	(1 605)	2 384	779	235	1 014
Дивиденды	22	–	–	–	–	(1 508)	(1 508)	(478)	(1 986)
Баланс на 31 декабря 2023 года		6	1 212	–	(6 146)	11 324	6 396	1 199	7 595
Прибыль за год		–	–	–	–	1 313	1 313	502	1 815
Прочий совокупный расход		–	–	–	(833)	–	(833)	(187)	(1 020)
Общий совокупный доход за год		–	–	–	(833)	1 313	480	315	795
Дивиденды	22	–	–	–	–	–	–	(295)	(295)
Прочие операции с собственниками неконтролирующих долей		–	–	–	–	1	1	1	2
Баланс на 31 декабря 2024 года		6	1 212	–	(6 979)	12 638	6 877	1 220	8 097

Прилагаемые на стр. 292–359 примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022

1. Общие сведения

Организация и основные виды деятельности

Публичное акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» («Компания» или ПАО «ГМК «Норильский никель») было зарегистрировано на территории Российской Федерации 4 июля 1997 года. Основными видами деятельности Компании и ее дочерних организаций («Группа») являются разведка, добыча, переработка руд и нерудных полезных ископаемых и реализация цветных и драгоценных металлов, полученных путем переработки руды.

Основные производственные мощности Группы расположены в Российской Федерации на полуострове Таймыр, Кольском полуострове и в Забайкальском крае.

2. Основы подготовки отчетности

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена руководством Группы на основе проаудированной консолидированной финансовой отчетности за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 года, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее — МСФО) путем агрегирования сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Группе и (или) ее контрагентам.

Проаудированная консолидированная финансовая отчетность за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 31 декабря 2023 и 31 декабря 2022 года, находится по местонахождению ПАО «ГМК «Норильский никель» и может быть представлена в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Решение о подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности приняты руководством Группы на основании Постановления Правительства РФ от 4 июля 2023 года № 1 102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» (далее — «Постановление № 1 102 от 4 июля 2023 года»).

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не содержит всей необходимой информации, раскрытие которой требуется для представления полного комплекта консолидированной финансовой отчетности Группы в соответствии с МСФО, а именно:

- сведения о выручке от реализации металлов по географическому местонахождению конечных покупателей представлены агрегировано;
- сведения о финансовых вложениях в крупнейшие дочерние организации представлены без указания наименований и юрисдикции дочерних организаций.

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность составлена с целью представления раскрываемого консолидированного финансового положения и раскрываемых результатов Группы, раскрытие которых не наносит ущерб Группе и (или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность может быть непригодна для использования в иных целях.

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением оценки отдельных финансовых инструментов по текущим рыночным ценам согласно МСФО (IFRS) № 9 «Финансовые инструменты».

3. Изменения в учетной политике

Учетная политика, которая была применена при подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, в основном соответствует учетной политике, примененной при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 года и 2022 года.

Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года

Группа применила документы, принятые Советом по международным стандартам финансовой отчетности (IASB), вносящие поправки в действующие нижеперечисленные стандарты МСФО в отношении отчетных периодов, начавшихся 1 января 2024 года:

- МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение);
- МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (дополнение);
- МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение);
- МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» (дополнение).

Указанные поправки не оказали существенного эффекта на учетную политику, финансовое

положение или финансовые результаты Группы, за исключением МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение) и МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» (дополнение) (см. Примечание 4 «Существенные положения учетной политики: Финансирование цепочек поставок» и Примечание 28).

Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года

Введение в действие нового стандарта и применение дополнений к действующим стандартам в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2023 года, не оказало существенного эффекта на учетную политику, финансовое положение или результаты деятельности Группы:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (новый стандарт);
- МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение);
- МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» (дополнение);
- МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» (дополнение).

Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года

Применение дополнений к следующим стандартам не оказало существенного эффекта на учетную политику, финансовое положение или финансовые результаты Группы:

- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» (дополнение);
- МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» (дополнение);
- МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнеса» (дополнение);
- МСФО (IFRS) 16 «Аренда» (дополнение);
- МСФО (IAS) 16 «Основные средства» (дополнение);
- МСФО (IAS) 37 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (дополнение).

Стандарты и интерпретации, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Группа не осуществляла раннего применения стандартов, интерпретаций или дополнений, которые были выпущены Советом по МСФО, но еще не вступили в силу. Таблица ниже включает стандарты, интерпретации и дополнения, релевантные для Группы.

Стандарты, интерпретации и дополнения	Свод изменений	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее
Новые стандарты МСФО (IFRS)		
МСФО (IFRS) 18 «Представление о раскрытия в финансовой отчетности»	Новый стандарт заменяет МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности»	1 января 2027
МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации»	Новый стандарт устанавливает требования сокращенного раскрытия информации в индивидуальной отчетности по МСФО непубличными дочерними компаниями	1 января 2027
Дополнения к стандартам МСФО (IFRS) и интерпретациям		
МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов»	Уточнение порядка определения того, возможна ли конвертация одной валюты в другую валюту, уточнение текущего обменного курса, который следует использовать, когда конвертация не возможна.	1 января 2025
МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»	Дополнительные требования к раскрытию информации о доле финансовых активах, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход; Раскрытие информации в отношении прибыли/убытка от частичного прекращения признания финансовых активов; И прочие дополнения.	1 января 2026
Руководство по применению МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»	Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки, раскрытие информации о кредитном риске, и приведение требований раскрытия информации в соответствии с МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 13.	1 января 2026
МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»	Прекращение признания финансового обязательства при проведении расчетов с использованием электронных платежных систем; Прекращение признания обязательств по аренде; Уточнение требований в отношении оценки торговой дебиторской задолженности при первоначальном признании в сумме, определенной на основе МСФО (IFRS) 15, если торговая дебиторская задолженность не содержит значительного финансового компонента; И прочие дополнения.	1 января 2026
МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность»	Уточнение определения 'агента де-факто'.	1 января 2026
МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств»	Уточнение наименований методов учета инвестиций, при описании денежных потоков от дочерних организаций, ассоциированных организаций и совместных предприятий.	1 января 2026

Руководство Группы планирует применить все вышеприведенные стандарты в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за соответствующие отчетные периоды. Руководство Группы продолжает оценивать влияние МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие в финансовой отчетности» на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность. Не ожидается, что поправки к другим вышеприведенным стандартам окажут существенное влияние на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы в будущие отчетные периоды и на будущие операции Группы.

Реклассификация

Руководство Группы пересмотрело классификацию затрат себестоимости, административных, коммерческих и прочих операционных расходов за год, закончившийся 31 декабря

2024 года. Показатели за годы, закончившийся 31 декабря 2023 года и 2022 года, были пересчитаны в соответствии с формой представления расходов в текущем отчетном периоде, эффект пересчета незначительный.

4. Существенные положения учетной политики

Функциональная валюта и валюта представления

Российский рубль («руб.» или «рубль») был определен в качестве функциональной валюты Компании и всех дочерних организаций, за исключением иностранной производственной дочерней организации Группы, чьей функциональной валютой был определен Доллар США («долл. США»).

Валютой представления раскрываемой

консолидированной финансовой отчетности Группы является доллар США («долл. США»). Использование доллара США в качестве валюты представления является распространенной практикой среди мировых компаний, занятых в горнодобывающих отраслях. Группа также выпускает раскрываемую консолидированную финансовую отчетность, соответствующую требованиям Федерального закона 208-ФЗ, использующую российский рубль в качестве валюты представления отчетности.

Компоненты раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении, раскрываемого консолидированного отчета о совокупном доходе, раскрываемого консолидированного отчета о движении денежных средств и раскрываемого консолидированного отчета об изменениях в капитале пересчитываются в валюту представления с применением действующих обменных курсов:

Компонент раскрываемого консолидированного отчета	Действующий обменный курс
Активы и обязательства	Курс на дату окончания отчетного периода
Доходы, расходы и денежные потоки	Курс на дату совершения соответствующей сделки или средние обменные курсы за отчетный период, приближенные к обменным курсам на даты операций
Капитал	Исторический курс

Все курсовые разницы, возникающие в результате пересчета компонентов раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках и раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении, отражаются как отдельный компонент специального резерва в составе прочих совокупных доходов/расходов.

Обменные курсы соответствующих валют к российскому рублю, использованные при подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2024 года
Доллар США/ Российский рубль	70,34	89,69	101,68
Евро/ Российский рубль	75,65	99,19	106,10
Китайский Юань/ Российский рубль	9,89	12,58	13,43

	В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года	В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года	В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года
Доллар США/ Российский рубль	68,55	85,25	92,57
Евро/ Российский рубль	72,53	92,24	100,22
Китайский Юань/ Российский рубль	10,29	11,98	12,74

Признание выручки

Выручка от реализации металлов

Выручка от реализации металлов признается в момент, когда контроль над активом передан покупателю, и представляет собой общую сумму счетов, за вычетом налога на добавленную стоимость (если таковой имеется). Выручка по контрактам, которые определены изначально как заключенные с целью удовлетворения ожидаемых потребностей Группы в реализации товаров и продолжают соответствовать этой цели, а также предполагают исполнение обязательств в виде физической поставки товара, признается в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по мере исполнения таких контрактов на поставку. Прибыль или убыток от форвардных договоров, исполнение которых осуществляется либо поставкой товара, либо проведением расчетов на нетто-основе, отражается в составе выручки и раскрывается

отдельно от выручки по договору с покупателями.

В качестве упрощения практического характера Группа не корректирует обещанную сумму возмещения на величину значительного компонента финансирования, если ожидаемый период между передачей Группой обещанного товара или услуги покупателю и оплатой покупателем такого товара или услуги составляет не более одного года.

По некоторым контрактам цены на металлы определяются предварительно и не устанавливаются до наступления заранее фиксированной даты в будущем, по состоянию на которую на основе рыночной цены определяется цена поставки (договоры с котировальным периодом). Выручка от реализации в таких случаях первоначально признается по рыночной цене на дату продажи. Корректировка по договорам с котировальным периодом отражается в составе выручки.

Вознаграждения работникам

Группа признаёт вознаграждения работникам следующим образом:

- заработная плата работников, относящаяся к деятельности текущего периода, признается в составе расходов на персонал в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках;
- отчисления на социальное страхование признаются в составе расходов на персонал в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках. Отчисления на социальное страхование включают взносы на обязательное пенсионное, социальное, медицинское страхование, уплачиваемые в Социальный фонд России по страховым тарифам, зависящим от уровней годового вознаграждения работника, в соответствии с российским законодательством;
- отчисления в рамках Накопительной долевой пенсионной программы признаются

планами с установленными взносами. Обязательства Группы ограничиваются перечислением средств в периоде возникновения. Взносы признаются в составе расходов на персонал раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках по мере предоставления работниками соответствующих услуг;

- выплаты в рамках мотивационных программ для работников, относящиеся к текущему периоду, отражаются в составе расходов на персонал в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках;
- выплаты в рамках субсидируемых жилищных программ для работников отражаются в составе прочих внеоборотных активов раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении и списываются в расходы в течение определенного срока участия работника в программе (от двух до десяти лет).

Долгосрочные обязательства по вознаграждениям работникам отражаются в дисконтированной стоимости соответствующих будущих выплат.

Расходы по налогу на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога

Расходы по налогу на прибыль отражаются как расход или доход в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением случаев, когда он относится к статьям, непосредственно относимым к прочим совокупным доходам, в случае чего сумма налога также отражается в составе прочего

совокупного дохода. В тех случаях, когда текущий или отложенный налог возникает при сделках по объединению бизнеса, налоговый эффект включается непосредственно в отраженные результаты сделки по приобретению бизнеса.

Текущий налог

Сумма текущего налога определяется с учетом размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли до налогообложения, отраженной в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения и налоговых обязательств, а также исключает необлагаемые и не учитываемые в целях налогообложения статьи.

Отложенный налог

Отложенный налог признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенные налоговые активы и обязательства не признаются в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы связаны с первоначальным признанием гудвила или возникают при первоначальном признании (кроме случаев приобретения организацией) других активов и обязательств в рамках операций, которые на дату их совершения не влияют на налогооблагаемую и бухгалтерскую прибыль и не приводят к возникновению равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и корректируется с учетом вероятности того, что предполагаемая налогооблагаемая прибыль будет достаточной для полного или частичного возмещения актива.

Оценка отложенных налоговых активов и обязательств отражает налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи с тем, каким образом Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов и обязательств на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются, если существует законное право проводить зачет налоговых активов и налоговых обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом.

Основные средства

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения

Капитализированные затраты на строительство рудников включают расходы, непосредственно связанные с:

- приобретением лицензий на проведение добычных и поисково-разведочных работ;
- строительством новых рудников;
- определением уточненного содержания полезных компонентов в разрабатываемом рудном теле;
- расширением производственных мощностей рудника.

Затраты на строительство рудников включают непосредственно связанные со строительством рудников финансовые расходы,

капитализированные в период строительства рудника.

Затраты на строительство рудников переводятся в состав основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и начинают амортизироваться в момент достижения рудником коммерческих объемов производства.

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и обесценения. В стоимость основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, входит стоимость приобретения и строительства рудников, расходы, понесенные до начала производства, инфраструктура рудников, стоимость зданий, сооружений и оборудования для переработки добытой руды, стоимость прав на пользование недрами и лицензий на проведение добычных и поисково-разведочных работ, а также капитализированные финансовые расходы и текущая дисконтированная стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации.

Балансовая стоимость основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, амортизируется в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы объекта основных средств линейным методом, либо срока службы рудника. Срок службы рудника рассчитывается на основе производственного плана Группы. В среднем сроки полезного использования составляют от 2 до 47 лет.

Расходы на геологоразведочные работы

Расходы на геологоразведочные работы, такие как геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ, капитализируются и амортизируются в течение срока службы рудника с момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи. В противном случае расходы списываются в периоде, в котором они произведены.

Расходы на геологоразведочные работы, списанные до начала строительства рудника, впоследствии не капитализируются, даже в случае его коммерческого использования.

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включают металлургические производства, здания, инфраструктуру, машины и оборудование, и прочие основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению. Такие основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и обесценения. Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включают основные средства, используемые помимо производственных целей для оказания услуг социального характера в регионах ведения деятельности Группы.

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования.

Амортизационные отчисления рассчитываются в течение следующих сроков полезного использования активов:

- здания, сооружения и инфраструктура 5–50 лет
- машины, оборудование и транспорт 2–33 лет
- прочие основные средства 2–20 лет

Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные со строительством основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и основных средств, не относящихся к добыче и первичному обогащению, в том числе:

- авансы, выданные на приобретение основных средств, и материалы, предназначенные для капитального строительства зданий, металлургических производств, создания необходимой инфраструктуры, машин и оборудования;
- суммы, депонированные в банках в качестве покрытия под безотзывные аккредитивы, открытые для оплаты будущих поставок основных средств;
- непосредственно связанные со строительством финансовые расходы, капитализированные в период строительства.

Начисление амортизации на эти активы начинается тогда, когда они становятся доступны для использования и когда их местоположение и состояние позволяют осуществлять их эксплуатацию в соответствии с намерениями руководства.

Капитализация финансовых расходов

Финансовые расходы, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием квалифицируемых активов, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже.

Доход от инвестиционной деятельности, полученный в результате временного вложения полученных заемных средств до момента их расходования на приобретение квалифицируемых активов, вычитается из расходов на привлечение заемных средств, которые могут быть капитализированы.

Обесценение внеоборотных активов, за исключением гудвила

На каждую отчетную дату Группа проводит проверку стоимости своих внеоборотных активов на предмет обесценения в случае существования индикаторов, свидетельствующих об их обесценении. В случае обнаружения таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется).

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу или ценность использования. При определении

ценности использования актива прогнозные денежные потоки приводятся к текущей стоимости с использованием ставок дисконтирования до налогообложения, отражающих текущую рыночную временную стоимость денег и риски, относящиеся к активу или единице, генерирующей денежные средства. В тех случаях, когда справедливая стоимость отдельных активов за вычетом затрат на выбытие превышает балансовую стоимость данных активов, Группа не проводит оценку стоимости использования данных активов. Если возмещаемая стоимость какого-либо актива или единицы, генерирующей денежные средства, оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива или единицы, генерирующей денежные средства, уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (или единицы, генерирующей денежные средства) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, но таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (или единице, генерирующей денежные средства) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения сразу же отражается в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Аренда

Группа оценивает в момент заключения договора, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде в отношении всех договоров аренды, если по этим договорам передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение, кроме краткосрочной аренды сроком не более 12 месяцев. По краткосрочной аренде Группа признает арендные платежи в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды. Арендный платеж по договорам аренды земельных участков признается переменным арендным платежом, если рассчитывается от кадастровой стоимости, изменения которой не зависят от изменения рыночных арендных ставок. Группа признает такие переменные арендные платежи в качестве расходов в периоде, в котором наступает событие, приводящее к осуществлению таких платежей.

Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя следующее:

- величину первоначальной оценки обязательства по аренде;
- все арендные платежи, осуществленные на дату начала действия договора аренды или до нее;
- любые первоначальные прямые затраты, понесенные арендатором;
- оценку затрат, которые будут понесены арендатором при демонтаже и перемещении базового актива или восстановлении участка земли, на котором расположены активы.

Активы в форме права пользования в последующем оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, а также корректируются с учетом переоценки обязательства по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение наименьшего из срока полезного использования актива или срока аренды. Активы в форме права пользования отражаются в составе основных средств в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении.

Обязательство по аренде (см. Примечание 25) при первоначальном признании оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды, и впоследствии переоценивается при отражении изменений в арендных платежах. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды (если такая ставка может быть легко определена), или ставки привлечения Группой дополнительных заемных средств, определяемой на дату начала аренды с учетом срока аренды и валюты арендных платежей.

Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

Ассоциированная организация — это организация, в которой Группа обычно владеет от 20% до 50% голосующих акций и на которую Группа оказывает значительное влияние вследствие участия в процессе принятия финансовых и управленческих

решений, но не осуществляет контроль или совместный контроль. Совместное предприятие — это предприятие, которое Группа и другие инвесторы контролируют совместно, то есть принятие решений в отношении значимой деятельности объекта инвестиций требует единогласного согласия сторон, разделяющих контроль, и Группа имеет права на долю в чистых активах объекта инвестиций. Наличие значительного влияния или совместного контроля определяется на основании соответствующих прав инвесторов, установленных уставом объекта инвестиций, корпоративным договором, акционерным соглашением или подобными документами.

Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются с использованием метода долевого участия с момента возникновения существенного влияния или совместного контроля и до их прекращения.

В соответствии с методом долевого участия, вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия первоначально признаются в учете по стоимости приобретения и впоследствии корректируются на доли Группы в прибылях и убытках, полученных после приобретения, и другие изменения в капитале и резервах объекта инвестиций.

Нереализованные прибыли, возникающие в результате операций с ассоциированными организациями и совместными предприятиями, подлежат исключению в пропорции, равной доле Группы в капитале объектов инвестиций. Нереализованные убытки подлежат исключению, кроме случаев, когда сделка свидетельствует об обесценении переданного актива.

Финансовые активы

Финансовые активы признаются в учете, когда Группа стала стороной договорных отношений по таким финансовым инструментам в момент совершения Группой сделки, и первоначально оцениваются по справедливой стоимости с учетом расходов по совершению сделки, непосредственно относящихся к сделке, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках, которые первоначально отражаются по справедливой стоимости.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости;
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки.

Отнесение финансовых активов к тому или иному классу зависит от бизнес-модели, принятой руководством для управления данными финансовыми активами, и характеристик финансового актива, связанных с предусмотренными договором денежными потоками, и происходит в момент их первоначального признания.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода.

Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных поступлений (включая расходы по совершению сделки, непосредственно относящиеся к сделке, и иные премии или скидки) в течение ожидаемого срока существования финансового актива или, если применимо, на более короткий срок.

Доходы, относящиеся к долговым инструментам, отражаются по методу эффективной процентной ставки, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках или прочем совокупном доходе.

В сумме ожидаемого кредитного убытка, который может возникнуть в случае всех возможных дефолтов на протяжении всего срока инструмента	Торговая и прочая дебиторская задолженность
В сумме ожидаемого кредитного убытка, который может возникнуть в случае возможного дефолта в течение 12 месяцев после отчетной даты	Финансовые активы, кроме торговой и прочей дебиторской задолженности при первоначальном признании Финансовые активы, кроме торговой и прочей дебиторской задолженности, если существенного увеличения кредитного риска после первоначального признания не наблюдается

Для определения того, имеется ли существенное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, и при оценке ожидаемого кредитного убытка, Группой используется надежная и подтверждаемая доступная информация, включая количественную и качественную информацию и анализ, основанный на историческом опыте Группы и прогнозной информации.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости

Группа обычно классифицирует денежные средства и их эквиваленты, торговую и прочую дебиторскую задолженность (за исключением дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки, по договорам с котировальным периодом), займы выданные и банковские депозиты как финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки

В состав финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки, включаются все финансовые активы, которые не учитываются по амортизированной

стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Торговая дебиторская задолженность по договорам с котировальным периодом и производные финансовые активы оцениваются по справедливой стоимости с признанием изменений через прибыли и убытки. Торговая дебиторская задолженность по договорам с котировальным периодом пересчитывается на каждую отчетную дату с использованием форвардной рыночной цены, соответствующей периоду котировки, указанному в договоре.

Обесценение финансовых активов

В отношении финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки, оцененный одним из двух способов:

Группа применяет упрощенный подход по МСФО (IFRS) № 9 «Финансовые инструменты» при оценке ожидаемого кредитного убытка и оценивает ожидаемый кредитный убыток на весь срок жизни дебиторской задолженности. Группа оценивает ожидаемый кредитный убыток по торговой и прочей дебиторской задолженности, просроченной более чем на 365 дней, в сумме, равной ее балансовой стоимости. При оценке Группой ожидаемого кредитного убытка

по торговой и прочей дебиторской задолженности, просроченной менее чем на 365 дней, задолженность группируется исходя из периода просрочки, и к каждой группе применяется соответствующая ставка ожидаемых кредитных убытков. Ставки ожидаемых кредитных убытков основываются на историческом опыте кредитных убытков и корректируются с учетом текущей и прогнозной информации в отношении способности покупателей к погашению дебиторской задолженности.

В случае признания торговой и прочей дебиторской задолженности безнадежной, такая задолженность списывается за счет соответствующего резерва. Изменения суммы резерва отражаются в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Товарно-материальные запасы

Готовая металлопродукция

Основные совместно производимые металлы Группы — никель, медь, палладий, платина; побочные металлы Группы — кобальт, золото, родий, серебро и прочие металлы. Основные металлы отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости или чистой цене возможной реализации. Производственная себестоимость основных металлов рассчитывается путем распределения полной себестоимости производства каждого совместно производимого металла пропорционально доле выручки от реализации этого металла в общей выручке. Экспортные таможенные пошлины (если применимо), транспортные расходы и прочие расходы, понесенные Группой до того, как произведенная готовая продукция будет предназначена для продажи в соответствии с конкретным контрактом с заказчиком, включаются в себестоимость продукции, а все расходы, понесенные после этого момента, включаются в коммерческие расходы. Побочные продукты оцениваются по чистой стоимости возможной продажи, основанной на текущих рыночных ценах.

Незавершенное производство

Стоимость незавершенного производства металлов, находящихся на стадии переработки, включает в себя все затраты, понесенные

в процессе производства каждого продукта, включая прямые затраты на материалы и заработную плату, распределенные общепроизводственные расходы, амортизацию и другие расходы, с учетом степени его готовности, включая сумму обесценения до чистой возможной цены продажи, изменения которой отражаются в составе себестоимости реализованных металлов раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Запасы и материалы

Запасы и материалы оцениваются по фактической стоимости, с учетом обесценения малоходовых и неликвидных материалов.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства, депозиты в банках, у брокеров и в других финансовых институтах и высоколиквидные финансовые вложения с изначальным сроком погашения, не превышающим трех месяцев, и депозиты до востребования, которые свободно конвертируются в соответствующие суммы денежных средств, и риск изменения стоимости которых является незначительным.

Финансовые обязательства

Группа классифицирует финансовые обязательства как кредиты и займы, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости за вычетом непосредственно относящихся затрат по сделке. После первоначального

признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Производные финансовые обязательства оцениваются по справедливой стоимости через прибыли и убытки.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового обязательства и распределения процентных расходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных платежей в течение ожидаемого срока существования финансового обязательства или, если применимо, на более короткий срок.

Финансирование цепочек поставок

Некоторые поставщики в рамках выполнения контрактов Группы по своему усмотрению заключают соглашения об уступке в пользу финансовых агентов своих денежных требований к Группе по договорам поставки, что дает возможность получить оплату по ним ранее срока, предусмотренного договором на поставку. Данные соглашения не меняют характер, сумму и условия первоначального обязательства Группы перед поставщиками. Платежи в погашение этого обязательства продолжают осуществляться в течение 12 месяцев с даты ее возникновения и отражаются в составе операционной или инвестиционной деятельности, исходя из их назначения.

Оценочные обязательства

Оценочные обязательства признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или обязательства, обусловленные практикой, возникшие в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что погашение этого обязательства потребует выбытия ресурсов Группы, содержащих экономические выгоды, а также может быть сделана надежная оценка величины обязательства. В случае, если в результате погашения обязательства Группа признает основные средства, то такое погашение не приводит к выбытию ресурсов Группы и, соответственно, оценочное обязательство не признается.

Оценочные обязательства могут признаваться в отношении социальных, экологических обязательств Группы и обязательств по выводу из эксплуатации или прочих обязательств Группы и соответствующим образом представлены в данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. В частности, социальные оценочные обязательства Группы представлены вместе с прочими обязательствами в отношении социальных расходов в качестве отдельной статьи Социальные обязательства раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении.

Сумма, признанная в качестве оценочного обязательства, представляет собой наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если для расчета оценочного обязательства используются будущие денежные потоки, балансовой стоимостью оценочного обязательства считается текущая стоимость таких денежных потоков.

Оценочные обязательства по восстановлению окружающей среды и экологические обязательства

Обязательства по восстановлению окружающей среды включают в себя прямые расходы по выводу основных средств из эксплуатации, а также связанные расходы на рекультивацию земель.

Будущие расходы по выводу основных средств из эксплуатации и соответствующие обязательства отражаются по дисконтированной стоимости, когда у Группы возникают юридические или обусловленные практикой обязательства в отношении данных расходов, и их величина может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Расходы по выводу основных средств из эксплуатации капитализируются в составе первоначальной стоимости соответствующих активов и амортизируются в течение срока службы соответствующего актива. Увеличение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации в связи с амортизацией дисконта отражается в составе строки «Финансовые расходы, нетто» в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках. Сумма обязательств по выводу основных средств из эксплуатации периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, ожидаемых сроков вывода основных средств из эксплуатации, ставок инфляции и дисконтирования.

Экологические обязательства могут включать в себя расходы на устранение ущерба, нанесенного окружающей среде, включая расходы на очистку и восстановление земель, водных объектов и биологических ресурсов, а также расходы на урегулирование юридических исков

и претензий и возмещение экологического ущерба, штрафные санкции со стороны регулирующих органов за экологические инциденты.

5. Основные учетные суждения и ключевые причины неопределенности оценок

Подготовка раскрываемой консолидированной финансовой отчетности требует от руководства Группы выработки оценок и допущений, влияющих на величину активов и обязательств Группы на отчетную дату, раскрытие условных активов и обязательств, а также суммы доходов и расходов за отчетный период. Оценки и допущения включают суждения руководства и зависят от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок. Основные оценки и допущения, применяемые руководством Группы, приведены ниже или, если применимо, в иных соответствующих примечаниях к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

Наиболее значительные области, требующие применения оценок и допущений руководства, следующие:

- сроки полезного использования основных средств;
- обесценение нефинансовых активов;
- обязательства по восстановлению окружающей среды и экологические оценочные обязательства;
- налог на прибыль.

Сроки полезного использования основных средств

Факторы, которые могут повлиять на определение срока полезного использования основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, включают:

- изменение величины доказанных и вероятных запасов руды;
- существенное изменение содержания металлов в руде с течением времени;
- разница между фактическими ценами и допущениями относительно цен на металлы, использованными при оценке и классификации запасов руды;
- непредвиденные операционные проблемы на рудниках;
- изменение сумм капитальных затрат, операционных расходов, затрат на добычу, обработку металлов и восстановление окружающей среды, ставок дисконтирования и курсов иностранной валюты, которые могут оказать негативное влияние на экономическую эффективность добычи запасов руды.

Полезные сроки службы основных средств, не относящихся к добыче и первичному обогащению, регулярно проверяются руководством, исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе.

Обесценение нефинансовых активов

В конце каждого отчетного периода балансовая стоимость нефинансовых (материальных и нематериальных) активов Группы анализируется на предмет выявления признаков, свидетельствующих об обесценении таких активов или признаков,

свидетельствующих о том, что признанное ранее обесценение может быть полностью или частично восстановлено. Для целей теста на обесценение активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные средства. Руководство применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимые денежные потоки, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков. Последующие изменения в порядке отнесения активов к генерирующим единицам или сроков и величины денежных потоков могут оказать влияние на возмещаемую стоимость соответствующих активов.

Оценочные обязательства по восстановлению окружающей среды и экологические оценочные обязательства

Горнодобывающая и геологоразведочная деятельность Группы регулируется различными законами и нормативными актами в области восстановления окружающей среды и экологии. Группа проводит оценку обязательств по восстановлению окружающей среды и экологических оценочных обязательств, основываясь на понимании руководством Группы требований действующего законодательства различных юрисдикций, условий лицензионных соглашений и внутренних инженерных оценок. Оценочные обязательства по восстановлению окружающей среды и экологические оценочные обязательства оцениваются по приведенной стоимости с использованием ставок инфляции и дисконтирования на дату соответствующих оттоков.

Экологические оценочные обязательства признаются исходя из наилучшей оценки затрат, необходимых для погашения экологических обязательств на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенности, связанные с такими обязательствами, включая возможные компенсации по искам гражданско-правового характера и затраты по соответствующим экологическим программам. Если есть возможность установить точный срок будущего погашения экологических обязательств, то для оценки используется дисконтированная стоимость будущих потоков денежных средств, направляемых на погашение обязательств, в противном случае руководство использует наилучшую оценку будущих денежных оттоков, которые относятся к экологическим обязательствам.

Фактические расходы будущих периодов могут существенно отличаться от суммы оценочного обязательства. Кроме того, на величину данных обязательств могут оказать влияние будущие изменения законов и нормативных актов в области защиты окружающей среды и экологии, оценки сроков службы рудников, ставки дисконтирования, решения суда и государственных органов.

Налог на прибыль

Группа уплачивает налог на прибыль в различных юрисдикциях. Определение суммы обязательства по налогу на прибыль, уплачиваемому в различных юрисдикциях, в значительной мере является предметом субъективного суждения в связи со сложностью законодательной базы. Существует значительное число сделок и расчетов, по которым сумма окончательного налогового обязательства не может быть

однозначно определена. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств. В случае если итоговый результат по различным налоговым спорам будет отличаться от отраженных сумм, данная разница признается в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в том периоде, в котором она будет выявлена.

При оценке вероятности использования в будущем отложенного налогового актива учитываются различные факторы, в том числе операционные результаты деятельности Группы в предыдущих отчетных периодах, операционный план Группы, период возможного использования убытков прошлых лет для целей налогообложения и стратегии налогового планирования. Если фактические результаты будут отличаться от произведенных оценок или эти оценки будут подлежать корректировке в будущих периодах, это может оказать негативное влияние на финансовое положение и финансовые результаты Группы.

6. Сегменты

Отчетные сегменты определяются на основе внутренних отчетов по компонентам Группы, которые регулярно анализируются Правлением Группы.

Руководство Группы определило следующие отчетные сегменты:

- Сегмент Группа ГМК включает в себя основное производство в части добычи, переработки и металлургии, а также транспортные услуги, энергетику, коммунальные услуги, ремонт и техническое обслуживание

на территории полуострова Таймыр. Группа ГМК реализует металлы внешним контрагентам, в том числе металлы, произведенные из полуфабрикатов, приобретенных у Южного кластера, Кольского дивизиона и ГРК Быстринское. Выручка от реализации металлов другим сегментам включает главным образом продажи полуфабрикатов сегменту Кольский дивизион для дальнейшей переработки. Выручка от реализации металлов внешним контрагентом была представлена в примерно равных долях реализацией цветных и драгоценных металлов в 2022 и 2023 годах, с ростом доли цветных металлов до примерно двух третьих в 2024 году. Прочая межсегментная реализация Группы ГМК представлена выручкой от реализации услуг по переработке металлосодержащего сырья для других сегментов Группы. Прочая реализация Группы ГМК внешним контрагентом представлена преимущественно выручкой от реализации электроэнергии, энергоносителей и коммунальных услуг, оказываемых на территории полуострова Таймыр;

- Сегмент Южный кластер включает в себя отдельную часть производства по добыче и обогащению металлосодержащей руды на территории полуострова Таймыр. Выручка от реализации металлов Южного кластера другим сегментам включает в себя реализацию полуфабрикатов Группе ГМК для дальнейшей переработки. Прочая реализация Южного кластера представлена выручкой от реализации услуг по переработке металлосодержащего сырья для сегмента Группа ГМК, оказываемых в рамках договоров толлинга;

- Сегмент Кольский дивизион включает в себя горно-обогатительное производство, металлургию и последующую переработку металлических полуфабрикатов, а также энергетическую деятельность по разведке полезных ископаемых на территории Кольского полуострова. Кольский дивизион реализует металлы внешним контрагентам, в том числе металлы, произведенные из полуфабрикатов, приобретенных у сегмента группа ГМК. Выручка от реализации металлов внешним контрагентом была представлена в примерно равных долях реализацией цветных и драгоценных металлов в 2022 и 2023 годах, с ростом доли цветных металлов до примерно 60% в 2024 году. Выручка от реализации металлов другим сегментам включает продажи полуфабрикатов сегменту группа ГМК для дальнейшей переработки. Прочая реализация сегмента Кольский дивизион представлена выручкой от реализации услуг по переработке металлосодержащего сырья для других сегментов Группы, а также услуг по поставке электроэнергии, энергоносителей и коммунальных услуг, оказываемых внешним контрагентам на территории Кольского полуострова;
- Сегмент ГРК Быстринское включает в себя деятельность по добыче и обогащению металлосодержащей руды на территории Забайкальского края Российской Федерации. Примерно половина выручки от реализации металлов внешним контрагентом представлена реализацией цветных металлов, остальная выручка представлена примерно в равных долях реализацией драгоценных и прочих металлов;

- Сегмент Прочие неметаллургические включает в себя транспортные и логистические услуги, энергетику, коммунальные услуги, исследовательскую деятельность и прочие виды деятельности на территории Российской Федерации и за рубежом. Прочая реализация сегмента Прочие неметаллургические была представлена преимущественно выручкой от продажи топлива, реализации услуг по перевозке грузов морским транспортом и аэропортового обслуживания за 2024 и 2023 годы (выручкой от продажи топлива и от реализации услуг по перевозке пассажиров и грузов воздушным транспортом за 2022 год).

На протяжении нескольких последних отчетных периодов сегмент Прочие добывающие не отвечал требованиям отдельного отчетного сегмента в силу незначительности показателей его активов, обязательств, выручки и EBITDA, по данной причине они были агрегированы с показателями сегмента Прочие неметаллургические. Сравнительные показатели за 2023 и 2022 годы были приведены в соответствии с таким представлением отчетных сегментов.

Корпоративная деятельность Группы не является операционным сегментом, включает в себя в основном административные расходы Главного офиса

Группы и казначейские операции Группы и включена в строку Нераспределенные.

Отчетные сегменты в примечании приведены до элиминации межсегментных оборотов и остатков, за исключением:

- остатков внутригрупповых займов и процентов по ним;
- остатков внутригрупповых инвестиций;
- начисления внутригрупповых дивидендов.

Расчет по сегментам сделан на той же основе, что и по остальным показателям раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

Выручка, показатели прибыльности или убыточности сегментов (EBITDA) и прочая сегментная информация по продолжающейся деятельности в разрезе отчетных сегментов Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов, представлены в таблице ниже:

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие неметаллургические	Исключено	Итого
Выручка от реализации внешним контрагентам							
Выручка от реализации металлов	4 741	–	5 805	1 300	2	–	11 848
Выручка от прочей реализации	218	3	34	5	427	–	687
Выручка от реализации другим сегментам							
Выручка от реализации металлов	4 369	568	843	167	–	(5 947)	–
Выручка от прочей реализации	325	144	2	39	579	(1 089)	–
Итого выручка	9 653	715	6 684	1 511	1 008	(7 036)	12 535

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие неметаллургические	Исключено	Итого
Сегментная EBITDA	3 594	251	882	1 108	(18)	58	5 875
Нераспределенные							(679)
Консолидированная EBITDA							
Износ и амортизация							(1 181)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто							(441)
Финансовые расходы, нетто							(896)
Отрицательные курсовые разницы, нетто							(343)
Прибыль от инвестиционной деятельности, нетто							69
Прибыль до налогообложения							
							2 404

	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие неметаллургические	Нераспределенные	Итого
Прочие существенные денежные и неденежные статьи							
Приобретение основных средств и нематериальных активов	1 677	185	282	98	196	–	2 438
Износ и амортизация	778	46	177	105	75	–	1 181
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	263	2	156	1	19	–	441
Изменение оценочных обязательств	1	(17)	12	–	18	31	45

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие неметаллургические	Исключено	Итого
Выручка от реализации внешним контрагентам							
Выручка от реализации металлов	5 171	–	7 354	1 160	17	–	13 702
Выручка от прочей реализации	250	4	31	2	420	–	707
Выручка от реализации другим сегментам							
Выручка от реализации металлов	4 742	916	1 009	128	47	(6 842)	–
Выручка от прочей реализации	325	146	2	50	580	(1 103)	–
Итого выручка	10 488	1 066	8 396	1 340	1 064	(7 945)	14 409

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие неметаллургические	Исключено	Итого
Сегментная EBITDA	3 641	484	2 254	963	(25)	343	7 660
Нераспределенные							(776)
Консолидированная EBITDA							6 884
Износ и амортизация							(1 165)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто							(179)
Финансовые расходы, нетто							(567)
Отрицательные курсовые разницы, нетто							(1 512)
Прибыль от инвестиционной деятельности и прибыль от выбытия дочерних организаций							73
Прибыль до налогообложения							3 534

	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие неметаллургические	Нераспределенные	Итого
Прочие существенные денежные и неденежные статьи							
Приобретение основных средств и нематериальных активов	2 303	248	248	65	174	–	3 038
Износ и амортизация	739	56	162	118	90	–	1 165
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто	67	9	28	1	74	–	179
Изменение оценочных обязательств	11	(1)	10	–	6	51	77

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Нераспределенные	Исключено	Итого
Выручка от реализации внешним контрагентам							
Выручка от реализации металлов	5 213	–	9 297	1 160	403	–	16 073
Выручка от прочей реализации	246	5	52	1	499	–	803
Выручка от реализации другим сегментам							
Выручка от реализации металлов	6 405	728	1 538	135	3	(8 809)	–
Выручка от прочей реализации	378	239	2	29	652	(1 300)	–
Итого выручка	12 242	972	10 889	1 325	1 557	(10 109)	16 876

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Нераспределенные	Исключено	Итого
Сегментная EBITDA	4 316	450	4 071	934	(3)	(7)	9 761
Нераспределенные							(1 064)
Консолидированная EBITDA							8 697
Износ и амортизация							(1 026)
Убыток от обесценения нефинансовых активов, нетто							(90)
Финансовые расходы, нетто							(493)
Положительные курсовые разницы, нетто							251
Прибыль от инвестиционной деятельности и убыток от выбытия дочерних организаций							40
Прибыль до налогообложения							7 379

	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие неметаллургические	Нераспределенные	Итого
Прочие существенные денежные и неденежные статьи							
Приобретение основных средств и нематериальных активов	3 307	298	379	72	242	–	4 298
Износ и амортизация	741	57	48	148	32	–	1 026
Убыток от обесценения/ (восстановление убытка от обесценения) нефинансовых активов, нетто	72	4	2	(1)	13	–	90
Изменение оценочных обязательств	198	–	13	2	4	19	236

Активы и обязательства в разрезе отчетных сегментов Группы по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлены в таблице ниже:

На 31 декабря 2024 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие неметаллургические	Исключено	Итого
Межсегментные активы	1 594	76	1 290	310	76	(3 346)	–
Активы по сегментам	14 027	1 035	3 105	1 057	2 316	(577)	20 963
Всего активы по сегментам	15 621	1 111	4 395	1 367	2 392	(3 923)	20 963
Нераспределенные							2 207
Итого активы							23 170
Межсегментные обязательства	269	25	805	4	2 243	(3 346)	–

На 31 декабря 2024 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие неметаллургические	Исключено	Итого
Обязательства по сегментам	3 183	230	352	190	343	–	4 298
Всего обязательства по сегментам	3 452	255	1 157	194	2 586	(3 346)	4 298
Нераспределенные							10 775
Итого обязательства							15 073

На 31 декабря 2023 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие неметаллургические	Исключено	Итого
Межсегментные активы	1 618	196	1 308	173	171	(3 466)	–
Активы по сегментам	14 326	965	3 728	1 252	1 661	(731)	21 201
Всего активы по сегментам	15 944	1 161	5 036	1 425	1 832	(4 197)	21 201
Нераспределенные							2 379
Итого активы							23 580
Межсегментные обязательства	552	30	851	32	2 001	(3 466)	–
Обязательства по сегментам	2 909	243	415	125	428	–	4 120
Всего обязательства по сегментам	3 461	273	1 266	157	2 429	(3 466)	4 120
Нераспределенные							11 865
Итого обязательства							15 985

На 31 декабря 2022 года	Группа ГМК	Южный кластер	Кольский дивизион	ГРК Быстринское	Прочие неметаллургические	Исключено	Итого
Межсегментные активы	1 345	143	2 085	133	103	(3 809)	–
Активы по сегментам	15 446	1 117	4 869	1 546	1 841	(1 092)	23 727
Всего активы по сегментам	16 791	1 260	6 954	1 679	1 944	(4 901)	23 727
Нераспределенные							2 068
Итого активы							25 795
Межсегментные обязательства	503	25	715	4	2 562	(3 809)	–
Обязательства по сегментам	3 606	352	568	161	385	–	5 072
Всего обязательства по сегментам	4 109	377	1 283	165	2 947	(3 809)	5 072
Нераспределенные							12 156
Итого обязательства							17 228

7. Выручка от реализации металлов

Информация о выручке Группы от реализации металлов конечным покупателям представлена ниже:

Выручка от реализации металлов по всем регионам сбыта

За год, закончившийся 31 декабря		
2022	2023	2024
16 073	13 702	11 848

Выручка от реализации включает в себя прибыль от переоценки по справедливой стоимости форвардных контрактов, исполнение которых ожидается в виде физической поставки товара или на нетто-основе за год, закончившийся 31 декабря 2023 года в сумме 0,2 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: убыток от переоценки (64) млн долл. США). Прибыли

или убытки от переоценки таких форвардных контрактов отсутствовали за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, выручка от реализации металлов включает в себя убыток в сумме (107) млн долл. США от корректировок цен по договорам, по которым цены на металлы устанавливаются предварительно,

данная сумма относится преимущественно к реализации никеля и меди (относится преимущественно к реализации никеля и палладия за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: убыток (47) млн долл. США и относится преимущественно к реализации никеля за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: прибыль 35 млн долл. США).

8. Себестоимость реализованных металлов

За год, закончившийся 31 декабря			
	2022	2023	2024
Денежные операционные расходы			
Расходы на персонал	2 160	1 892	1 838
Материалы и запчасти	1 076	985	918
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	1 042	894	806
Налог на добычу полезных ископаемых и иные обязательные платежи	1 192	873	748
Экспортные таможенные пошлины	–	121	350
Транспортные расходы	257	216	162
Топливо	166	157	153
Электричество и теплоснабжение	136	115	108
Расходы на приобретение сырья и полупродуктов	33	33	26
Расходы на приобретение рафинированных металлов для перепродажи	437	5	–
Прочие	37	20	20
Итого денежные операционные расходы	6 536	5 311	5 129
Износ и амортизация	1 015	939	960
Уменьшение/(увеличение) запасов металлопродукции	(1 448)	94	143
Итого	6 103	6 344	6 232

9. Административные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2022	2023	2024
Расходы на персонал	856	705	665
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	270	181	183
Износ и амортизация	107	110	91
Налог на имущество и прочие налоги	94	75	77
Прочие	26	22	30
Итого	1 353	1 093	1 046

10. Коммерческие расходы

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2022	2023	2024
Экспортные таможенные пошлины	–	43	176
Транспортные расходы	118	135	124
Расходы на персонал	30	28	26
Износ и амортизация	15	23	23
Расходы на маркетинг	52	29	23
Прочие	46	38	36
Итого	261	296	408

11. Прочие операционные расходы, нетто

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2022	2023	2024
Расходы социального характера (Примечание 27)	407	205	126
Изменение прочих резервов	44	47	74
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	70	36	36
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	25	45	5
Изменение экологических оценочных обязательств (Примечание 26)	93	(32)	3
Расходы на ликвидацию производственных инцидентов	35	10	2
Поступления в рамках урегулирования убытков по договорам страхования	(8)	(27)	(35)
Прочие, нетто	12	(15)	(33)
Итого	678	269	178

12. Финансовые расходы, нетто

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2022	2023	2024
Расходы по процентам, за вычетом капитализированных процентов	330	337	620
Амортизация дисконта по оценочным обязательствам	185	147	185
Расходы по процентам, начисляемым на обязательства по договорам аренды	16	35	52
Расход/(доход) от операций купли — продажи валюты	111	(5)	45
Доход, полученный в результате досрочного погашения кредитов и займов	(172)	–	–
(Доход)/расход, связанный с переоценкой по справедливой стоимости по договорам валютно-процентного свопа	18	60	(16)
Прочие, нетто	5	(7)	10
Итого	493	567	896

13. Расходы по налогу на прибыль

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2022	2023	2024
Расход по текущему налогу на прибыль	1 306	966	340
Расход/(доход) по отложенному налогу на прибыль	219	(302)	249
Итого расход по налогу на прибыль	1 525	664	589

Расход по текущему налогу на прибыль за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, включает доход 4 млн долл. США, относящийся к предыдущим налоговым периодам (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: доход 8 млн долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: доход 15 млн долл. США).

В августе 2023 года Федеральным законом № 414-ФЗ был введен налог на сверхприбыль. Базовая

ставка налога на сверхприбыль составляет 10% от разницы между средней налогооблагаемой прибылью за 2018–2022 годы и налогооблагаемой прибылью за 2018–2019 годы. Сумма налога могла быть снижена до эффективной ставки в размере 5%, что предусмотрено Федеральным законом № 414-ФЗ (если платеж был осуществлен в период с 1 октября по 30 ноября 2023 года и впоследствии налогоплательщиком не подано

заявление о его возврате). Группа в октябре 2023 года оплатила и отразила в составе расходов по текущему налогу на прибыль налог на сверхприбыль в размере 8 198 млн руб. (84 млн долл. США по курсу на дату платежа), воспользовавшись правом на применение пониженной ставки при ранней уплате.

Ниже приведена сверка суммы налога на прибыль, рассчитанной исходя из ставки налога на прибыль, действующей в Российской Федерации, где расположены основные производственные организации Группы, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2022	2023	2024
Прибыль до налогообложения	7 379	3 534	2 404
Налог на прибыль по ставке 20%	1 476	707	481
Невычитаемые социальные расходы	67	48	30
Изменения в непризнаваемых отложенных налоговых активах	36	28	82
Эффект применения разных ставок по налогу на прибыль дочерних организаций	(13)	(1)	11
Невычитаемые расходы по прочим обязательствам и резервам	40	–	–
Налоговый эффект прочих постоянных налоговых разниц	(81)	(202)	(45)
Налог на сверхприбыль	–	84	–
Пересчет отложенных налогов по ставке 25%	–	–	30
Итого расход по налогу на прибыль	1 525	664	589

В июле 2024 года был подписан Федеральный закон № 176-ФЗ, предусматривающий ряд изменений налоговой системы России, включая повышение ставки налога на прибыль с 20 до 25% и введение новых федеральных инвестиционных налоговых вычетов по налогу на прибыль с 1 января 2025 года. Соответственно, отложенные налоговые активы и обязательства российских организаций Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года были переоценены по ставке 25%, и нетто

эффект увеличения отложенных налоговых обязательств на 30 млн долл. США был отражен в составе расхода по отложенному налогу.

Налоговый эффект прочих постоянных налоговых разниц в 2024 и 2023 годах был преимущественно представлен эффектом льготной ставки по налогу на прибыль дочерних организаций (в 2022 году — был представлен в основном эффектом применения льготной ставки по налогу на прибыль дочерней

организацией, частично компенсированным, примерно в равных долях, непринимаемыми убытками от иностранных компаний Группы и непринимаемыми расходами по выбытию дочерней организации на общую сумму 100 млн долл. США).

Ставки налога на прибыль в странах, в которых организации Группы ведут деятельность, подлежащую налогообложению, составляют от 0% до 30%.

Балансы отложенных налогов

	На 31 декабря 2023 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочем совокупном доходе	Выбытия в связи с выбытием дочерних организаций	Эффект пересчета в валюту представления	На 31 декабря 2024 года
Основные средства и активы в форме права пользования	613	449	–	–	(97)	965
Запасы	(109)	(56)	–	–	10	(155)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(33)	(30)	–	–	4	(59)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(83)	(89)	–	–	16	(156)
Прочие оценочные обязательства	(46)	(30)	–	–	5	(71)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по аренде	(526)	26	–	–	58	(442)
Прочие активы	36	5	–	–	(2)	39
Прочие обязательства	48	31	(1)	–	(5)	73
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(93)	(57)	–	–	9	(141)
Отложенные налоговые (активы)/обязательства, нетто	(193)	249	(1)	–	(2)	53

	На 31 декабря 2022 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочем совокупном доходе	Выбытия в связи с выбытием дочерних организаций	Эффект пересчета в валюту представления	На 31 декабря 2023 года
Основные средства и активы в форме права пользования	593	170	–	(3)	(147)	613
Запасы	(203)	94	–	9	(9)	(109)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(4)	(91)	–	–	62	(33)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(101)	(5)	–	–	23	(83)
Экологические оценочные обязательства	(3)	2	–	–	1	–
Прочие оценочные обязательства	(58)	–	–	–	12	(46)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по аренде	(117)	(491)	–	–	82	(526)
Прочие активы	24	6	–	3	3	36
Прочие обязательства	59	7	(8)	–	(10)	48
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(115)	6	–	–	16	(93)
Отложенные налоговые обязательства/ (активы), нетто	75	(302)	(8)	9	33	(193)

	На 1 января 2022 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Признано в прочем совокупном доходе	Выбытия в связи с выбытием дочерних организаций	Эффект пересчета в валюту представления	На 31 декабря 2022 года
Основные средства и активы в форме права пользования	490	110	–	(15)	8	593
Запасы	(174)	15	–	–	(44)	(203)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	3	(28)	–	–	21	(4)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(115)	16	–	–	(2)	(101)
Экологические оценочные обязательства	(6)	5	–	–	(2)	(3)
Прочие оценочные обязательства	(89)	30	–	–	1	(58)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по аренде	(145)	58	–	21	(51)	(117)
Прочие активы	15	8	–	–	1	24
Прочие обязательства	33	24	7	(5)	–	59
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	(106)	(19)	–	(1)	11	(115)
Отложенные налоговые (активы)/обязательства, нетто	(94)	219	7	–	(57)	75

Порядок учета курсовых разниц в налоговом учете в связи с изменением законодательства представлен в Примечании 32.

По состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются только в части, относящейся к одной

и той же организации Группы после прекращения действия соглашения о консолидированной группе налогоплательщиков с 1 января 2023 года.

Непризнанные отложенные налоговые активы

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующего:

	На 31 декабря		
	2022	2023	2024
Временные разницы, принимаемые к вычету	150	144	223
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	124	93	118
Итого	274	237	341

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении данных балансов в связи с тем, что отсутствует вероятность того, что будущих налоговых прибылей будет достаточно для зачета данных налоговых убытков.

По состоянию на 31 декабря 2022 года отложенный налоговый актив в сумме 38 млн долл. США, относящийся к налоговому убытку прошлых лет от выбытия акций ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка», не был признан в связи с тем, что он возник до вступления Компании в консолидированную группу налогоплательщиков. Данный резерв был восстановлен в 2023 году, принимая во внимание прекращение действия консолидированной группы

налогоплательщиков с 1 января 2023 года и оценку возможности возмещения соответствующего отложенного налогового актива с учетом условий, предусмотренных Федеральным законом от 28 декабря 2013 года № 420-ФЗ. По состоянию на 31 декабря 2024 года указанный отложенный налоговый актив был полностью зачтен.

По состоянию на 31 декабря 2024 года непризнаваемые отложенные налоговые активы в сумме 118 млн долл. США, связанные с прочими налоговыми убытками, перенесенными на будущие периоды, могут быть зачтены без ограничения по срокам с учетом особенностей, установленных статьей 283 «Перенос убытков на будущее»

Налогового кодекса Российской Федерации (31 декабря 2023 года: 93 млн долл. США и 31 декабря 2022 года: 86 млн долл. США).

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа не признала отложенные налоговые обязательства по налогооблагаемым временным разницам в сумме 4 000 млн долл. США (31 декабря 2023 года: 3 382 млн долл. США и 31 декабря 2022 года: 6 611 млн долл. США), относящимся к вложениям в дочерние компании, так как руководство Группы контролирует сроки восстановления таких временных разниц и не предполагает их восстановления в обозримом будущем.

14. Основные средства

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства и активы в форме права пользования, не относящиеся к добыче и первичному обогащению					Итого
	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство		
Первоначальная стоимость						
Остаток на 1 января 2022 года	10 491	3 436	4 235	252	2 582	20 996
Строительство и приобретение	1 703	–	–	–	2 756	4 459
Ввод в эксплуатацию	–	437	787	160	(1 384)	–
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	(34)	(27)	–	–	–	(61)
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	–	125	27	15	–	167
Выбытия	(87)	(79)	(179)	(11)	(22)	(378)
Прочее	21	4	16	(28)	(13)	–
Эффект пересчета в валюту представления	410	140	135	6	129	820
Остаток на 31 декабря 2022 года	12 504	4 036	5 021	394	4 048	26 003
Строительство и приобретение	1 556	–	–	–	2 102	3 658
Ввод в эксплуатацию	–	376	484	98	(958)	–
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	(140)	17	–	–	–	(123)
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	–	368	27	10	–	405
Выбытия	(99)	(22)	(142)	(8)	(23)	(294)
Прочее	(1)	14	14	(42)	12	(3)
Эффект пересчета в валюту представления	(2 796)	(894)	(1 025)	(91)	(913)	(5 719)
Остаток на 31 декабря 2023 года	11 024	3 895	4 379	361	4 268	23 927

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства и активы в форме права пользования, не относящиеся к добыче и первичному обогащению					Итого
	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство		
Строительство и приобретение	–	–	–	–	2 035	3 333
Ввод в эксплуатацию	–	380	589	56	(1 025)	–
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	(5)	280	–	–	–	275
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	–	14	27	6	–	47
Выбытия	(72)	(31)	(78)	(53)	(88)	(322)
Прочее	(9)	12	(2)	(22)	14	(7)
Эффект пересчета в валюту представления	(1 396)	(496)	(501)	(39)	(618)	(3 050)
Остаток на 31 декабря 2024 года	10 840	4 054	4 414	309	4 586	24 203

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства и активы в форме права пользования, не относящиеся к добыче и первичному обогащению					Итого
	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство		
Накопленная амортизация и обесценение						
Остаток на 1 января 2022 года	(3 806)	(1 719)	(2 510)	(130)	(132)	(8 297)
Амортизационные отчисления	(582)	(183)	(424)	(48)	–	(1 237)
Выбытия	77	65	91	7	9	249
Убыток от обесценения, нетто	(50)	(17)	(12)	2	(13)	(90)
Прочее	(2)	(2)	(5)	7	–	(2)
Эффект пересчета в валюту представления	(172)	(93)	(91)	(4)	(2)	(362)
Остаток на 31 декабря 2022 года	(4 535)	(1 949)	(2 951)	(166)	(138)	(9 739)

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства и активы в форме права пользования, не относящиеся к добыче и первичному обогащению					Итого
	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство		
Амортизационные отчисления	(498)	(214)	(390)	(65)	–	(1 167)
Выбытия	90	19	107	8	19	243
Убыток от обесценения, нетто	(48)	(22)	(46)	(1)	(60)	(177)
Прочее	1	–	(3)	3	–	1
Эффект пересчета в валюту представления	1 002	418	604	38	31	2 093
Остаток на 31 декабря 2023 года	(3 988)	(1 748)	(2 679)	(183)	(148)	(8 746)
Амортизационные отчисления	(480)	(252)	(391)	(70)	–	(1 193)
Выбытия	66	22	75	51	79	293
Убыток от обесценения, нетто	(52)	(4)	(15)	–	(352)	(423)
Прочее	1	(6)	–	3	5	3
Эффект пересчета в валюту представления	510	218	312	23	61	1 124
Остаток на 31 декабря 2024 года	(3 943)	(1 770)	(2 698)	(176)	(355)	(8 942)
Остаточная стоимость						
На 31 декабря 2022 года	7 969	2 087	2 070	228	3 910	16 264
На 31 декабря 2023 года	7 036	2 147	1 700	178	4 120	15 181
На 31 декабря 2024 года	6 897	2 284	1 716	133	4 231	15 261

Сумма капитализированных затрат по займам за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составила 815 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 439 млн долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 277 млн долл. США).

Годовая ставка капитализации, использованная для определения суммы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составила 12,36% (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 7,26% и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 5,05%).

На 31 декабря 2024 года основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, включали 3 159 млн долл. США затрат незавершенного строительства (31 декабря 2023 года: 3 097 млн долл. США и на 31 декабря 2022 года: 3 738 млн долл. США).

На 31 декабря 2024 года основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включали 25 млн долл. США инвестиционной недвижимости (31 декабря 2023 года: 29 млн долл. США и 31 декабря 2022 года: 39 млн долл. США).

Обесценение

На 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов Группа провела анализ активов на предмет наличия индикаторов экономического обесценения. В результате проведенного теста, признаки обесценения активов не были обнаружены, за исключением описанных ниже.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа объявила о планируемой реконфигурации производственных мощностей в Норильске после 2027 года. В результате, Группа пересмотрела базовый сценарий производственной конфигурации медной цепочки и возмещаемую стоимость отдельных объектов незавершенного капитального строительства и признала убыток от обесценения в размере 311 млн долл. США в отношении отдельных активов в составе убытка от обесценения нефинансовых активов в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа также признала увеличение оценочных обязательств по выводу основных средств из эксплуатации в отношении описанной выше реконфигурации (Примечание 26).

В 2020 году был принят федеральный закон, увеличивающий ставку по налогу на добычу полезных ископаемых в 3,5 раза в отношении руд, добываемых Группой. Группа оценила указанное изменение в налоговом законодательстве как признак, свидетельствующий об обесценении активов горно-обогатительного производства на Кольском полуострове. Возмещаемая стоимость данной единицы, генерирующей денежные средства (далее — ЕГДС), была определена на основе расчетов ценности использования. В результате проведенного теста на обесценение балансовая стоимость основных средств, относящихся к данному горно-обогатительному производству, в размере 264 млн долл. США была полностью обесценена на 31 декабря 2020 года.

С 2021 года Группа разработала и продолжает реализовывать планы оптимизационных мероприятий, направленных на улучшение денежных потоков данного горно-обогатительного производства и смягчения негативного влияния роста НДПИ.

В апреле 2023 года Группа объявила о реконфигурации своего горнодобывающего производства на Кольском полуострове с целью повышения эффективности и ускорения развития добывающих мощностей, а также о планируемом закрытии одного из устаревших горных производств до конца 2024 года. В результате, в 2023 году Группа пересмотрела величину оценочных обязательств по выводу основных средств из эксплуатации и признала увеличение оценочных обязательств на реконфигурацию добывающих мощностей (включены в состав Прочих оценочных обязательств — Примечание 26).

На 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов Группа не обнаружила признаков, свидетельствующих об изменении возмещаемой стоимости, и признала дополнительное обесценение в отношении новых объектов внеоборотных активов в рамках данной ЕГДС. За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, убыток от обесценения по основным средствам в сумме 68 млн долл. США и нематериальным активам в сумме 2 млн долл. США был признан в составе убытка от обесценения нефинансовых активов в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 28 млн долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 2 млн долл. США).

Наиболее существенные оценки и предпосылки, примененные для расчета ценности использования по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов приведены ниже:

- прогнозирование будущих денежных потоков базировалось на показателях бюджетов с учетом фактических результатов деятельности за предыдущие годы. Прогнозы были выполнены до 2048 года для целей анализа на 31 декабря 2024 года (до 2048 и 2047 годов для целей анализа на 31 декабря 2023 и 2022 годов соответственно). Оценка была выполнена, основываясь на прогнозируемых дисконтированных денежных потоках, которые планируется получить от деятельности производственной единицы;
- для прогнозирования цен на медно-никелевый концентрат руководство Группы использовало скорректированные значения прогнозных цен на биржевые товары. Корректировка цен сделана в соответствии с условиями действующих договоров;
- оценка объемов производимой продукции была выполнена на основании внутренних производственных отчетов, имевшихся на дату проведения теста на обесценение,

а также на основании допущений руководства относительно будущего уровня производства;

- инфляционные ожидания и колебания валютных курсов соответствуют данным из внешних источников информации. Инфляция использовалась в диапазоне 3,1–4,2% для 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 года: 2,1–5,1% и 31 декабря 2022 года: 2,5–6,9%). Обменные курсы долл. США/руб. использовались в диапазоне 102,0–141,9 для 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 года: 92,00–114,76 и 31 декабря 2022 года: 76,68–89,79);
- доналоговая номинальная ставка дисконтирования 27,3% для 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 года: 22,3% и 31 декабря 2022 года: 19,1%) была посчитана, как средневзвешенная стоимость капитала, и отражает оценку руководством рисков, присущих данной единице, генерирующей денежные средства.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, Группа идентифицировала признаки обесценения и провела тест на обесценение активов, относящихся к реализуемым проектам в области развития туризма и спорта в регионах присутствия,

в результате чего возмещаемая стоимость данных активов была пересмотрена и был признан убыток от частичного обесценения данных активов в сумме 53 млн долл. США в составе убытка от обесценения нефинансовых активов раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. По состоянию на 31 декабря 2024 года Группы идентифицировала признаки дополнительного обесценения данных активов и признала 10 млн долл. США в составе убытка от обесценения нефинансовых активов раскрываемого консолидированного отчета о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, убыток от обесценения был признан в отношении отдельных активов основных средств в размере 34 млн долл. США и нематериальных активов в размере 16 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: убыток от обесценения составил 98 млн долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: убыток от обесценения составил 88 млн долл. США).

Активы в форме права пользования

	Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие активы в форме права пользования	Итого
Остаток на 1 января 2022 года	92	108	14	214
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	125	27	15	167
Выбытия (Примечание 21)	(4)	(69)	(3)	(76)
Амортизация	(34)	(8)	(4)	(46)
Эффект пересчета в валюту представления	(9)	(22)	(2)	(33)
Остаток на 31 декабря 2022 года	170	36	20	226
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	368	27	10	405
Выбытия	(1)	–	–	(1)
Убыток от обесценения, нетто	(2)	–	–	(2)
Амортизация	(36)	(6)	(6)	(48)
Эффект пересчета в валюту представления	(74)	(8)	(5)	(87)
Остаток на 31 декабря 2023 года	425	49	19	493
Приобретение активов в форме права пользования и переоценка обязательств по аренде	14	27	6	47
Выбытия	(1)	–	–	(1)
Убыток от обесценения, нетто	–	(1)	–	(1)
Амортизация	(35)	(7)	(6)	(48)
Эффект пересчета в валюту представления	(48)	(8)	(2)	(58)
Остаток на 31 декабря 2024 года	355	60	17	432

15. Финансовые вложения в крупнейшие дочерние организации

Дочерние организации по отчетным сегментам	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %		
		На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2024 года
Группа ГМК				
-	Транспортировка газа	100	100	100
-	Добыча газа	100	100	100
-	Аренда движимого и недвижимого имущества	100	100	100
-	Ремонт	100	100	100
-	Строительство	100	100	100
-	Изготовление запчастей	100	100	100
-	Электроэнергетика	100	100	100
ГРК Быстринское				
-	Геологические работы и строительство	100	100	100
-	Горная металлургия	50.01	50.01	50.01
Южный кластер				
-	Горная металлургия	100	100	100
Кольский дивизион				
-	Ремонт	100	100	100
-	Металлургия	100	100	100
-	Горная металлургия	100	100	100
Прочие неметаллургические				
-	Сбытовая деятельность	100	100	100
-	Сбытовая деятельность	100	100	100
-	Сбытовая деятельность	100	-	-
-	Сбытовая деятельность	100	100	100
-	Речное судоходство	100	100	100
-	Исследования	100	100	100
-	Аэропорт	100	100	100
-	Поставка топлива	100	100	100

16. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

В декабре 2023 года Группа стала участником совместного предприятия с долей владения 50%, реализующего проект по выпуску плоского нержавеющей проката на территории Российской Федерации.

В сентябре 2023 года Группа стала одним из учредителей совместного предприятия с долей владения 50%. Деятельность данного совместного предприятия связана с геологическим изучением, разведкой и добычей углеводородного сырья на территории Российской Федерации.

В июле 2022 года Группа стала одним из учредителей совместного предприятия с долей владения 50%, реализующего проект разработки месторождения литиевой руды на территории Российской Федерации.

Информация о балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия приведена в таблице:

	Инвестиции в совместные предприятия в области				Итого
	Продуктов из нержавеющей стали	Разработки месторождения лития	Нефти и газа	Инвестиции в ассоциированные организации	
На 1 января 2022 года	-	-	-	17	17
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	-	-	-	12	12
Доля в убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий	-	-	-	(17)	(17)
Выбытия	-	-	-	(8)	(8)
Эффект пересчета в валюту представления	-	-	-	4	4
На 31 декабря 2022 года	-	-	-	8	8
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	55	15	1	-	71
Доля в убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий	-	-	-	(1)	(1)
Эффект пересчета в валюту представления	-	-	-	(2)	(2)
На 31 декабря 2023 года	55	15	1	5	76
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	37	8	86	-	131
Доля в убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий	(4)	(1)	(1)	-	(6)
Эффект пересчета в валюту представления	(8)	(2)	(9)	(1)	(20)
На 31 декабря 2024 года	80	20	77	4	181

На 31 декабря 2024 года доля Группы в обязательствах, принятых совместными предприятиями Группы в рамках исполнения договоров на приобретение основных средств и капитальное строительство, составила 155 млн долл. США (на 31 декабря 2023 года 242 млн долл. США).

17. Прочие налоги

	На 31 декабря		
	2022	2023	2024
Налоги к возмещению			
Налог на добавленную стоимость к возмещению	584	392	299
Авансовые платежи по прочим налогам	10	17	34
	594	409	333
За вычетом: обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	(8)	(5)	(5)
Сумма прочих налогов к возмещению и прочих налоговых обязательств, подлежащая зачету на едином налоговом счете	(109)	(60)	(36)
Прочие налоги к возмещению	477	344	292
Налоговые обязательства			
Страховые взносы во внебюджетные фонды	135	96	66
Налог на добавленную стоимость	112	82	91
Налог на добычу полезных ископаемых	78	67	59
Налог на имущество	18	20	18
Прочие	105	67	46
Сумма прочих налогов к возмещению и прочих налоговых обязательств, подлежащая зачету на едином налоговом счете	(109)	(60)	(36)
Прочие налоговые обязательства	339	272	244

Каждое предприятие Группы, расположенное в Российской Федерации, рассчитывает величину единого налогового платежа к уплате в бюджет с учетом зачета налогов к возмещению и налогов к уплате. Группа представляет в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении задолженность по прочим налогам к возмещению и прочим налоговым обязательствам

на нетто основе для каждого предприятия Группы, расположенного в Российской Федерации. В соответствии с МСФО обязательство по налогу на прибыль либо авансовые платежи по налогу на прибыль предприятия Группы представляются в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении отдельно.

В таблице ниже справочно представлены данные о налогах к возмещению и налоговых обязательствах, включая налог на прибыль, после зачета на едином налоговом счете каждого предприятия Группы, зарегистрированного в Российской Федерации.

	На 31 декабря		
	2022	2023	2024
Прочие налоги к возмещению	477	344	292
Авансовые платежи по налогу на прибыль	17	101	38
Сумма налога на прибыль и налогов, кроме налога на прибыль, подлежащая зачету на едином налоговом счете	(9)	(42)	(48)
Налоги к возмещению (включая налог на прибыль), после зачета с налоговыми обязательствами на едином налоговом счете	485	403	282
Прочие налоговые обязательства	339	272	244
Обязательства по налогу на прибыль	169	7	49
Сумма налога на прибыль и налогов, кроме налога на прибыль, подлежащая зачету на едином налоговом счете	(9)	(42)	(48)
Налоговые обязательства (включая налог на прибыль), после зачета с налогами к возмещению на едином налоговом счете	499	237	245

18. Запасы

	На 31 декабря		
	2022	2023	2024
Металлы, находящиеся на стадии переработки, и полупродукты	1 870	1 640	1 312
Готовая металлопродукция	1 967	1 194	1 027
За вычетом: обесценение до чистой цены возможной продажи продукции и металлов на стадии переработки	(81)	(79)	(69)
Итого запасы металлопродукции	3 756	2 755	2 270
Запасы и материалы	1 257	1 123	903
За вычетом: обесценение по малооборотным и неликвидным материалам и запасам	(68)	(61)	(59)
Запасы и материалы, нетто	1 189	1 062	844
Запасы	4 945	3 817	3 114

На 31 декабря 2024 года часть полупродуктов в сумме 169 млн долл. США, за вычетом обесценения в сумме 100 млн долл. США, была отражена в составе прочих внеоборотных активов, исходя из производственных планов Группы (31 декабря 2023 года: 183 млн долл. США

за вычетом обесценения в сумме 101 млн долл. США и 31 декабря 2022 года: 163 млн долл. США за вычетом обесценения в сумме 92 млн долл. США).

На 31 декабря 2024 года Группа признала обесценение запасов до чистой цены возможной продажи в отношении остатков

попутных металлов на сумму 21 млн долл. США (31 декабря 2023 года: 17 млн долл. США и 31 декабря 2022 года: отсутствовало).

19. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	На 31 декабря		
	2022	2023	2024
Торговая дебиторская задолженность	675	666	1 305
Прочая дебиторская задолженность	250	207	167
	925	873	1 472
За вычетом: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки	(79)	(109)	(98)
Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	846	764	1 374

В 2024, 2023 и 2022 годах средний период отсрочки платежа покупателям металлов варьировался от 0 до 30 дней. По состоянию на 31 декабря 2024 года срок отсрочки непогашенной торговой дебиторской задолженности составляет до 90 дней. Торговая дебиторская задолженность в основном является беспроцентной.

По состоянию на 31 декабря 2024 года торговая и прочая дебиторская задолженность включает задолженность, оцениваемую по справедливой стоимости через прибыли и убытки, Уровень иерархии 2, в размере 1 168 млн долл. США (31 декабря 2023 года:

500 млн долл. США и 31 декабря 2022 года: 563 млн долл. США). Справедливая стоимость на отчетную дату определяется с использованием форвардной рыночной цены, соответствующей периоду котировки, указанному в договоре.

По состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов, сумма просроченной торговой дебиторской задолженности, а также задолженности, по которой создан резерв под обесценение, была незначительной.

Средний период отсрочки платежа потребителям и покупателям прочих продуктов и услуг составлял 36 дней в 2024 году (в 2023 году: 37 дней, в 2022 году:

39 дней). Проценты по такой дебиторской задолженности не начислялись.

В прочую дебиторскую задолженность Группы включены дебиторы, имеющие просроченную задолженность по состоянию на 31 декабря 2024 года в размере 31 млн долл. США (31 декабря 2023 года: 31 млн долл. США и 31 декабря 2022 года: 65 млн долл. США), по которой резерв создан не был, поскольку руководство Группы считает, что эти суммы будут возмещены в полном объеме.

У Группы нет залогового обеспечения в отношении дебиторской задолженности.

Анализ просроченной прочей дебиторской задолженности, по которой не создан резерв под обесценение, представлен следующим образом:

	На 31 декабря		
	2022	2023	2024
До 180 дней	54	26	27
180–365 дней	11	5	4
	65	31	31

Движение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки представлено следующим образом:

	На 31 декабря		
	2022	2023	2024
Остаток на 1 января	48	79	109
Изменение резерва	22	54	12
Списание торговой и прочей дебиторской задолженности	(2)	(1)	(9)
Эффект пересчета в валюту представления	11	(23)	(14)
Остаток на 31 декабря	79	109	98

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа признала обесценение дебиторской задолженности по отдельным договорам с иностранными поставщиками

оборудования на общую сумму 20 млн долл. США, в связи с низкой вероятностью погашения ввиду отказа поставщиков и/или банков — гарантов, от исполнения своих обязательств

(в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года: 37 млн долл. США и в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года: 35 млн долл. США).

20. Денежные средства и их эквиваленты

	На 31 декабря		
	2022	2023	2024
Расчетные счета			
в рублях	266	71	56
в долларах США	591	659	354
в юанях	209	653	510
в евро	53	133	100
в прочей валюте	17	45	52
Банковские депозиты			
в рублях	74	134	525
в долларах США	584	283	16
в юанях	57	102	181
в прочей валюте	–	48	–
Прочие денежные средства и их эквиваленты			
в рублях	3	2	4
в долларах США	28	5	2
в юанях	–	4	19
в прочей валюте	–	–	3
Итого	1 882	2 139	1 822

21. Выбытие дочерних организаций и зарубежных совместных операций

6 июля 2023 года Группа продала дочернее общество Norilsk Nickel USA, Inc., занимающееся сбытовой деятельностью, за вознаграждение в сумме 8 млн долл. США. Чистые активы выбывшего дочернего общества в размере 44 млн долл. США на дату выбытия представлены, в первую очередь, остатками запасов металлопродукции, отраженными по производственной себестоимости в сумме 29 млн долл. США, а также прочими активами в сумме 15 млн долл. США. Прибыль от выбытия в размере 30 млн долл. США, с учетом признания дебиторской

задолженности по поставкам готовой металлопродукции от Norilsk Nickel USA, Inc. в сумме 66 млн долл. США., была признана в составе статьи «Прибыль/ (убыток) от выбытия дочерних организаций» в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках». Чистый приток денежных средств от выбытия дочернего общества отражен в раскрываемом консолидированном отчете о движении денежных средств.

25 марта 2022 года Группа продала долю в дочернем обществе АО «АК «Нордстар», которое

оказывает услуги транспортировки, за вознаграждение 1 млн руб. (0,02 млн долл. США). Чистый отток денежных средств от выбытия дочернего общества отражен в раскрываемом консолидированном отчете о движении денежных средств в составе Чистого (оттока)/притока от выбытия дочерних компаний. Убыток от выбытия дочернего общества, отраженный в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках Группы за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составил 110 млн долл. США.

22. Уставный капитал и дивиденды

Разрешенный к выпуску и выпущенный капитал

На 31 декабря 2024 года количество разрешенных и выпущенных акций составило 15 286 339 700 (31 декабря 2023 и 2022 годов: 152 863 397 с учетом погашения, произошедшего в октябре 2022 года).

В декабре 2023 года Внеочередным собранием акционеров Компании было принято решение о проведении дробления обыкновенных акций Компании с коэффициентом «100» в целях

роста их привлекательности для инвесторов и повышения их ликвидности на Московской бирже.

Дробление акций было проведено 4 апреля 2024 года. В результате дробления одна акция номинальной стоимостью 1 рубль конвертирована в 100 акций той же категории номинальной стоимостью 1/100 рубля (1 копейка) каждая.

11 августа 2022 года внеочередным Общим собранием акционеров Компании было принято

решение об уменьшении уставного капитала Компании путем погашения 791 227 обыкновенных акций Компании. Государственная регистрация изменений устава Компании, касающихся уменьшения размера уставного капитала Компании, была осуществлена 17 октября 2022 года. Операции погашения собственных акций, выкупленных у акционеров были отражены в раскрываемом консолидированном отчете об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2022 года.

Прибыль на акцию

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года		За год, закончившийся 31 декабря 2023 года		За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
	С учетом эффекта дробления	Без учета эффекта дробления	С учетом эффекта дробления	Без учета эффекта дробления	
Базовая прибыль на акцию (долл. США на акцию):	0,357	35,705	0,156	15,596	0,086

Показатели прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении, использованные для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию, представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Прибыль за период, причитающаяся акционерам материнской компании (млн долл. США)	5 458	2 384	1 313

Средневзвешенное количество акций в обращении

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года		За год, закончившийся 31 декабря 2023 года		За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
	С учетом эффекта дробления	Без учета эффекта дробления	С учетом эффекта дробления	Без учета эффекта дробления	
Количество акций в обращении на 1 января	15 286 339 700	152 863 397	15 286 339 700	152 863 397	15 286 339 700
Количество акций в обращении на 31 декабря	15 286 339 700	152 863 397	15 286 339 700	152 863 397	15 286 339 700
Средневзвешенное количество выпущенных акций, используемое для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию	15 286 339 700	152 863 397	15 286 339 700	152 863 397	15 286 339 700

Количество разрешенных и выпущенных акций скорректировано на пропорциональное изменение их количества, как если бы дробление акций произошло в начале самого раннего из представленных периодов.

Американские депозитарные расписки (АДР)

28 апреля 2023 года истек срок разрешения Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации на продолжение обращения за пределами Российской Федерации депозитарных расписок, удостоверяющих права на акции Компании. В соответствии с п.5 ст.6 Федерального закона от 16 апреля 2022 года № 114-ФЗ «О внесении изменений

в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» с этой даты оставшиеся на счете депо депозитарных программ акции Компании не предоставляют права голоса, не учитываются при подсчете голосов, по ним не выплачиваются дивиденды. У владельцев АДР сохраняется право погашения АДР в целях получения акций Компании, при этом в настоящее время иностранный банк-эмитент закрыл конвертацию АДР в акции Компании и дата открытия конвертации неизвестна. Дивиденды могут быть истребованы лицами, являвшимися по состоянию на 28 апреля 2023 года держателями АДР, и получившими акции Компании при конвертации принадлежащих им АДР, в порядке, установленном Федеральным законом «Об акционерных

обществах» для не востребовавшихся дивидендов. Соответственно, дивиденды, объявленные, но не выплаченные держателям АДР, остаются до востребования получателями и отражаются в составе дивидендов к уплате, в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении, как описано ниже.

23 мая 2023 года АДР исключены из списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Лондонской бирже. Согласно последней доступной для Группы информации, по состоянию на 7 октября 2024 года доля акций, учитываемых на счете депо депозитарных программ, составила 5,27% от уставного капитала Компании.

Дивиденды

В таблице ниже приведены суммы объявленных и выплаченных дивидендов в российских рублях, пересчитанные в доллары США по соответствующим историческим курсам на даты объявления и выплаты.

Дивиденды за период	Период принятия решения о выплате	Объявленные дивиденды			Выплаченные дивиденды		Поступление дивидендов, не перечисленных акционерам и держателям АDR
		На 1 акцию, руб.	На 1 акцию, долл. США	Итого, млн долл. США	Период выплаты	Итого, млн долл. США	
					Январь -		
9 месяцев 2023	Декабрь 2023	915,33	9,87	1 508	Февраль 2024	1 480	16
12 месяцев 2021	Июнь 2022	1 166,22	18,94	2 895	Июнь 2022	3 146	544
9 месяцев 2021	Декабрь 2021	1 523,17	20,81	3 181	Январь 2022	3 050	–

Объявленные дивиденды на акцию в таблице выше приведены без учета эффекта дробления акций.

Анализ задолженности перед акционерами по дивидендам представлен в таблице ниже:

	На 31 декабря		
	2022	2023	2024
Дивиденды до востребования получателями за период:			
9 месяцев 2023 года	–	1 560	108
12 месяцев 2021 года	460	359	315
прочие периоды	36	5	3
Итого дивиденды к уплате	496	1 924	425

На 31 декабря 2024 года дивиденды за 9 месяцев 2023 года не перечислены в основном держателям АDR на основании ст.6 Федерального закона от 16 апреля 2022 года № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон

«Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

На 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов дивиденды за 12 месяцев 2021 года не перечислены в основном держателям

ADR вследствие ограничений Указа Президента от 5 марта 2022 года № 95 и решения Совета директоров Банка России от 10 июня 2022 года.

23. Доля неконтролирующих акционеров

Обобщенная финансовая информация в отношении дочерней организации, ООО «ГРК «Быстринское», в которой имеются неконтролирующие доли участия, существенные для Группы, по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов до исключения взаиморасчетов между компаниями Группы представлена ниже:

	На 31 декабря		
	2022	2023	2024
Внеоборотные активы	1 268	981	886
Оборотные активы	1 774	1 537	2 310
Долгосрочные обязательства	(88)	(72)	(120)
Краткосрочные обязательства	(86)	(68)	(753)
Чистые активы	2 868	2 378	2 323
Чистые активы, причитающиеся держателям неконтролирующих долей	1 434	1 189	1 162

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2022	2023	2024
Чистая прибыль за год	793	971	1 001
Прочий совокупный (расход)/доход за год	90	(494)	(328)
Общий совокупный доход за год	883	477	673
Прибыль, причитающаяся держателям неконтролирующих долей	396	486	500
Прочий совокупный (расход)/доход, причитающийся держателям неконтролирующих долей	45	(247)	(164)

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2022	2023	2024
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	783	737	849
Денежные средства, (направленные на)/полученные от инвестиционной деятельности	(650)	310	(996)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность	(177)	(977)	–
(Уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто	(44)	70	(147)

24. Кредиты и займы

	Валюта	Фиксированная/плавающая ставка	Средняя номинальная ставка по соглашениям, действовавшим в течение года, закончившегося 31 декабря, %			Срок погашения	На 31 декабря		
			2022	2023	2024		2022	2023	2024
Необеспеченные кредиты и займы									
Договоры на срок менее 12 месяцев	рубли	плавающая	12,67%	11,14%	17,80%	2025	995	1 226	503
	рубли	фиксированная	–	12,00%	–	2024	–	3	–
Договоры на срок менее 12 месяцев	долл. США	плавающая	3,17%	6,44%	6,75%	2025–2028	5 055	2 679	571
	рубли	плавающая	13,31%	11,92%	19,40%	2026–2028	697	1 558	3 735
	евро	плавающая	0,99%	4,14%	4,63%	2025–2028	19	17	13
	юань	плавающая	–	–	11,40%	2027	–	–	144
Итого кредиты и займы							6 766	5 483	4 966
Облигации	долл. США	фиксированная	3,38%	2,98%	2,68%	2025–2026	2 743	1 746	998
	юань	плавающая	3,75%	3,69%	3,52%	2025	703	700	660
	юань	фиксированная	3,95%	3,95%	3,95%	2025	562	560	528
	рубли	фиксированная	8,48%	8,48%	9,75%	2025	710	556	245
	рубли	плавающая	–	12,41%	19,07%	2028–2029	–	667	2 549
Итого облигации							4 718	4 229	4 980
Итого							11 484	9 712	9 946
За вычетом краткосрочной части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев							(4 295)	(4 335)	(2 834)
Долгосрочные кредиты и займы							7 189	5 377	7 112

Кредитные договоры содержат определенные ограничения, которые должны быть соблюдены Группой («ковенанты»), включающие в себя требования поддержания некоторых финансовых коэффициентов, а также ограничения, связанные с предоставлением в залог и отчуждением некоторых активов. По состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов

Группа исполняет обязательства по кредитам и займам в соответствии с условиями кредитной и эмиссионной документации. Группа подтверждает свои намерения своевременно исполнять долговые обязательства в полном объеме и соблюдать ковенанты и не ожидает их нарушения, в том числе в течение 12 месяцев после отчетной даты.

По состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов у Группы не было кредитов с залоговым обеспечением.

В 2022–2024 годах все заимствования осуществлены на рыночных условиях, которые существовали на дату привлечения заемных средств, учитывающих валюту задолженности, ожидаемые сроки

погашения, изменения ключевой ставки и кредитные риски, существующие Группе. Группа не использовала обеспечительные меры и не принимала иных финансовых обязательств перед кредиторами и заимодавцами кроме исполнения обязательств по обслуживанию привлеченного долга.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа привлекла рублевый займ от несвязанной стороны в сумме 2 504 млн долл. (по курсу рубля к доллару США на дату привлечения) с плавающей ставкой со сроком погашения в 2028 году. В 2023 году Группа привлекла рублевые займы от несвязанных сторон в сумме 1 699 млн долл. США и 1 092 млн долл. США (по курсу рубля к доллару США на дату привлечений) с плавающей ставкой со сроком погашения в 2028 году и в 2024 году, соответственно. Займодавцы могут

использовать различные инструменты фондирования собственной деятельности, включая облигации, предназначенные для неограниченного круга квалифицированных инвесторов.

В октябре и марте 2024 года Группа разместила на Московской бирже два выпуска рублевых биржевых облигаций на сумму 1 041 млн долл. США и 1 078 млн долл. США по курсу на дату размещения.

В мае 2023 года Группа разместила на Московской бирже выпуск рублевых биржевых облигаций на сумму 748 млн долл. США по курсу на дату размещения.

Согласно требованиям Указа Президента № 430 от 5 июля 2022 года (в редакции от 22 мая 2023 года) «О репатриации резидентами — участниками внешнеэкономической деятельности

иностранной валюты и валюты Российской Федерации», 20 и 22 декабря 2023 года Компания разместила два выпуска замещающих облигаций, оплата которых при их размещении осуществлялась еврооблигациями или денежными средствами с целевым использованием привлеченных денежных средств для приобретения еврооблигаций. Замещающие облигации размещены на сумму 316 млн долл. США и на сумму 338 млн долл. США в отношении выпусков еврооблигаций с погашением в 2025 и в 2026 году, соответственно. Величина ставки купона, периодичность выплат, валюта и срок погашения замещающих облигаций идентичны выпускам еврооблигаций, в отношении которых они были размещены. Величина долга Группы в результате размещения замещающих облигаций не изменилась.

25. Обязательства по аренде

	Валюта	Средняя ставка заимствования в течение года, закончившегося 31 декабря, %			Срок погашения	На 31 декабря		
		2022	2023	2024		2022	2023	2024
Обязательства по аренде								
	рубли	9,52%	10,07%	11,33%	2025–2071	210	496	443
	долл. США	2,81%	3,37%	4,25%	2026–2033	12	13	11
	евро	6,88%	6,80%	6,95%	2025–2050	11	11	8
Итого обязательства по аренде						233	520	462
За вычетом краткосрочной части обязательств по аренде						(43)	(54)	(81)
Долгосрочные обязательства по аренде						190	466	381

Величина обязательств по договорам аренды со сроком погашения, превышающим 15 лет с даты подписания договора, составила по состоянию на 31 декабря 2024 года 67 млн долл. США (31 декабря 2023 года: 85 млн долл. США и 31 декабря 2022 года: 67 млн долл. США).

В мае 2023 года Группа по договору с Росимуществом получила в безвозмездное пользование объекты недвижимого имущества железнодорожного транспорта в Норильском районе сроком на 49 лет с обязательством по финансированию расходов на мероприятия по приведению данного имущества к требованиям, предъявляемым

действующим законодательством Российской Федерации к железнодорожным путям необщего пользования. Группа признала обязательство в соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда» на величину приведенной стоимости денежных оттоков в сумме 322 млн долл. США и соответствующий актив в форме права пользования.

26. Оценочные обязательства

	Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	Экологические обязательства	Налоговые обязательства	Прочие обязательства	Итого
Остаток на 1 января 2022 года	768	259	4	9	1 040
Начисление	–	–	7	8	15
Использование	(32)	(18)	(4)	(4)	(58)
Изменение оценок	(36)	93	(4)	(7)	46
Амортизация дисконта	73	29	–	–	102
Эффект пересчета в валюту представления	(37)	(13)	1	–	(49)
Остаток на 31 декабря 2022 года	736	350	4	6	1 096
Начисление	–	–	2	14	16
Использование	(50)	(8)	(1)	(6)	(65)
Изменение оценок	(75)	(32)	(1)	(3)	(111)
Амортизация дисконта	49	29	–	–	78
Эффект пересчета в валюту представления	(154)	(79)	–	(2)	(235)
Остаток на 31 декабря 2023 года	506	260	4	9	779
Начисление	284	25	6	74	389
Использование	(48)	(15)	(1)	(3)	(67)
Изменение оценок	(4)	(22)	–	(4)	(30)
Амортизация дисконта	68	36	–	–	104
Эффект пересчета в валюту представления	(87)	(32)	(1)	(1)	(121)
Остаток на 31 декабря 2024 года	719	252	8	75	1 054
в том числе краткосрочная часть:					
На 31 декабря 2022 года	146	24	4	6	180
На 31 декабря 2023 года	61	16	4	9	90
На 31 декабря 2024 года	73	17	8	75	173

Разлив топлива в Норильске

29 мая 2020 года на промышленной территории ТЭЦ-3 Норильска (район Кайеркан) произошел инцидент: из-за внезапного проседания опор получил повреждение резервуар хранения дизельного топлива, вследствие чего произошла утечка приблизительно 21,2 тыс. тонн дизельного топлива. Вероятной причиной инцидента Группа считает ошибки в проектировании и строительстве, а также аномально теплую погоду, из-за которой произошло растепление вечной мерзлоты и проседание опор резервуара.

В результате инцидента были загрязнены водные ресурсы в прилегающих водоемах, почва в районах разлива топлива, а также нанесен ущерб биологическим ресурсам. Основной этап работ по ликвидации последствий инцидента был завершен в 2020 году. По состоянию на отчетную дату Группа в основном погасила свои обязательства по возмещению ущерба, причиненного водным объектам, почве, объектам животного мира и окружающей среде в целом. Обязательства Группы по возмещению ущерба, причиненного водным биоресурсам, описаны ниже.

29 июля 2021 года Енисейским территориальным управлением Росрыболовства (далее Росрыболовство) был подан иск в суд о возмещении вреда, причиненного водным биоресурсам на общую сумму 58,65 млрд руб. (810 млн долл. США).

3 сентября 2021 года в ходе судебного заседания обе стороны договорились продолжить урегулирование спора путем заключения мирового соглашения, предусматривающего

компенсацию ущерба водным биологическим ресурсам в натуральной форме посредством искусственного воспроизводства и выпуска молоди соответствующих видов рыб.

Впоследствии (15 апреля 2022 года) размер исковых требований был увеличен Росрыболовством до 58,96 млрд руб. (725 млн долл. США).

22 июля 2022 года суд утвердил мировое соглашение сторон. По условиям соглашения дочерняя компания Группы в полном объеме возместит вред водным биоресурсам в натуральной форме путем выпуска молоди различных ценных видов рыб (осетра, муксуна, чира, сига и нельмы) в пострадавшие в результате инцидента водоемы Норило-Пясинской озерно-речной системы в период с 2033 по 2050 годы. До 2033 года дочерняя компания Группы планирует ежегодно, начиная с 2023 года, осуществлять досрочные выпуски молоди сибирского осетра в реку Енисей.

Дополнительно, в целях научного сопровождения восстановительных мероприятий дочерняя компания Группы также осуществит финансирование научных исследований ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии (ВНИРО)» по оценке состояния водных биоресурсов и среды их обитания, запланированных на период с 2023 по 2051 годы.

Ключевые предпосылки для определения оценки обязательств в рамках мирового соглашения в силу своего характера содержат высокую степень неопределенности, прежде всего: результаты

рыбохозяйственных исследований, стоимость строительства и эксплуатации рыбопродуктивной инфраструктуры, величина операционных затрат, необходимых для проведения мероприятий на объектах Норило-Пясинской озерно-речной системы, будущие цены на молодь водных биоресурсов, возможность достижения устойчивого восстановления воспроизводимых популяций водных биоресурсов, макроэкономические предпосылки (включая применимые ставки инфляции и безрисковые ставки), а также существенное влияние фактора дисконтирования ввиду длительности срока.

2 декабря 2022 года в Верховный Суд РФ поступило кассационное представление Генеральной прокуратуры РФ на судебные акты судов нижестоящих инстанций, которыми было утверждено, а также подтверждена законность мирового соглашения между Росрыболовством, дочерней компанией Группы и ФГБНУ «ВНИРО» по делу по иску Росрыболовства. 30 января 2023 года судьей Верховного Суда РФ вынесено определение об отказе в передаче представления Генеральной прокуратуры РФ для рассмотрения в судебном заседании Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда РФ. По результатам рассмотрения жалобы на определение Верховного Суда РФ, поданной Генеральной прокуратурой РФ 6 февраля 2023 года, Заместителем Председателя Верховного Суда РФ 13 марта 2023 года подтверждена законность указанного определения.

По состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов общая дисконтированная величина оценочных обязательств, признанных в связи с разливом дизельного топлива

на ТЭЦ-3 в Норильске, отражена в составе экологических оценочных обязательств.

Данная величина подвержена высокой степени неопределенности и будет уточняться в следующие отчетные периоды по мере появления новых фактов и обстоятельств, включая результаты пересмотра прогнозных затрат на реализацию запланированных экологических мероприятий, изменения макроэкономических

показателей, и иных факторов. При этом исходя из имеющейся информации и требований законодательства Группа не ожидает предъявления новых существенных претензий в отношении инцидента с разливом дизельного топлива на ТЭЦ-3 в Норильске в последующие периоды.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа признала дополнительное оценочное обязательство по выводу

основных средств из эксплуатации на сумму 284 млн долл. США в связи с планируемой реконструкцией производственных мощностей в Норильске после 2027 года (Примечание 14).

Основные допущения, использованные для оценки обязательств по восстановлению окружающей среды и экологических оценочных обязательств:

	На 31 декабря		
	2022	2023	2024
Ставка дисконта российских организаций	7,2% — 11,1%	12,0% — 12,7%	13,7% — 18,1%
Прогнозируемая дата закрытия рудников	от 2023 до 2125	от 2024 до 2125	от 2025 до 2125
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2025 по 2044 годы	2,7% — 6,9%	2,3% — 6,1%	3,2% — 6,9%
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2045 года и далее	2,4% — 2,7%	2,1% — 2,2%	3,1% — 3,2%

Текущая приведенная стоимость ожидаемых расходов на погашение долгосрочных обязательств представлена следующим образом:

	На 31 декабря		
	2022	2023	2024
2–5 годы	412	332	472
6–10 годы	230	169	238
11–15 годы	134	84	83
16–20 годы	23	36	22
В последующие годы	117	68	66
Итого	916	689	881

27. Социальные обязательства

Социальные обязательства Группы включают социальные оценочные обязательства и кредиторскую задолженность, связанную с социальными обязательствами Группы.

В таблице ниже представлены изменения социальных обязательств Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года и за годы, закончившиеся 31 декабря 2023 и 2022 годов,

с отдельной детализацией изменений оценочного обязательства в отношении Комплексного плана социально-экономического развития Норильска (см. описание ниже).

	Социальные обязательства	Включая обязательства по Комплексному плану
Остаток на 1 января 2022 года	791	518
Начисление оценочных обязательств	475	–
Использование и выплаты	(454)	(23)
Изменение оценок	(68)	(14)
Амортизация дисконта	78	50
Эффект пересчета в валюту представления	(8)	(2)
Остаток на 31 декабря 2022 года	814	529
Начисление оценочных обязательств	267	–
Использование и выплаты	(304)	(34)
Изменение оценок	(62)	(41)
Амортизация дисконта	61	41
Эффект пересчета в валюту представления	(170)	(114)
Остаток на 1 января 2024 года	606	381
Начисление оценочных обязательств (Примечание 11)	190	–
Использование и выплаты	(282)	(45)
Изменение оценок (Примечание 11)	(64)	(53)
Амортизация дисконта	73	48
Эффект пересчета в валюту представления	(60)	(40)
Остаток на 31 декабря 2024 года	463	291
в том числе краткосрочная часть:		
На 31 декабря 2022 года	201	100
На 31 декабря 2023 года	207	93
На 31 декабря 2024 года	164	80

Текущая приведенная стоимость ожидаемых расходов на погашение долгосрочных социальных обязательств представлена следующим образом:

	На 31 декабря		
	2022	2023	2024
2–5 годы	320	188	192
6–10 годы	213	119	98
11–15 годы	77	90	8
16–20 годы	2	1	1
В последующие годы	1	1	–
Итого	613	399	299

Балансовая стоимость социальных оценочных обязательств определяется путем дисконтирования денежных потоков, которые потребуются для погашения текущего обязательства. По состоянию на 31 декабря 2024 года ставки дисконтирования составили от 15,0% до 18,1% (31 декабря 2023 года: от 12,0% до 12,7% и 31 декабря 2022 года: от 7,2% до 10,5%).

В 2017–2024 годах Группа заключила ряд соглашений с правительствами регионов, в которых Группа ведет свою деятельность: Забайкальский край, Красноярский край и Мурманская область. Эти соглашения предусматривают финансовые обязательства Группы в отношении проектов социально-экономического развития данных регионов, включая строительство социальной инфраструктуры.

На 31 декабря 2024 года величина признанного оценочного обязательства по вышеуказанным соглашениям в составе Социальных обязательств раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении Группы составила 69 млн долл. США (31 декабря 2023 года: 74 млн долл. США и 31 декабря 2022 года: 67 млн долл. США).

Комплексный план социально-экономического развития Норильска

В феврале 2021 года Группа заключила четырехстороннее соглашение с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики, Правительством Красноярского края и Муниципальным образованием город Норильск о взаимодействии и сотрудничестве в целях реализации

комплексных мер социально-экономического развития города Норильск. В декабре 2021 года Правительство РФ утвердило Комплексный план социально-экономического развития Норильска, включающий взаимные обязательства Правительства РФ, Красноярского края и Группы по финансированию мероприятий, направленных на социально-экономическое развитие города до 2035 года. Комплексный план предусматривает реновацию жилищного фонда, модернизацию и капитальный ремонт объектов коммунальной и инженерной инфраструктуры города, строительство, ремонт, реконструкцию и развитие объектов социальной инфраструктуры, а также переселение граждан, проживающих в Норильске и Дудинке, в районы с благоприятными условиями проживания. Кроме того, предусматривается подготовка и последующая актуализация стратегии развития Норильска, в том числе как опорного города по развитию Таймыра в целом, разработка концепции развития туризма в регионе, а также реализация в Норильске программ поддержки малого и среднего бизнеса. Объем финансирования из средств Компании с 2021 по 2035 годы определен в сумме 81,3 млрд руб. (1 094 млн долл. США по курсу рубля к доллару США на 31 декабря 2021 года).

В соответствии с учетной политикой (см. Примечание 4), в отношении обязательств, предусмотренных четырехсторонним соглашением и Комплексным планом социально-экономического развития Норильска на сумму 69,3 млрд руб. Группа в течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, признала оценочное обязательство в составе раскрываемого консолидированного отчета о прибылях

и убытках на величину приведенной стоимости денежных оттоков в сумме 37,9 млрд руб. (514 млн долл. США).

Оставшиеся обязательства по финансированию, предусмотренные Комплексным планом, в сумме 12 млрд руб. (162 млн долл. США по курсу на 31 декабря 2021 года) подлежат признанию в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении в составе основных средств по мере понесения затрат.

На 31 декабря 2024 года Группа в рамках реализации Комплексного плана признала 3 млн долл. США в составе основных средств раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении (на 31 декабря 2023 и 2022 годов: 2 млн долл. США).

В случае, если в соответствии с положениями Комплексного плана в течение срока его действия характеристики, сроки и объемы финансирования отдельных мероприятий будут уточняться, то суммы социальных оценочных обязательств, признанных Группой в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, будут уточнены соответствующим образом.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, Группа также начислила 7 млн долл. США социальных оценочных обязательств по различным социальным программам и отчислениям помимо перечисленных выше (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 25 млн долл. США и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 121 млн долл. США).

28. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	На 31 декабря		
	2022	2023	2024
Торговая кредиторская задолженность	614	422	370
Обязательства по приобретению объектов основных средств	546	561	575
Прочая кредиторская задолженность	171	206	165
Авансы полученные по договорам с покупателями	50	84	99
Итого	1 381	1 273	1 209

Условия расчетов в соответствии с договорами по приобретению объектов основных средств представлены ниже:

	На 31 декабря 2024 года	
	обязательства, не относящиеся к финансированию цепочек поставок	уступленные поставщиками обязательства в рамках финансирования цепочек поставок
До 3 месяцев	344	–
От 3 до 11 месяцев	4	–
12 месяцев	17	210
Итого	365	210

По данным Компании, по состоянию на отчетную дату сумма задолженности, профинансированной финансовыми агентами, совпадает с общей суммой уступленной в их пользу задолженности.

29. Обязательства по вознаграждениям работникам

Суммы затрат на оплату труда, отраженные в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках, представлены следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря		
	2022	2023	2024
Заработная плата	2 441	2 003	1 966
Страховые взносы, включая пенсионные взносы в Социальный фонд Российской Федерации	633	573	549
Корпоративные пенсионные программы (негосударственный пенсионный фонд)	11	9	10
Прочие вознаграждения работникам	177	198	157
Итого	3 262	2 783	2 682

Отраженные в таблице выше корпоративные пенсионные программы относятся к планам с установленными взносами.

30. Операции и остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами

Связанные стороны включают основных акционеров Группы и организации, которыми они владеют или которые они контролируют, ассоциированные организации, совместные организации и совместную деятельность, негосударственный пенсионный фонд, операции с которым раскрыты в Примечании 29, а также ключевой руководящий

персонал. Группа определяет основных акционеров как акционеров, имеющих значительное влияние на деятельность Группы. В процессе своей деятельности Организация и ее дочерние организации заключают различные договоры на продажу, покупку и оказание услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними

организациями, являющимися связанными сторонами, были исключены при консолидации и не раскрываются в данном примечании. Операции и остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами включаются в/исключаются из раскрытия, начиная с даты, когда организация стала/перестала быть связанной стороной, соответственно.

Информация об операциях между Группой и связанными сторонами представлена ниже.

	Организации, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы			Ассоциированные организации, совместные предприятия и совместная операция		
	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Операции со связанными сторонами						
Приобретение активов и услуг и прочие операционные расходы	116	5	5	36	13	11
Реализация товаров и услуг и прочие доходы	1	–	1	12	12	10
Погашение кредитов и займов	800	225	–	–	–	7
Проценты уплаченные	10	11	–	–	–	–
Процентные расходы начисленные	10	11	–	–	–	–
Проценты полученные	4	1	–	–	–	–
Процентные доходы начисленные	4	1	–	–	–	–
Привлечение кредитов и займов	1 025	–	–	–	3	16
Доход, связанный с переоценкой по справедливой стоимости по договорам валютно-процентного свопа	41	–	–	–	–	–
Займы выданные	–	–	–	–	30	9
Погашение займов выданных	–	–	–	–	27	9

	Организации, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы			Ассоциированные организации, совместные предприятия и совместная операция		
	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2024 года
Остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами						
Кредиторская задолженность и обязательства по аренде	26	12	18	–	1	2
Дебиторская задолженность	–	–	–	1	2	1
Денежные средства и их эквиваленты	258	–	–	–	–	–
Кредиты и займы	225	–	–	–	3	11
Производные финансовые инструменты (обязательства)	21	–	–	–	–	–

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, были объявлены дивиденды связанной стороне, которая является держателем неконтролирующих долей, в размере 216 млн долл. США (в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года: 349 млн долл. США; в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года: отсутствовали).

По состоянию на 31 декабря 2022 года Группа получила гарантии в отношении авансов, предоставленных своим поставщикам, от связанной стороны на сумму 42 млн долл. США.

Сделки со связанными сторонами проводятся на условиях, аналогичных условиям сделок с несвязанными сторонами.

Вознаграждение, выплачиваемое ключевому управленческому персоналу

Ключевым управленческим персоналом Группы являются члены Правления и Совета директоров. Вознаграждение ключевого управленческого персонала Группы, с учетом заработной платы и премий за год, закончившийся 31 декабря 2024 года,

составило 72 млн долл. США, в том числе долгосрочное вознаграждение 8 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 90 млн долл. США, долгосрочное вознаграждение отсутствовало, и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года: 80 млн долл. США, долгосрочное вознаграждение отсутствовало).

31. Будущие обязательства

Инвестиционные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2024 года обязательства, принятые Группой в рамках исполнения договоров на приобретение основных средств и капитальное строительство, не включающие доли Группы в обязательствах, принятых совместными предприятиями Группы (Примечание 16) составили 1 935 млн долл. США (31 декабря 2023 года: 2 292 млн долл. США и 31 декабря 2022 года: 2 299 млн долл. США).

Аренда

Группа заключила ряд договоров аренды с переменными арендными платежами, не зависящими от индекса или рыночной ставки аренды, в отношении которых обязательства по аренде не признаются. По состоянию на 31 декабря 2024 года будущие недисконтированные переменные арендные платежи по таким договорам со сроком действия вплоть до 2073 года составили 252 млн долл. США (31 декабря 2023 года: 280 млн долл. США и 31 декабря 2022 года: 358 млн долл. США).

32. Условные обязательства

Условные обязательства юридического характера

У Группы имеется ряд условных обязательств юридического характера, по которым руководство Группы оценивает степень вероятности

оттока экономических выгод как возможную, включая вытекающие из исков, претензий и споров гражданско-правового и публично-правового характера. На 31 декабря 2024 года сумма таких обязательств составила 40 млн долл. США (31 декабря 2023 года: 4 млн долл. США и на 31 декабря 2022 года: 14 млн долл. США).

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Система налогообложения в Российской Федерации характеризуется большим количеством налогов, введенных как федеральными, так и региональными органами власти. Налоги, по которым могут возникнуть условные обязательства, включают в себя НДС, налог на прибыль организаций, страховые взносы в Социальный фонд Российской Федерации, налог на добычу полезных ископаемых и некоторые другие налоги. Органы государственной власти имеют право проводить проверку налоговых деклараций, а также проверять организации на соответствие законодательству по другим вопросам, таким как таможенный и валютный контроль. Результатом данных проверок могут быть значительные штрафы и пени. Налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение трех лет после завершения налогового периода, за который подана декларация.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что признало достаточные налоговые оценочные обязательства. Тем не менее, сохраняется риск того,

что налоговые органы могут занять иную позицию по интерпретации действующего налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Группы риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций.

В марте 2022 года были приняты изменения в российское налоговое законодательство, согласно которым положительные курсовые разницы учитываются в налоговом учете в периоде погашения соответствующего актива или обязательства. С 1 января 2023 года аналогичный порядок налогового учета применяется в отношении отрицательных курсовых разниц. В декабре 2022 года были приняты поправки в российское налоговое законодательство, дающие возможность раннего применения вышеприведенного порядка налогового учета отрицательных курсовых разниц для года, закончившегося 31 декабря 2022 года, по выбору налогоплательщика. Группа воспользовалась данной опцией. В соответствии с Федеральным законом от 08 августа 2024 года N 259-ФЗ вышеприведенный порядок налогового учета будет действовать до 2027 года.

В соответствии со статьей 3 Федерального закона от 3 августа 2018 года N 302-ФЗ договор о создании консолидированной группы налогоплательщиков (далее — КГН), истек 1 января 2023 года. В связи с этим с 1 января 2023 года все компании Группы, ранее входившие в КГН, исчисляют и уплачивают налог на прибыль на индивидуальной основе.

С 1 января 2023 года вступили в силу изменения в Налоговом кодексе РФ, согласно которым каждая компания Группы,

расположенная в Российской Федерации, уплачивает налоги единым налоговым платежом (ЕНП) на единый налоговый счет.

В России действует законодательство о трансфертном ценообразовании, отражающее основные принципы, установленные организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Влияние начисления дополнительных налогов, связанных с трансфертным ценообразованием, может быть существенным для финансовой отчетности Группы, однако вероятность такого дополнительного начисления не может быть достоверно оценена.

Правила трансфертного ценообразования предусматривают обязанность налогоплательщиков готовить документацию в отношении контролируемых сделок и определяют принципы и механизмы для начисления дополнительных налогов и процентов, если цены в контролируемых сделках отличаются от рыночных.

Действующее законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями Группы, а также к значительным операциям между компаниями Группы на внутреннем рынке. Начиная с 2019 года, контроль трансфертного ценообразования, по общему правилу, применяется к операциям на внутреннем рынке исключительно в случае, если одновременно выполняются два условия: стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд руб. (11 млн долл. США по курсу рубля к доллару США на 31 декабря 2024 года).

Российские налоговые органы могут проверять цены по операциям между компаниями Группы, в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу, что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

В ноябре 2023 года поправки в Налоговый кодекс Российской Федерации ввели механизм вторичной корректировки трансфертного ценообразования и предусмотрели дополнительное удержание налога у источника в отношении налоговой базы, переведенной за пределы России в результате несоблюдения установленных правил контроля за трансфертным ценообразованием. Кроме того, поправки значительно увеличили налоговые штрафы за нарушения правил трансфертного ценообразования.

По информации Министерства Финансов России, иностранные государства, совершающие в отношении РФ, российских юридических и физических лиц «недружественные» действия, фактически прекратили обмен информацией для налоговых целей с РФ, что усложняет осуществление налогового контроля цен, в том числе и установление взаимозависимости сторон сделки. В перечень государств и территорий, предоставляющих льготный налоговый режим налогообложения и (или) не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций (офшорные зоны) внесены изменения посредством включения в него «недружественных» государств. Таким образом, операции с контрагентами из этих стран могут признаваться

контролируемыми для целей налогообложения начиная с 1 января 2024 года.

В августе 2023 года в соответствии с Указом Президента № 585 действие основных норм 38 соглашений об избежании двойного налогообложения между Россией и «недружественными» странами было приостановлено. Приостановление фактически приводит к применению стандартных ставок налога на прибыль в отличие от ранее применявшихся пониженных ставок в отношении основных видов пассивного и иного дохода, получаемого резидентами этих стран.

Постановлением правительства от 21 сентября 2023 года № 1 538 введены вывозные таможенные пошлины на металлопродукцию Группы сроком действия с 1 октября 2023 года до 31 декабря 2024 года. Постановлением правительства от 25 апреля 2024 года № 532 из перечня товаров, в отношении которых устанавливаются соответствующие пошлины, исключено золото (включая золото с гальваническим покрытием из платины) необработанное или полубработанное или в виде порошка.

20 декабря 2021 года ОЭСР опубликовала Модельные правила взимания глобального минимального налога для Международных групп компаний (GloBE Pillar Two), разработанные с целью решения проблем налогообложения доходов, возникающих в условиях цифровизации и глобализации экономики. В соответствии с данными правилами, международные группы компаний будут обязаны доплатить налог на прибыль, возникающий в юрисдикциях, в которых они осуществляют свою деятельность, в случае если доходы в этих юрисдикциях

облагаются по эффективной налоговой ставке ниже 15%. Для этого правила Pillar Two должны быть приняты на уровне национального налогового законодательства.

В 2023 году Международный совет по стандартам бухгалтерского учета (IASB) опубликовал поправки к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль», связанные с глобальной налоговой реформой — введением типовых налоговых правил Pillar Two.

Группа осуществляет свою деятельность в ряде стран, в которых новое налоговое законодательство в отношении глобального минимального налога (Pillar Two) уже принято и частично вступает в силу в отношении налога на прибыль, исчисляемого за период с 1 января 2024 года. В 2024 году применение GloBE затронули только компании Группы на Кипре и в Швейцарии. В Швейцарии возникает обязательство по доплате национального дополнительного налога (Qualified domestic minimum top up tax), которое позволяет стране-источнику дохода взимать собственный налог по правилам GloBE, не допуская применения к возникающим в этой стране доходам правил уплаты дополнительного налога на уровне конечной материнской компании (Income Inclusion Rule) или других участников Группы (Undertaxed Payments Rule), если эффективная ставка налогообложения квалифицируемых доходов компаний Группы в Швейцарии составит менее 15%. Сумма дополнительных налоговых обязательств в Швейцарии за 2024 год составит до 1 млн долл. США. На Кипре действовали только правила уплаты дополнительного налога на уровне конечной материнской компании (Income Inclusion Rule) в отношении 2024 года. Сумма дополнительных налоговых

обязательств на Кипре за 2024 год составит до 1 млн долл. США. Обязательства по правилу, распределяющему обязанности Группы по уплате дополнительного налога между дочерними организациями Группы, если он по какой-либо причине не был уплачен конечной материнской компанией (Undertaxed Payments Rule), для Группы не возникнут, поскольку соответствующее законодательство не начало действовать ни в одном из государств присутствия Группы в 2024 году.

Группа применяет освобождение от признания и раскрытия отложенных налоговых активов и обязательств, относящихся к налогам с доходов в рамках Pillar Two, согласно МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль».

Охрана окружающей среды

Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов власти в области охраны окружающей среды в странах, где Группа осуществляет свою деятельность. Производственная деятельность Группы приводит к выбросу загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросу загрязняющих веществ в водные объекты, к образованию и размещению отходов производства. Так, в составе иных обязательных платежей в составе себестоимости реализованных металлов Группы отражается плата за негативное воздействие на окружающую среду.

Группа периодически оценивает свои экологические оценочные обязательства с учетом требований законодательства по защите окружающей среды в странах

ведения деятельности. Данные оценочные обязательства признаются в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в момент возникновения обязывающих событий.

Руководство Группы считает, что за исключением обязательств, отраженных в данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, у Группы отсутствуют существенные обязательства, связанные с ущербом окружающей среде. Однако, потенциальные обязательства, которые могут возникнуть вследствие изменений законодательства в области охраны окружающей среды, не могут быть надежно оценены, но могут быть существенны. Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб таких изменений. В случае наступления изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы для того, чтобы соответствовать более строгим нормам.

Страновой риск Российской Федерации

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, что сопряжено с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для организаций, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Начиная с 2014 года Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны вводили и постепенно ужесточали ограничительные меры экономического характера в отношении ряда российских физических и юридических лиц. Начиная с февраля 2022 года вышеуказанные страны ввели дополнительные жесткие ограничительные меры в отношении Правительства Российской Федерации, а также крупных финансовых институтов и других юридических и физических лиц в России. Кроме того, были введены ограничения на экспорт и импорт различных товаров и деловых услуг российскими организациями, включая бухгалтерские и аудиторские услуги, налоговый и управленческий консалтинг и отдельные виды юридических услуг и услуг в сфере информационных технологий, а также в отношении секторов авиа- и морских перевозок, инженерных и архитектурных услуг. В контексте введенных ограничительных мер ряд крупных международных компаний из США, Европейского Союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами. Более того, существует риск введения дальнейших ограничительных мер и аналогичных форм давления. В ответ Правительство Российской Федерации ввело ряд экономических мер по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, а также встречные ограничительные меры, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры.

Введение и последующее усиление ограничительных мер повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, волатильность курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, процедурные сложности российских эмитентов в осуществлении валютных выплат, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Помимо этого, многие российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, международному рынку заемного капитала, что требует поиска иных возможностей привлечения финансирования и может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выходящих экспортных рынков, смелой импортных рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

С 28 февраля 2022 года не проводились торги акциями и корпоративными облигациями на фондовом рынке Московской биржи. Торги акциями и корпоративными облигациями на Московской бирже были возобновлены в конце марта 2022 года, при этом продолжают действовать ограничения на ряд сделок с ценными бумагами, совершаемых нерезидентами. 3 марта 2022 года Лондонская фондовая биржа приостановила торги депозитарными расписками, выпущенными на обыкновенные акции Компании (далее — АДР). В соответствии с Федеральным законом

№ 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» в 2022 году была осуществлена автоматическая и принудительная конвертация АДР в акции Компании. Конвертация депозитарных расписок, права на которые учитывались в российских депозитариях, произошла автоматически. Конвертация АДР, права на которые учитывались в иностранных депозитариях, была возможна в заявительном порядке до 10 ноября 2022 года. Акции Компании в рамках принудительной конвертации были зачислены заявителям, представившим необходимые документы, до конца 2022 года.

21 июля 2022 года Европейский Союз и 26 июля 2022 года Великобритания среди прочих ограничительных мер ввели запрет на импорт золота российского происхождения.

16 декабря 2022 года Европейский Союз среди прочих ограничительных мер ввел запрет на инвестиции в горнодобывающую промышленность России, а также запретил поставки различного оборудования, включая промышленное. При этом Европейский Союз предусмотрел исключения из режима данных ограничительных мер в отношении добычи и производства палладия, никеля, меди, кобальта, родия и железной руды.

24 февраля 2023 года Управление по контролю за иностранными активами министерства финансов США (OFAC) определило горно-металлургический сектор экономики РФ как сектор, в отношении которого могут быть введены дальнейшие санкции.

29 июня 2022 года Великобритания ввела персональные санкции против Потанина В.О. Данные санкции обязательны для исполнения на территории Великобритании, а также всеми гражданами Великобритании и зарегистрированными на территории Великобритании юридическими лицами. В соответствии с позицией внешнего юридического консультанта и оценкой руководства данные ограничения не распространяются на Группу и ее дочерние организации. 15 декабря 2022 года OFAC внесло Потанина В.О. в санкционный список США, в который также были включены юридические лица, связанные с одним из крупнейших акционеров.

При этом в отношении самой Компании OFAC прямо указывало, что санкции не распространяются на Компанию. В связи с текущими геополитическими обстоятельствами, каждый контрагент, ведущий бизнес с Группой, самостоятельно принимает решение о применении собственных внутренних ограничений, по взаимодействию с российскими юридическими лицами, поэтому, руководство Компании не может исключить ситуации, что некоторые контрагенты могут пересмотреть формат своих торговых, финансовых или других операций с Группой.

14 декабря 2023 года Великобританией были приняты поправки в законодательство о санкциях, в рамках которых в том числе устанавливается запрет на приобретение, импорт и поставку ряда металлов российского производства или находящихся на территории России. В числе металлов, попадающих под этот запрет, есть такие производимые Группой

металлы как никель, медь и кобальт. Изначально, временно с принятием данных ограничений, Правительство Великобритании опубликовало Торговую Лицензию, разрешающую для британских лиц приобретение варрантов на российские металлы на международных биржах металлов, при условии, что в рамках такой торговли не осуществляется физическая поставка таких металлов на территорию Великобритании или британским лицам. При этом, 12 апреля 2024 года, в рамках совместного заявления, США и Великобритания объявили о запрете на импорт никеля, меди и алюминия российского происхождения на свою территорию, а также о запрете на оказание услуг, связанных с приобретением данных металлов, в том числе услуг по выпуску варрантов.

В рамках обсуждаемого запрета Великобритания отменила действие Торговой лицензии, что стало причиной запрета обращения российских металлов на Лондонской бирже металлов, произведенных после 12 апреля 2024 года.

12 июня 2024 года OFAC расширило санкционные списки, в том числе введя блокирующие санкции в отношении российской финансовой инфраструктуры и включив в блокирующие списки санкций таких лиц как ПАО «Московская биржа», НКО Национальный Клиринговый Центр (АО) и НКО АО «Национальный Расчетный Депозитарий».

23 августа 2024 года OFAC расширило санкции против России, в том числе включив некоторые обслуживающие и сервисные дочерние организации Группы, а также одну добывающую дочернюю

организацию Группы в санкционный список США на основании Указа Президента США № 14024.

Группа считает, что данные санкции не должны повлиять на её статус как надежного контрагента и не повлияют существенно на деятельность Группы.

Оценить последствия возможных дополнительных ограничительных мер в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, при этом они могут оказать существенное влияние на бизнес Группы.

Реконфигурация цепочек поставок и сбыта

В 2022 году большинство иностранных поставщиков полностью ушли с российского рынка, другие — временно приостановили поставки товаров и услуг российским юридическим лицам, в связи с чем осуществление закупок у данных поставщиков для Группы стало недоступным. В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, по большей части номенклатур Группа реализовала переход к поставкам от альтернативных поставщиков из Российской Федерации и иных государств, однако частично такие поставки могут занимать более длительное время из-за усложнившихся логистических и финансовых цепочек, что в свою очередь оказывает влияние на графики выполнения ряда инвестиционных проектов и инвестиционных обязательств.

Группа также находится в процессе реконфигурации каналов сбыта, повлекшем удлинение сбытовых логистических цепочек и пересмотр базиса поставок части продукции Группы, что, в совокупности с ограничительными мерами и длительными

процессами переориентации на новых потребителей и рынки сбыта разнонаправленно влияло на уровень запасов готовой продукции, а также привело к увеличению уровня дебиторской задолженности и концентрации кредитного риска Группы. Группа планирует реализовать мероприятия для ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности в течение 2025 года. Группа также перераспределила значительную часть объемов продаж меди, никеля и драгоценных металлов из Европы преимущественно на рынки Азии и России.

Общее влияние рисков и неопределенностей на финансовое положение и финансовые результаты Группы

Представленная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какие условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Руководство Группы предпринимает все усилия для того, чтобы нивелировать риски, связанные с введенными экономическими ограничениями. Исходя из оценки текущей ситуации, руководство Группы не ожидает негативного влияния на непрерывность деятельности Группы в течение, как минимум, 12 месяцев после 31 декабря 2024 года. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от их оценок руководством.

Руководство будет продолжать внимательно следить за развитием ситуации и принимать необходимые меры для смягчения негативных последствий возможных будущих событий и обстоятельств по мере их возникновения.

33. Изменение климата

Группа признает, что изменение климата является одной из наиболее значимых и актуальных глобальных проблем, которая представляет высокий риск для хозяйственно-экономической деятельности Группы и общества в целом. Видение Группы по вопросам, связанным с изменением климата, отражено в ряде ключевых документов, в том числе Стратегии в области экологии и изменения климата, Политике в области изменения климата и Экологической политике.

Группа оценивает влияние изменения климата на оценки и допущения, использованные при подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы. Изменение климата само по себе не относится к ключевым суждениям или оценкам, но потенциально влияет на ряд суждений и оценок Группы, особенно в тех случаях, когда они основаны на долгосрочных прогнозах. Потенциальное влияние изменения климата на оценки и допущения относится к физическим рискам, а также рискам переходного периода и возможностям.

Физические риски

Группа осознает и отслеживает климатические изменения в регионах присутствия, которые на данный момент в большей степени оцениваются как факторы риска нежели возможности. Наиболее уязвимы для указанных рисков арктические регионы присутствия Группы, в связи с тем, что динамика климатических изменений в них превышает среднемировые темпы, что влияет на повышение температуры и деградацию многолетнемерзлых грунтов.

Ожидается, что наиболее подвержены влиянию климатических риск-факторов линейные объекты инфраструктуры Группы, такие как линии электропередачи, газопроводы и трубопроводы водоснабжения, которые расположены в зоне распространения многолетнемерзлых грунтов.

Для снижения воздействия физических риск-факторов Группа внедрила систему мониторинга технического состояния зданий и сооружений, расположенных на многолетнемерзлых грунтах, а также реализует мероприятия, направленные на повышение надежности функционирования промышленных активов и инфраструктуры. В случае выявления рисков надежности функционирования отдельных объектов Группа пересматривает сроки полезного использования соответствующих активов и связанные с ними оценочные обязательства по восстановлению окружающей среды.

Группа оценивает влияние физических рисков на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность как несущественное по состоянию на отчетную дату.

Риски и возможности переходного периода

Риски и возможности переходного периода возникают как следствие глобальных усилий по переходу к низкоуглеродной экономике. Энергопереход является одним из основных инструментов, направленных на сокращение выбросов парниковых газов и борьбу с изменением климата. Этот процесс связан с глобальным переходом от ископаемого топлива к возобновляемым источникам энергии. Он обусловлен государственной политикой, международными соглашениями,

такими как Парижское соглашение, и технологическими достижениями в области энергосбережения и энергоэффективности.

Группа признает, что энергопереход влияет на различные тренды на рынках металлов и как следствие возникают риски и возможности переходного периода и косвенно оказывают влияние на показатели выручки Группы через динамику цен на ее продукцию. Группа ожидает увеличения спроса на никель и медь как на одни из ключевых материалов переходного периода, включающего в себя рост производства «зеленой» энергии и аккумуляторных батарей. В то же время в долгосрочной перспективе ожидается некоторое снижение спроса на палладий, родий и платину в связи с заменой автомобилей с двигателями внутреннего сгорания (ДВС) электромобилями.

Являясь производителем диверсифицированного портфеля металлов, в котором металлы связаны как со зрелыми отраслями с ненулевым углеродным воздействием, так и с «зелеными» технологиями, Группа в настоящее время ожидает, что влияние переходных рисков и возможностей, связанных с изменением спроса на свою продукцию, будет относительно нейтральным.

34. Управление финансовыми рисками

Риск управления капиталом

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения продолжения деятельности Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли

для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных средств (долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы) и собственных средств (капитал и нераспределенная прибыль).

Руководство Группы регулярно анализирует уровень долговой нагрузки, рассчитанный как соотношение чистого долга к показателю EBITDA, чтобы убедиться, что он соответствует финансовой политике Группы, направленной на поддержание кредитного рейтинга Группы на инвестиционном уровне.

По состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов кредитный рейтинг Группы, присвоенный российским рейтинговым агентством Эксперт РА, остался на инвестиционном уровне RUAAA. Также по состоянию на 31 декабря 2024 года Группе был присвоен кредитный рейтинг российского рейтингового агентства НКР на уровне RUAAA.

Факторы финансовых рисков и система управления рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена различным финансовым рискам: рыночному риску (включая риск изменения процентных ставок и валютный риск), кредитному риску и риску ликвидности. В Группе используется система управления рисками, которая включает в себя регулярно проводимые аналитические и контрольные процедуры, позволяющие измерять, оценивать и контролировать подверженность Группы финансовым рискам, включая их изменение в связи с текущей экономической ситуацией и введением ограничительных мер экономического характера.

Процентный риск

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Риск изменения процентных ставок для Группы связан с наличием кредитов и займов с плавающими процентными ставками.

В целях управления данным риском, Группа формирует структуру кредитного портфеля в разрезе баланса обязательств с фиксированными и плавающими процентными ставками с учетом рыночных возможностей и актуальной динамики макроэкономических параметров, в частности, параметров и мер денежно-кредитной политики Центрального банка РФ и официальных среднесрочных прогнозов макроэкономических индикаторов, включая значение базовых ставок.

На 31 декабря 2024 года величина кредитов и займов Группы, ставка по которым привязана к ключевой ставке Центрального банка РФ и другим рублёвым плавающим ставкам, составляет 68,2% от общей суммы кредитов и займов (на 31 декабря 2023 года: 35,5% 31 декабря 2022 года: 15% (см. Примечание 24)).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года, Центральный банк несколько раз менял ключевую процентную ставку в связи с ограничительными мерами, введенными США, ЕС и другими странами, и изменением основных макроэкономических параметров, таких как уровень инфляции и курс рубля. Ключевая процентная ставка была повышена до 20% в конце февраля 2022 года с последующим постепенным снижением до 7,5% к концу декабря

2022 года. В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, ключевая процентная ставка Банка России была повышена с 7,5% до 16% по состоянию на конец декабря. В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, ключевая процентная ставка Банка России была повышена с 16% до 21% по состоянию на конец декабря.

В 2023 году была завершена реализация глобальной реформы основных базовых процентных ставок, включающая замену некоторых межбанковских базовых процентных ставок (IBOR) альтернативными практически безрисковыми базовыми ставками («реформа IBOR»). По необеспеченным кредитам Группы с плавающими ставками, номинированным в долларах США использовались ставки USD LIBOR1M, которые перестали публиковаться после 30 июня 2023 года. Группа подписала дополнительные соглашения к отдельным кредитным договорам с целью замены ставки LIBOR на альтернативную процентную ставку — Срочную Обеспеченную ставку финансирования овернайт (Term SOFR), не позднее даты прекращения публикации USD LIBOR. Группа осуществила переход на альтернативные ставки по всем оставшимся кредитным соглашениям с плавающими процентными ставками в 2023 году.

Согласно оценке руководства, подверженность Группы риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне.

Валютный риск

Валютный риск связан с изменением справедливой стоимости или будущих денежных потоков по финансовому инструменту, стоимость которого выражена в иностранной валюте, из-за изменения курса валют.

Большая часть выручки и соответствующей торговой дебиторской задолженности Группы деноминированы и/или погашаются в долларах США, а также в китайских юанях, в то время как основная часть затрат осуществляется в рублях, поэтому Группа подвержена валютному риску, относящемуся, в первую очередь, к колебаниям курса доллара США и китайского юаня. Валютный риск, возникающий в связи с другими валютами, оценивается руководством Группы как несущественный.

Ограничительные меры, введенные в 2022 году США, ЕС и некоторыми другими странами в отношении Центрального банка Российской Федерации и российских международных резервов, а также ответные меры Правительства и Центрального банка Российской Федерации в отношении контроля за движением капитала и валютного контроля привели к повышению волатильности курса рубля. Обменный курс рубля к доллару США в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, колебался от 82,63 рублей за 1 доллар США до 109,58 рублей

за 1 доллар США (в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, колебался от 67,57 рублей за 1 доллар США до 101,36 рублей и в течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года, колебался от 51,16 рублей за 1 доллар США до 120,38 рублей). С учетом сложившихся обменных курсов по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов Группа сохраняет финансовую устойчивость.

12 июня 2024 года США были введены ограничительные меры в отношении Московской Биржи, в связи с чем приостановлено проведение биржевых торгов и расчетов поставочных инструментов в долларах США и евро. С 13 июня 2024 года Банк России устанавливает официальные курсы доллара США и евро к российскому рублю на основе результатов заключенных межбанковских конверсионных валютных сделок на внебиржевом валютном рынке.

Управление валютным риском осуществляется при помощи анализа валютной позиции, контроля эффективности конверсионных операций и максимально возможного сопоставления притоков и оттоков денежных средств, номинированных в одной и той же валюте, при этом, ограничительные меры и соответствующие ответные меры Российской Федерации, ограничивают эффективность и доступность вышеупомянутых инструментов управления валютным риском Группы.

Балансовая стоимость монетарных активов и обязательств, помимо валютно-процентных свопов, деноминированных в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты отдельных компаний Группы по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов представлена следующим образом:

	На 31 декабря 2022 года			На 31 декабря 2023 года			На 31 декабря 2024 года		
	Доллар США	Юани	Прочие	Доллар США	Юани	Прочие	Доллар США	Юани	Прочие
Денежные средства и их эквиваленты	1 169	266	70	879	759	228	352	710	155
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 425	–	134	992	90	66	1 601	15	9
Прочие активы	22	–	53	2	–	15	11	29	11
Активы	2 616	266	257	1 873	849	309	1 964	754	175
Торговая и прочая дебиторская задолженность	761	3	63	556	7	95	537	9	44
Кредиты и займы	7 798	1 265	20	4 425	1 260	15	1 569	1 332	12
Обязательства по аренде	12	–	11	13	–	11	11	–	8
Прочие обязательства	7	–	8	2	–	–	2	–	1
Обязательства	8 578	1 268	102	4 996	1 267	121	2 119	1 341	65

В связи с тем, что уровень валютного риска по монетарным обязательствам, деноминированным в долларах США и китайских юанях, компенсируется выручкой от реализации металлов, деноминированной и/или получаемой в соответствующих валютах, а также высокой корреляцией китайского юаня и доллара США, руководство считает, что подверженность Группы валютному риску находится на приемлемом уровне.

Анализ чувствительности по процентному и валютному риску

По состоянию на отчетную дату монетарные обязательства Группы, выраженные в иностранной валюте, превышают соответствующие активы. В таблице ниже показано возможное уменьшение прибыли до налогообложения в результате переоценки балансовой стоимости чистых денежных обязательств Группы,

выраженных в иностранной валюте, при допущении укрепления курсов иностранных валют по отношению к российскому рублю на 20% относительно курсов на отчетную дату.

Уменьшение прибыли до налогообложения за год, закончившийся 31 декабря

	2022	2023	2024
Риск изменения процентных ставок			
Рост рублевой ставки на 1 п. п.	(17)	(35)	(68)
Рост долларовой ставки на 1 п. п.	(45)	(24)	(6)
Рост юаневой ставки на 1 п. п.	(7)	(7)	(8)
Валютный риск			
20% укрепление доллара США по отношению к российскому рублю	(1 261)	(695)	(31)
20% укрепление китайского юаня по отношению к российскому рублю	(200)	(84)	(117)

Анализ чувствительности проводился с учетом договоров валютно-процентного свопа и на основании допущения о том, что сумма кредитов и займов с плавающей процентной ставкой на отчетную дату существовала в течение всего отчетного периода.

Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Подверженность Группы кредитному риску вызвана наличием денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках, необеспеченной торговой и прочей дебиторской задолженности, а также займов выданных.

Группа минимизирует кредитный риск в основном посредством распределения его на большое количество контрагентов и установления кредитных лимитов на основе анализа финансового состояния контрагентов, а также применяет,

при наличии такой возможности, инструменты торгового финансирования и страхования, банковские гарантии и документарные формы расчетов. Группа считает, что кредитный риск сохраняется на приемлемом уровне с учетом проводимых мероприятий по реконфигурации каналов сбыта (см. Примечание 32 в части Реконфигурации цепочек поставок и сбыта).

Для анализа платежеспособности контрагентов используется информация кредитных рейтинговых агентств о присвоенных контрагенту кредитных рейтингах и прогнозах по их изменению, а в случае отсутствия такой информации, проводится оценка финансовой устойчивости и общей кредитоспособности путем расчета

финансовых показателей и анализа финансовой отчетности контрагента на несколько отчетных дат.

Ниже приведены балансы 5 финансовых учреждений и 5 крупнейших покупателей. Денежные средства и денежные эквиваленты Группы согласно консервативной политике управления ликвидностью Группы размещаются в российских и иностранных финансово-кредитных учреждениях, в основном имеющих рейтинги по национальной шкале Эксперт РА не ниже RUA+ для российских банков, по международной шкале Fitch не ниже ВВ- и/или по шкале рейтингового агентства Dagong не ниже AA+ для иностранных банков по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов.

Остаток задолженности на 31 декабря

	2022	2023	2024
Денежные средства и их эквиваленты			
Банк А	510	616	423
Банк В	366	476	231
Банк С	258	183	221
Банк D	204	137	175
Банк E	88	134	168
Прочие	456	593	604
Итого	1 882	2 139	1 822
Торговая и прочая дебиторская задолженность			
Покупатель А	163	93	875
Покупатель В	160	90	105
Покупатель С	47	86	64
Покупатель D	38	65	39
Покупатель E	34	46	36
Прочие	404	384	255
Итого	846	764	1 374

Руководство полагает, что кредитный риск, относящийся к денежным средствам и их эквивалентам и торговой и прочей дебиторской задолженности, находится на приемлемом уровне в связи с высоким кредитным рейтингом банков, в которых размещены данные

денежные средства и их эквиваленты, а также осуществлением мероприятий по управлению кредитным риском, связанным с контрагентом, с которыми Группа осуществляет взаимодействие.

На 31 декабря 2024 года Группа не ожидает существенного роста уровня ожидаемых кредитных убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности и прочим финансовым активам.

Группа не является экономически зависимой от ограниченного числа покупателей, поскольку производимая Группой металлопродукция, может быть реализована на мировых товарных рынках.

Ниже приведены данные об оборотах по реализации продукции покупателям Группы:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года		За год, закончившийся 31 декабря 2023 года		За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	
	Оборот млн долл. США	%	Оборот млн долл. США	%	Оборот млн долл. США	%
Крупнейший покупатель	1 950	12	1 292	9	2 126	17
Следующие 9 крупнейших покупателей	5 861	35	4 904	34	4 623	37
Итого 10 крупнейших покупателей	7 811	47	6 196	43	6 749	54
Остальные покупатели	9 065	53	8 213	57	5 786	46
Итого	16 876	100	14 409	100	12 535	100

Финансовые активы, подверженные кредитному риску, за исключением торговой дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки, приведены ниже:

	Примечание	На 31 декабря		
		2022	2023	2024
Денежные средства и их эквиваленты	20	1 882	2 139	1 822
Займы выданные и долгосрочная прочая дебиторская задолженность		100	46	34
Торговая и прочая дебиторская задолженность, за исключением торговой дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки	19	283	264	206
Банковские депозиты свыше 3 месяцев в составе прочих финансовых активов		11	11	40

Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

Централизованное казначейство Группы осуществляет регулярный мониторинг прогнозируемых и фактических денежных потоков, а также анализирует графики погашения финансовых обязательств с целью своевременного

принятия соответствующих мер по минимизации возможных негативных последствий, в том числе за счет управления ликвидностью и проактивного управления кредитным портфелем, нацеленного на минимизацию объема краткосрочного долга и поддержание средневзвешенного срока кредитного портфеля на приемлемом уровне.

Управление текущей ликвидностью осуществляется с использованием процедур детального

бюджетирования, анализа и структурирования ежедневной платежной позиции на временном интервале 30 дней. Платежная позиция формируется в разрезе валют и банковских счетов. Помимо текущего анализа платежной позиции, не реже трех раз в месяц переоценивается гибкая скользящая прогнозная модель денежных потоков с горизонтом до 12 месяцев.

Группа контролирует риск ликвидности за счет формирования резерва ликвидных средств и поддержания портфеля подтвержденных кредитных линий и овердрафтов от ряда банков, достаточных для компенсации возможных колебаний в поступлениях выручки с учетом рыночных рисков.

В частности, для финансирования своих текущих потребностей в денежных средствах по состоянию на 31 декабря 2024 года Группа имела в своем распоряжении доступные подтвержденные линии долгового финансирования и овердрафты в сумме 7 153 млн долл. США (31 декабря 2023 года: 3 819 млн долл. США, 31 декабря 2022 года: 2 788 млн долл. США).

Группа продолжает активную деятельность по расширению лимитной емкости портфеля

подтвержденных резервных и казначейских кредитных линий. Группа рассматривает все доступные опции по привлечению финансирования на российском рынке, а также ведет переговоры с международными финансовыми институтами в рамках проактивного управления кредитным портфелем, нацеленного на оптимизацию средней дюрации обязательств и минимизацию риска избыточной концентрации долговых выплат.

В соответствии с условиями разрешений на осуществление выплат долга и процентов в валюте иностранным кредиторами, получаемых на регулярной основе от государственных органов, Группа продолжает обслуживание своих обязательств в соответствии с условиями соответствующих займов и облигационных выпусков, включая график и валюту платежей.

В сентябре 2022 года получено согласие держателей всех 5 выпусков еврооблигаций Компании на внесение изменений в транзакционную документацию, согласно которым Компания получила право осуществлять платежи владельцам, держащим еврооблигации в российских депозитариях, минуя иностранного платежного агента, что позволило (а) обеспечить соответствие требованиям российского законодательства и (б) продолжить выплаты в адрес иностранных депозитариев через платежного агента.

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения торговой кредиторской задолженности, обязательств по приобретению объектов основных средств, прочей кредиторской задолженности, исходя из оставшихся до их погашения договорных сроков:

	На 31 декабря		
	2022	2023	2024
Торговая и прочая кредиторская задолженность кроме авансов полученных			
До 1 месяца	950	694	609
От 1 до 3 месяцев	340	225	301
От 3 до 12 месяцев	41	270	200
Итого	1 331	1 189	1 110

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения кредитов и займов, обязательств по аренде и производных финансовых инструментов Группы, исходя из недисконтированных платежей по договорам, включая проценты, с учетом планов менеджмента и контрактных условий в отношении сроков погашения. Анализ будущих процентных платежей по кредитам и займам с плавающей процентной ставкой по состоянию на 31 декабря 2024 года, выполнен с использованием значений процентных ставок, действовавших в отношении соответствующих инструментов по состоянию на отчетную дату.

На 31 декабря 2024 года	Итого	В течение первого года	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В последующие годы
Кредиты и займы с фиксированной ставкой							
Основная сумма долга	1 774	1 274	500	–	–	–	–
Проценты	86	72	14	–	–	–	–
	1 860	1 346	514	–	–	–	–
Кредиты и займы с плавающей ставкой							
Основная сумма долга	8 187	1 561	1 072	2 094	2 477	983	–
Проценты	4 318	1 463	1 356	950	513	36	–
	12 505	3 024	2 428	3 044	2 990	1 019	–
Обязательства по аренде							
Обязательства по аренде	782	125	108	89	84	77	299
Итого	15 147	4 495	3 050	3 133	3 074	1 096	299

На 31 декабря 2023 года	Итого	В течение первого года	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В последующие годы
Кредиты и займы с фиксированной ставкой							
Основная сумма долга	2 872	1 032	1 340	500	–	–	–
Проценты	211	121	76	14	–	–	–
	3 083	1 153	1 416	514	–	–	–
Кредиты и займы с плавающей ставкой							
Основная сумма долга	6 859	3 310	1 100	597	788	1 064	–
Проценты	1 476	548	353	308	204	63	–
	8 335	3 858	1 453	905	992	1 127	–
Обязательства по аренде							
Обязательства по аренде	868	98	107	101	92	87	383
Валютно-процентный своп							
К погашению	364	364	–	–	–	–	–
К получению	(271)	(271)	–	–	–	–	–
	93	93	–	–	–	–	–
Итого	12 379	5 202	2 976	1 520	1 084	1 214	383

На 31 декабря 2022 года	Итого	В течение первого года	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В последующие годы
Кредиты и займы с фиксированной ставкой							
Основная сумма долга	4 022	1 000	1 105	1 417	500	–	–
Проценты	387	155	134	84	14	–	–
	4 409	1 155	1 239	1 501	514	–	–
Кредиты и займы с плавающей ставкой							
Основная сумма долга	7 488	3 303	2 084	1 675	414	7	5
Проценты	480	240	147	80	13	–	–
	7 968	3 543	2 231	1 755	427	7	5
Обязательства по аренде							
Обязательства по аренде	522	63	54	34	23	21	327
Валютно-процентный своп							
К погашению	375	11	364	–	–	–	–
К получению	(368)	(23)	(345)	–	–	–	–
	7	(12)	19	–	–	–	–
Итого	12 906	4 749	3 543	3 290	964	28	332

Сверка изменений обязательств и денежных потоков от финансовой деятельности:

	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Прочие	Итого
Остаток на 1 января 2022 года	10 226	235	72	10 533
Привлечение кредитов и займов	9 104	–	–	9 104
Погашение кредитов и займов	(7 775)	–	–	(7 775)
Погашение обязательств по аренде	–	(50)	–	(50)
Выбытия по обмену потоками по валютно-процентным свопам	–	–	(19)	(19)
Изменения, обусловленные денежными потоками по финансовой деятельности	1 329	(50)	(19)	1 260
Прочие неденежные изменения:				
Начисление обязательства по аренде	–	169	–	169
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	–	–	18	18
Влияние изменений валютных курсов	153	(17)	(4)	132
Изменение в связи с выбытием дочерних организаций	–	(96)	–	(96)
Затраты по привлечению займов и амортизация займов по эффективной ставке	(224)	–	–	(224)
Прочее	–	(8)	–	(8)
Остаток на 31 декабря 2022 года	11 484	233	67	11 784
Привлечение кредитов и займов	5 569	–	–	5 569
Погашение кредитов и займов	(6 642)	–	–	(6 642)
Погашение обязательств по аренде	–	(45)	–	(45)
Поступления по обмену потоками по валютно-процентным свопам	–	–	8	8

	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Прочие	Итого
Изменения, обусловленные денежными потоками по финансовой деятельности	(1 073)	(45)	8	(1 110)
Прочие неденежные изменения:				
Начисление обязательства по аренде	–	417	–	417
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	–	–	60	60
Влияние изменений валютных курсов	(705)	(85)	(19)	(809)
Затраты по привлечению займов и амортизация займов по эффективной ставке	6	–	–	6
Остаток на 31 декабря 2023 года	9 712	520	116	10 348
Привлечение кредитов и займов	7 273	–	–	7 273
Погашение кредитов и займов	(6 229)	–	–	(6 229)
Погашение обязательств по аренде	–	(55)	–	(55)
Выбытия по обмену потоками по валютно-процентным свопам	–	–	(99)	(99)
Изменения, обусловленные денежными потоками по финансовой деятельности	1 044	(55)	(99)	890
Прочие неденежные изменения:				
Начисление обязательства по аренде	–	59	–	59
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	–	–	(16)	(16)
Влияние изменений валютных курсов	(812)	(62)	(1)	(875)
Затраты по привлечению займов и амортизация займов по эффективной ставке	2	–	–	2
Остаток на 31 декабря 2024 года	9 946	462	–	10 408

Задолженность по процентным расходам по кредитам и займам и обязательствам по аренде (см. Примечания 24 и 25), возникающая в связи с финансовой деятельностью, носит краткосрочный характер и погашается в течение 12 месяцев с момента начисления.

35. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Анализ финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости после первоначального признания, сгруппированных в соответствии с трехуровневой иерархией источников, использованных для ее определения, представлен ниже:

- Уровень 1 – при оценке справедливой стоимости используются непосредственно котировки активных рынков в отношении идентичных инструментов;
 - Уровень 2 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, подтверждаемые, прямо или опосредованно, имеющимися рыночными данными, кроме тех, которые были отнесены к Уровню 1;
 - Уровень 3 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, не подтверждаемые имеющимися рыночными данными.
- Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов, как денежные средства и их эквиваленты (Примечание 20), прочие финансовые активы, торговая и прочая дебиторская задолженность за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки и кредиторская задолженность (Примечание 28) приблизительно равна их справедливой стоимости. Справедливая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности, оцениваемой по справедливой стоимости через прибыли и убытки, а также уровень иерархии справедливой стоимости и метод ее оценки раскрыты в Примечании 19.

Финансовые инструменты, не оцениваемые по справедливой стоимости, включая кредиты и займы (Примечание 24), торговую и прочую долгосрочную кредиторскую задолженность (Примечание 28), представлены ниже:

	На 31 декабря 2022 года		На 31 декабря 2023 года		На 31 декабря 2024 года	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Облигации с фиксированной и плавающей ставкой (Уровень 1)	4 156	3 323	3 668	3 155	4 452	4 115
Кредиты и займы с плавающей ставкой (Уровень 2)	6 766	6 535	5 480	5 183	4 966	4 803
Облигации с фиксированной ставкой (Уровень 2)	562	562	561	557	528	496
Кредиты и займы с фиксированной ставкой (Уровень 2)	–	–	3	3	–	–
Торговая и прочая долгосрочная кредиторская задолженность (Уровень 2)	56	56	51	50	41	40
Итого	11 540	10 476	9 763	8 948	9 987	9 454

Справедливая стоимость финансовых обязательств, представленных в таблице выше, определяется следующим образом:

- справедливая стоимость корпоративных облигаций (Уровень иерархии 1) была определена как рыночная цена, существовавшая на отчетные даты;
- справедливая стоимость кредитов и займов с плавающей и фиксированной ставкой, а также корпоративных облигаций с фиксированной

ставкой (Уровень иерархии 2) по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов была определена как текущая стоимость будущих денежных потоков (основной суммы долга и процентов) с использованием процентных ставок дисконтирования, учитывающих валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения и кредитные риски, связанные с Группой, которые существовали на отчетную дату;

- справедливая стоимость торговой и прочей долгосрочной кредиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2024, 2023 и 2022 годов была определена как текущая стоимость будущих денежных потоков с использованием процентных ставок дисконтирования, являющихся наилучшей оценкой руководством соответствующих рыночных ставок.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее — Компания, Общество) на заседании «22» мая 2025 года № 14.

Оценка соблюдения Компанией принципов корпоративного управления, закрепленных

Кодексом корпоративного управления, проводилась в соответствии с Рекомендациями по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2024 год.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае если ее формирование предусмотрено уставом общества)	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получить информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<ol style="list-style-type: none"> В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии)) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде 	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается частично.</p> <p>В 2024 году было проведено одно Общее собрание акционеров (годовое) в форме заочного голосования (далее — Собрание). По этой причине в ходе проведения Собрания акционеры не имели возможности очно задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Компании.</p> <p>Однако вне зависимости от формы проведения Собрания у акционеров имеется возможность ознакомиться с материалами к повестке дня Собрания в сети интернет и при наличии вопросов направить их по электронной почте, в форме обратной связи на сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам» — «Вопросы и ответы» — «Норникель» (nornickel.ru), почтовым отправлением или задать их лично в офисе Компании.</p> <p>Данные способы коммуникации предоставляют акционерам возможность задать вопросы о текущей деятельности Компании, в том числе связанные с проведением общих собраний акционеров.</p> <p>Несоблюдение указанной рекомендации в части очной коммуникации с членами исполнительных органов и членами Совета директоров ограничено во времени, Компания намерена вернуться к практике очной коммуникации при проведении общих собраний акционеров в очном формате с использованием электронных либо иных технических средств.</p> <p>Критерии 2, 3 соблюдаются</p>
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<ol style="list-style-type: none"> Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	<ol style="list-style-type: none"> Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров 	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>В соответствии с Уставом Компании (п. 6.5) решением Совета директоров при подготовке к проведению Собрания может быть предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеней для голосования на сайте в информационно-телекоммуникационной сети интернет. В этом случае Совет директоров определяет адрес сайта, по которому лица, имеющие право на участие в Собрании, могут заполнить электронную форму бюллетеней.</p> <p>Так, в сообщении для акционеров о проведении Общего собрания акционеров указывается ссылка на личный кабинет акционера на сайте регистратора Общества АО «НПК — Р.О.С.Т.».</p> <p>На практике возможность принять участие в Общем собрании акционеров путем заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети интернет предоставляется акционерам при проведении каждого Общего собрания акционеров начиная с внеочередного Общего собрания акционеров 29 сентября 2017 года.</p> <p>Необходимо отметить, что часть акционеров Компании обслуживаются у номинальных держателей, что позволяет каждому из таких акционеров воспользоваться преимуществами удаленного голосования посредством дачи инструкций номинальному держателю и, таким образом, реализовать свое право голоса посредством заполнения электронных форм бюллетеней.</p> <p>Таким образом, большинство акционеров Компании реализуют свое право голоса на общих собраниях акционеров посредством электронного голосования.</p> <p>Так, на годовом Общем собрании акционеров в 2024 году 93,5% акционеров Компании проголосовало через электронные сервисы (через личный кабинет акционера и путем дачи инструкций номинальному держателю).</p> <p>Отсутствие в Уставе положений, касающихся заполнения электронной формы бюллетеня, не препятствует акционерам в реализации такой возможности на практике.</p> <p>В случае подготовки новой редакции Устава Компания рассмотрит возможность включения в нее положений, касающихся заполнения электронной формы бюллетеня для голосования (возможность дистанционного участия) на Общем собрании акционеров на сайте в сети интернет</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<ol style="list-style-type: none"> При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля были доступны для ответов на вопросы акционеров. Едиличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде 	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>Критерии 1–3 соблюдаются частично.</p> <p>В 2024 году было проведено одно Общее собрание акционеров (годовое) в форме заочного голосования.</p> <p>По этой причине кандидаты, выдвинутые для избрания в состав Совета директоров, и менеджмент Компании не присутствовали на годовом Общем собрании акционеров.</p> <p>Однако в материалы, представляемые акционерам при подготовке к проведению годового Собрания Общества в 2024 году, включались доклады Совета директоров и менеджмента, содержащие пояснения по вопросам повестки дня.</p> <p>Таким образом, у акционеров была возможность заблаговременно ознакомиться с материалами к Собранию, с комментариями менеджмента Компании по вопросам повестки дня Собрания и при наличии вопросов направить их по электронной почте, в форме обратной связи на сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам» — «Вопросы и ответы» — «Норникель» (nor.nickel.ru), почтовым отправлением или обратившись лично в офис Компании.</p> <p>Критерий 4 в отчетном году не соблюдается.</p> <p>В 2024 году было проведено одно Общее собрание акционеров (годовое) в форме заочного голосования.</p> <p>По решению Совета директоров Компании акционерам была предоставлена возможность принять участие в Общем собрании акционеров путем заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети интернет.</p> <p>В отчетном периоде 93,5% акционеров Компании воспользовались преимуществом удаленного голосования в личном кабинете акционера, а также посредством дачи инструкций номинальному держателю и, таким образом, реализовали свое право голоса посредством заполнения электронных форм бюллетеней.</p> <p>Частичное соблюдение указанной рекомендации Кодекса ограничено во времени. У Компании есть намерение достигнуть соблюдения рекомендаций Кодекса после нормативного урегулирования вопросов, связанных с дистанционным форматом проведения Собрания с использованием электронных либо иных технических средств, в том числе в части идентификации лиц, участвующих в Собрании, определения критериев ответственности применительно к техническим неполадкам при проведении Собрания, влекущих признание его несостоявшимся</p>
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<ol style="list-style-type: none"> Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети интернет. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	<ol style="list-style-type: none"> В Положении о дивидендной политике общества, помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	<ol style="list-style-type: none"> В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допустили злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	<ol style="list-style-type: none"> Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества 	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается частично.</p> <p>В соответствии с Уставом Компании избрание и прекращение полномочий единоличного исполнительного органа Компании (Президента) относится к компетенции Общего собрания акционеров.</p> <p>Определение размера вознаграждения Президента Компании, утверждение условий договора с ним, а также избрание и прекращение полномочий членов Правления, определение размера вознаграждения, утверждение и изменение договоров с ними в соответствии с Уставом Компании относится к компетенции Совета директоров.</p> <p>Критерий 2 соблюдается частично.</p> <p>Комитет Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям в отчетном периоде рассмотрел подходы к формированию командных КПЭ Компании, дал рекомендации Совету директоров по вопросу: «О вознаграждении (премии по итогам за год) Президента Компании по итогам 2024 года» и Программе долгосрочного вознаграждения ключевых работников Группы компаний «Норильский никель» на 2024–2026 годы.</p> <p>В ходе рассмотрения вопросов дается оценка деятельности топ-менеджмента Компании в отчетном периоде. Постановка КПЭ топ-менеджмента Компании осуществляется исходя из стратегических целей и задач Компании. При выполнении КПЭ топ-менеджмент проявляет не только профессиональную квалификацию, навыки и опыт, но и вовлеченность и непосредственное участие в достижении стратегических задач Компании.</p> <p>Критерий 3 соблюдается частично.</p> <p>В январе отчетного года Советом директоров была рассмотрена Стратегия в области экологии и климатических изменений, а также основные направления Стратегии углеродной нейтральности.</p> <p>В отчетном периоде Комитетом Совета директоров по стратегии были рассмотрены:</p> <p>Стратегия поисково-разведочных работ, Стратегия транспортной логистики, статус реализации Стратегии развития инноваций и НИОКР, статус актуализации Стратегии развития ТЭК, подходы к развитию Компании.</p> <p>Кроме того, в период подготовки к годовому Собранию Совет директоров Компании предварительно рассмотрел в составе Годового отчета доклад Президента об итогах деятельности Компании</p>
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<ol style="list-style-type: none"> Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	<ol style="list-style-type: none"> В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками) 	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>Критерии 1–2 соблюдаются частично.</p> <p>В отчетном периоде актуализирована Политика вознаграждения членов Совета директоров Компании, новая редакция утверждена годовым Общим собранием акционеров.</p> <p>Политика вознаграждения членов Совета директоров Компании определяет структуру вознаграждения неисполнительных членов Совета директоров и Председателя Совета директоров, а также правила возмещения расходов, понесенных членами Совета директоров.</p> <p>При подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров установить членам Совета директоров вознаграждение и возмещение расходов, связанных с исполнением ими своих обязанностей, в размере, предложенном Советом директоров.</p> <p>Соответствующие решения были приняты на годовом Общем собрании акционеров, проведенном 28 июня 2024 года.</p> <p>Принципы и основные механизмы системы вознаграждения (возмещения расходов) членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании закреплены в Уставе, Положении о Правлении и внутренних документах Компании, утвержденных Президентом Компании</p> <p>Вопросы, связанные с Политикой вознаграждения топ-менеджмента Компании, в течение отчетного периода рассматривались на заседании Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям.</p> <p>Система КПЭ топ-менеджмента Компании, включая лиц, являющихся членами Правления, рассматривается на регулярной основе Комитетом Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям.</p> <p>Так, в отчетном периоде Комитет Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям рассмотрел подходы к формированию командных КПЭ Компании, дал рекомендации Совету директоров по вопросам вознаграждения Президента Компании по итогам 2024 года и Программы долгосрочного вознаграждения ключевых работников Группы компаний «Норильский никель» на 2024–2026 годы.</p> <p>По инициативе членов Комитета Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям в отчетном периоде была проведена независимая оценка элементов корпоративного управления Компании, в том числе системы мотивации топ-менеджмента Компании. Комитет Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям рассмотрел результаты оценки элементов корпоративного управления и системы мотивации топ-менеджмента и выработал рекомендации менеджменту</p>
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	<ol style="list-style-type: none"> Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	<ol style="list-style-type: none"> Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>В отчетном периоде по инициативе Комитета Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям Компанией были привлечены независимые консультанты, которые провели внешнюю оценку элементов корпоративного управления Компании, в том числе системы мотивации топ-менеджмента.</p> <p>Комитет Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям рассмотрел результаты оценки элементов корпоративного управления и системы мотивации топ-менеджмента и выработал рекомендации менеджменту.</p> <p>Систематический анализ практики корпоративного управления осуществляется Советом директоров в процессе проведения оценки эффективности деятельности самого Совета директоров как ключевого звена системы корпоративного управления Общества, при подготовке и предварительном утверждении Годового отчета Общества и утверждении Отчета об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель», а также в ходе ежегодной оценки эффективности системы внутреннего контроля.</p> <p>По инициативе Совета директоров в целях соблюдения рекомендаций Кодекса привлечена независимая компания для проведения внешней оценки эффективности деятельности Совета директоров Компании за 2024 год.</p> <p>Совет директоров рассмотрел подготовленный независимым консультантом Отчет об оценке эффективности деятельности Совета директоров за 2024 год и представил свои рекомендации.</p> <p>Годовой отчет и Отчет об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель» включают объемные разделы о корпоративном управлении с подробной информацией о полномочиях и итогах деятельности каждого органа управления Общества, изменениях в практике корпоративного управления в Обществе. Данные отчеты в обязательном порядке рассматриваются Советом директоров</p>
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
2.3.	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	☑ Соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	☑ Соблюдается	
2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добро-совестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	☑ Соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания) 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	☑ Соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	☑ Соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляют совету директоров	☑ Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> 1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества 	☑ Частично соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>В отчетном 2024 году Председателем Совета директоров Компании являлся неисполнительный директор — эксперт высокого уровня с огромным опытом в области корпоративного управления и устойчивого развития. Несмотря на то что Председатель Совета директоров не является независимым директором, он обеспечивает конструктивное взаимодействие между менеджментом Компании и членами Совета директоров, и при этом его позиция по вопросам повестки дня Совета директоров всегда основана исключительно на профессиональном опыте и знаниях, является непредвзятой, не зависящей от взглядов других членов Совета директоров и менеджмента Общества.</p> <p>Критерий 2 соблюдается</p>
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	<ol style="list-style-type: none"> 1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде 	☑ Соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества 	☑ Соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества 	☑ Соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	<ol style="list-style-type: none"> 1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров 	☑ Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<ol style="list-style-type: none"> 1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества, члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения 	☑ Соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> 1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров 	☑ Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>В Положении о Совете директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» определен перечень вопросов, которые должны рассматриваться на заседаниях Совета директоров в очной форме.</p> <p>Этот перечень в значительной мере соответствует перечню вопросов, приведенному в рекомендации 168 Кодекса, однако при этом учитывает особенности корпоративного управления и распределения полномочий органов управления Компании.</p> <p>Формально к рассмотрению на очных заседаниях Совета директоров не отнесены следующие вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • одобрение существенных сделок; • утверждение регистратора общества, условий договора с ним, а также расторжение договора с регистратором; • рассмотрение существенных аспектов деятельности подконтрольных Обществу юридических лиц; • вопросы, связанные с поступлением в Общество обязательного или добровольного предложения; • рассмотрение финансовой деятельности Общества за отчетный период (квартал, год); • вопросы, связанные с листингом и делистингом акций Общества; • рассмотрение результатов оценки эффективности работы Совета директоров, исполнительных органов Общества и ключевых руководящих работников; • рассмотрение политики управления рисками; • утверждение дивидендной политики Общества. <p>При формировании повестки дня заседания Совета директоров и определении формы проведения заседания Председателем Совета директоров принимаются во внимание важность выносимого на рассмотрение вопроса, рекомендации 168 Кодекса, а также предварительное рассмотрение вопроса на заседаниях комитетов Совета директоров. С учетом указанных обстоятельств Председатель Совета директоров может определить очную форму заседания Совета директоров, даже если, согласно Положению о Совете директоров ПАО «ГМК «Норильский никель», повестка дня заседания не содержит вопросов, требующих очного голосования.</p> <p>В отчетном 2024 году на очных заседаниях Советом директоров Компании были рассмотрены вопросы Стратегии Общества (в области экологии и климатических изменений, а также основные направления углеродной нейтральности, о реализации стратегии взаимодействия с инвесторами), утвержден Бюджет Компании, рассмотрены вопросы, связанные с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров Общества, обсуждены вопросы избрания Председателя Совета директоров и составов комитетов Совета директоров, образования исполнительных органов, вопросы вознаграждения органов управления Общества.</p> <p>С учетом требований федерального закона «Об акционерных обществах» повышен (по сравнению с Кодексом) статус принятия решений об обращении с заявлением о делистинге: указанный вопрос отнесен Уставом ПАО «ГМК «Норильский никель» к компетенции Общего собрания акционеров. Также к компетенции Общего собрания акционеров Компании относится утверждение Годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой отчетности).</p> <p>При этом вопрос о созыве Общего собрания акционеров Компании, в том числе подготовка доклада Совета директоров с изложением его мотивированной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, рассматривается на заседании Совета директоров, проводимом в очной форме</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>Уставом Компании предусмотрено, что решения Совета директоров об увеличении уставного капитала Компании путем размещения дополнительных акций принимаются Советом директоров единогласно. Решения по отдельным существенным вопросам (часть из них приведена в рекомендации 170 Кодекса) принимаются не менее чем 10 голосами членов Совета директоров (что составляет не менее чем три четверти голосов членов Совета директоров). К таким вопросам относятся:</p> <ul style="list-style-type: none"> • вынесение на рассмотрение Общим собранием акционеров вопросов об изменениях и дополнениях в Уставе и об уменьшении уставного капитала; • утверждение и изменение дивидендной политики; • одобрение существенных сделок; • рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных обществ. <p>Также не менее чем 10 голосами членов Совета директоров утверждаются внутренние документы, стратегия сбытовой деятельности Компании и другие вопросы.</p> <p>Кроме того, для заседания, в повестку дня которого включены вопросы об определении приоритетных направлений деятельности Компании, концепции и стратегии развития, утверждении планов и бюджетов Компании, а также вопросы о вынесении на рассмотрение Общего собрания акционеров вопросов о реорганизации, ликвидации Компании и увеличении ее уставного капитала, Уставом Компании предусмотрен специальный кворум: в заседании должны принять участие не менее двух третей от числа избранных членов Совета директоров, включая как минимум одного независимого директора.</p> <p>Риски, связанные с частичным исполнением рекомендации 170 Кодекса, нивелируются традиционно активным участием членов Совета директоров в заседаниях (как правило, 100%-ное участие), а также принятием решений Совета директоров на основе консенсуса (в большинстве случаев единогласно). Особо значимые вопросы предварительно прорабатываются в рамках работы комитетов Совета директоров.</p> <p>В связи с изложенным выше Компания не планирует вносить изменения в Устав Компании в этой части</p>
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода 	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается частично.</p> <p>В Компании сформирован Комитет по аудиту. По состоянию на 31 декабря 2024 года в его состав входят пять членов Совета директоров. Председателем комитета является независимый директор.</p> <p>В соответствии с внутренними документами Компании количественный состав Совета директоров — 13 человек, из них шесть независимых, пять неисполнительных, два исполнительных члена Совета директоров.</p> <p>В Компании действуют шесть комитетов Совета директоров, пять из которых состоят из пяти человек, один — из трех. В соответствии с положениями о комитетах в состав пяти комитетов должны входить независимые члены Совета директоров. Все шесть независимых членов Совета директоров вовлечены в работу комитетов, однако сформировать комитеты полностью из независимых членов Совета директоров не представляется возможным ввиду недостаточного соотношения количества независимых членов Совета директоров и общего количества членов комитетов.</p> <p>В течение 2024 года было проведено 12 заседаний Комитета Совета директоров по аудиту.</p> <p>Вопросы, выносимые на повестку дня заседаний комитетов, требуют достаточного времени для проработки, так как рекомендации, выражающие мнения членов комитетов по вопросам повестки дня, являются основанием для принятия взвешенного решения на заседании Совета директоров.</p> <p>Чрезмерная нагрузка на независимых членов Совета директоров противоречит принципу, заложенному в Кодексе корпоративного управления, о наличии у члена Совета директоров достаточного времени, которое должно уделяться работе в совете директоров общества, в том числе в его комитетах.</p> <p>При формировании состава комитетов Совета директоров в Компании принимается во внимание не только критерий независимости члена Совета директоров, но и его профессиональные знания, навыки и практический опыт, необходимые для эффективной работы в составе комитета.</p> <p>Формирование комитета Совета директоров с преобладающим участием независимых директоров, включая Председателя комитета, позволяет исключить конфликт интересов и нивелирует риски выработки позиций комитета, не учитывающих мнение независимых директоров.</p> <p>Критерии 2, 3, 4 соблюдаются.</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников 	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается частично.</p> <p>В Компании сформирован Комитет Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям, в рамках которого реализованы функции Комитета по вознаграждениям и Комитета по номинациям (далее — Комитет).</p> <p>По состоянию на 31 декабря 2024 года в его состав входят пять членов Совета директоров. Председателем комитета является независимый директор.</p> <p>В соответствии с внутренними документами Компании количественный состав Совета директоров — 13 человек, из них шесть независимых, пять неисполнительных, два исполнительных члена Совета директоров.</p> <p>В Компании действуют шесть комитетов Совета директоров, пять из которых состоят из пяти человек, один — из трех. В соответствии с Положениями о комитетах в состав пяти комитетов должны входить независимые члены Совета директоров. Все шесть независимых членов Совета директоров вовлечены в работу комитетов, однако сформировать комитеты полностью из независимых членов Совета директоров не представляется возможным ввиду недостаточного соотношения количества независимых членов Совета директоров и общего количества членов комитетов.</p> <p>В течение отчетного 2024 года было проведено 17 заседаний Комитета Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям.</p> <p>Вопросы, выносимые на повестку дня заседаний комитетов Совета директоров, требуют достаточного времени для анализа, так как рекомендации, выражающие мнения членов комитетов по вопросам повестки дня, являются основанием для принятия взвешенного решения на заседании Совета директоров.</p> <p>Чрезмерная нагрузка на независимых членов Совета директоров противоречит принципу, заложенному в Кодексе корпоративного управления, о наличии у члена совета директоров достаточного времени, которое должно уделяться работе в совете директоров общества, в том числе в его комитетах.</p> <p>Избрание неисполнительных директоров в состав Комитета обусловлено их репутацией, релевантным опытом работы, знанием корпоративных политик и стандартов, а также практик мотивации персонала и менеджмента, что способствует повышению эффективности деятельности Комитета и Совета директоров в целом, повышает качество взаимодействия Совета директоров со стейкхолдерами.</p> <p>Все избранные члены Комитета обладают профессиональными знаниями, навыками и практическим опытом, необходимыми для эффективной работы в составе Комитета.</p> <p>Формирование Комитета Совета директоров с преобладающим участием независимых директоров, включая Председателя Комитета, позволяет исключить конфликт интересов и нивелирует риски выработки позиций Комитета, не учитывающих мнение независимых директоров.</p> <p>Критерий 2 соблюдается.</p> <p>Критерий 3 соблюдается частично.</p> <p>В Положении о Комитете Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям определены задачи Комитета, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, за исключением п. 7 «Подготовка отчета о практической реализации принципов политики вознаграждения членов исполнительных органов общества для включения в годовой отчет и иные документы общества».</p> <p>В Положении о Комитете Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям предусматривается регулярный пересмотр Политики вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления и Президента.</p> <p>Так, в первом квартале отчетного периода была проведена независимая оценка элементов корпоративного управления Компании, в том числе системы мотивации топ-менеджмента. Комитет Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям рассмотрел Отчеты по результату оценки элементов корпоративного управления и системы мотивации Компании, были предложены рекомендации.</p> <p>В отчетном периоде актуализирована Политика вознаграждения членов Совета директоров Компании, новая редакция утверждена годовым Общим собранием акционеров 28 июня 2024 года</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества 	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>В Компании сформирован Комитет Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям, в рамках которого реализованы функции Комитета по номинациям (далее — Комитет). Комитет состоит из пяти членов Совета директоров, большинство из них являются независимыми директорами, в том числе Председатель Комитета.</p> <p>Критерий 2 соблюдается частично.</p> <p>В Положении о Комитете Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям определены все задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса, за исключением п. 4 «Задача по описанию индивидуальных обязанностей директоров и председателя совета директоров, включая определение времени, которое должно уделяться вопросам, связанным с деятельностью общества, в рамках и за рамками заседаний, в ходе плановой и внеплановой работы. Данное описание (отдельное для члена совета директоров и для его председателя) должно быть утверждено советом директоров и вручено для ознакомления каждому новому члену совета директоров и его председателю после их избрания».</p> <p>Основные обязанности членов Совета директоров (включая Председателя Совета директоров) определены в Положении о Совете директоров. Для вновь избранных членов Совета директоров подготовлена программа вводного курса, направленная на ознакомление в том числе с процедурами работы Совета директоров.</p> <p>Дополнительное описание Комитетом обязанностей директоров будет носить исключительно формальный характер.</p> <p>Риски, связанные с частичным соблюдением данного критерия, являются минимальными.</p> <p>Компания не планирует относить данную задачу к функциям Комитета.</p> <p>Критерий 3 соблюдается</p>
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	<ol style="list-style-type: none"> В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	<ol style="list-style-type: none"> Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	<ol style="list-style-type: none"> Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров 	☑ Соблюдается	
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	<ol style="list-style-type: none"> Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант) 	☑ Соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	<ol style="list-style-type: none"> На сайте общества в сети интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет 	☑ Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	<ol style="list-style-type: none"> В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества 	☑ Соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	<ol style="list-style-type: none"> Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях 	☑ Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>Комитет Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям осуществлял мониторинг практики применения политики (системы) вознаграждений с целью формирования предложений по повышению эффективности.</p> <p>Так, в отчетном периоде Комитет Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям рассмотрел подходы к формированию командных КПЭ Компании.</p> <p>Рекомендации Комитета Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям были доведены до сведения членов Совета директоров.</p> <p>Также в отчетном периоде Комитет Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям рассмотрел вопросы, связанные с анализом системы корпоративного управления, включая мотивацию топ-менеджмента Компании.</p> <p>Также в отчетном периоде по инициативе Комитета Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям была проведена независимая оценка элементов корпоративного управления Компании, в том числе системы мотивации топ-менеджмента. Комитет Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям рассмотрел результаты оценки элементов корпоративного управления и системы мотивации Компании и выработал рекомендации менеджменту</p>
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>Действующая в Компании система вознаграждений содержит порядок определения (установления) размера вознаграждения членов Совета директоров и исполнительных органов. Используемая Компанией политика (система) вознаграждения в целом соответствует критерию прозрачности.</p> <p>В отчетном периоде актуализирована Политика вознаграждения членов Совета директоров Компании, новая редакция утверждена годовым Общим собранием акционеров 28 июня 2024 года. Порядок определения размеров вознаграждения членов Совета директоров предусмотрен в Политике вознаграждения членов Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель», а также устанавливается решением Общего собрания акционеров.</p> <p>В соответствии с Уставом Компании размер вознаграждения и компенсаций членам Правления определяется Советом директоров. Вознаграждение членам Правления установлено в фиксированном размере. Вознаграждение топ-менеджмента Компании, включая лиц, являющихся членами Правления, состоит из должностного оклада и премиальной (переменной) части. Премиальная часть вознаграждения топ-менеджмента основана на системе КПЭ, отражающей уровень достижения стратегических целей, зависит от результатов работы Компании и определяется как финансовыми показателями (ЕБИТДА и FCF общим весом 40%), так и нефинансовыми показателями («производственный травматизм» с весом 10%, «ноль экологических происшествий» с весом 10%), а также прочими индивидуальными показателями. КПЭ ежегодно актуализируются Комитетом Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям. В 2024 году в картах КПЭ топ-менеджмента значительный вес — 20% — занимают показатели по промышленной безопасности, охране труда и экологии.</p> <p>Вопрос об определении размера выплачиваемых Президенту Компании вознаграждения и компенсаций входит в компетенцию Совета директоров</p>
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</p>	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров.</p> <p>Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.</p> <p>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров</p>	<ol style="list-style-type: none"> В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах</p>	<ol style="list-style-type: none"> Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	<p>Политика вознаграждения членов Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» не предусматривает предоставления акций общества членам Совета директоров</p>
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами</p>	<ol style="list-style-type: none"> В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	<p>Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат</p>	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений 	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>Критерии 1, 2 соблюдаются частично.</p> <p>Годовые ключевые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения топ-менеджмента Компании, включая лиц, являющихся членами Правления Компании. Данные итоговые (годовые) показатели были предварительно проанализированы и оценены Комитетом Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям.</p> <p>В отчетном периоде была проведена независимая оценка элементов корпоративного управления Компании, в том числе системы мотивации топ-менеджмента. Комитет Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям рассмотрел результаты оценки элементов корпоративного управления и системы мотивации топ-менеджмента и выработал рекомендации менеджменту.</p> <p>Также в отчетном периоде Комитет Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям рассмотрел подходы к формированию командных КПЭ Компании.</p> <p>Комитет Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям на ежегодной основе проводит оценку системы вознаграждения топ-менеджмента Компании, включая лиц, являющихся членами Правления Компании.</p> <p>Критерий 3 соблюдается</p>
4.3.2	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества</p>	<ol style="list-style-type: none"> В случае если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	<p>Программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества в отчетном периоде не была внедрена</p>

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирующей эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества, и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	<ol style="list-style-type: none"> В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами 	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 соблюдается частично.</p> <p>В отчетном периоде Департаментом внутреннего аудита в рамках оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля оценены отдельные практики корпоративного управления.</p> <p>Также в 2024 году была проведена независимая оценка элементов корпоративного управления Компании, в том числе системы мотивации топ-менеджмента. Комитет Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям рассмотрел Отчеты по результату оценки элементов корпоративного управления и системы мотивации Компании, были предложены рекомендации</p>
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества 	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 соблюдается частично.</p> <p>Совет директоров в отчетном периоде рассмотрел вопрос о реализации стратегии взаимодействия Компании с инвесторами.</p> <p>Кроме того, Комитетом Совета директоров по аудиту был рассмотрен отчет Департамента внутреннего аудита, который включал сведения о соответствии порядка раскрытия информации ПАО «ГМК «Норильский никель» требованиям законодательства Российской Федерации о ценных бумагах.</p> <p>Вопрос о целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики Компании в отчетном периоде на заседании Совета директоров и Комитета Совета директоров по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям не рассматривался.</p> <p>Компания на постоянной основе проводит обновление нормативных документов, касающихся информационной открытости и раскрытия информации</p>
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<ol style="list-style-type: none"> Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети интернет. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе 	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 соблюдается частично.</p> <p>В соответствии с основаниями, предусмотренными действующим законодательством, ограничено раскрытие информации, содержащей персональные данные.</p> <p>Такой подход к раскрытию данной информации является временным и при изменении внешних обстоятельств будет пересмотрен.</p> <p>Критерий 3 соблюдается</p>
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<ol style="list-style-type: none"> В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<ol style="list-style-type: none"> В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети интернет. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества 	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>В Компании разработано и утверждено Советом директоров Положение об информационной политике ПАО «ГМК «Норильский никель» (протокол от 18 сентября 2017 года № ГМК/31-пр-сд) (далее — Положение).</p> <p>В Положении определена информация и документы, которые, по мнению Общества, являются существенными и подлежат раскрытию в объеме, необходимом для принятия взвешенного решения об участии в Обществе или совершения иных действий, способных повлиять на финансово-экономическую деятельность Общества.</p> <p>Кроме того, при раскрытии информации в публичных источниках Компания руководствуется не только общими законодательными нормами в области раскрытия информации, но и собственным Перечнем событий (действий), оказывающих, по мнению Компании, существенное влияние на стоимость или котировки ее ценных бумаг, учитывающий рекомендации Банка России по раскрытию эмитентами эмиссионных ценных бумаг информации в форме сообщения о существенном факте, установленного главой 50 положения Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (информационное письмо от 26 июля 2021 года № ИН-06-28/56).</p> <p>В отчетном периоде Компанией был актуализирован перечень событий (действий), оказывающих, по мнению эмитента, существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг. Актуализирован внутренний документ Компании, определяющий порядок взаимодействия подразделений при раскрытии информации / предоставлении информации на рынке ценных бумаг.</p> <p>Критерий 3 соблюдается частично.</p> <p>Сведения о подконтрольных организациях были ограничены в отчетном периоде по основаниям, предусмотренным действующим законодательством.</p> <p>Информация об операционных сегментах группы содержится в Раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в разрезе сегментов. Такой подход к раскрытию данной информации является временным и при изменении внешних обстоятельств будет пересмотрен.</p>
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	<ol style="list-style-type: none"> Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	Критерии 2, 4 соблюдаются
6.3 Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности				
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<ol style="list-style-type: none"> В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций 	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>Критерии 1, 2 соблюдаются частично.</p> <p>В соответствии с Положением об информационной политике Компании (далее — Положение), порядок и сроки предоставления доступа к документам Компании устанавливаются внутренним документом Общества, который подлежит опубликованию на корпоративном интернет-сайте Общества (Главная — «Норникель» (nornickel.ru)).</p> <p>Во исполнение указанной нормы Положения информация о порядке предоставления копий документов Компании по требованию владельцев ценных бумаг и иных заинтересованных лиц раскрывается Обществом на корпоративном интернет-сайте: nornickel.ru.</p> <p>Указанный порядок не предусматривает сложных процедур, препятствующих получению акционерами документов Компании и подконтрольных ей обществ.</p> <p>Информация об операционных сегментах группы содержится в Раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в разрезе сегментов</p>
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности 	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	<p>В Уставе Компании формально не обозначен перечень (критерии) действий и сделок, являющихся для Компании существенными корпоративными действиями.</p> <p>Вместе с тем в Уставе Компании определены отдельные корпоративные действия и сделки, решение в отношении которых в силу их значимости для Компании отнесено к компетенции Совета директоров. Таким образом, эти действия и сделки Компания определяет как существенные и устанавливает в их отношении рекомендуемый Кодексом порядок принятия решений.</p> <p>Перечень таких действий и сделок в значительной степени дублирует рекомендации 303 и 307 Кодекса, но также содержит и иные особо важные для Компании события и сделки, учитывая ее специфику деятельности.</p> <p>Совет директоров при рассмотрении вопроса о подготовке к проведению Общего собрания акционеров Компании дает рекомендации акционерам по голосованию по всем вопросам, включенным в повестку дня, в том числе по вопросам, которые в рекомендации 303 Кодекса определены как существенные корпоративные действия, — о реорганизации, делистинге, увеличении уставного капитала.</p> <p>В соответствии с Уставом Компании, к компетенции Совета директоров, помимо согласия на совершение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, отнесены вопросы об одобрении ряда иных сделок:</p> <ul style="list-style-type: none"> • с акционерами Компании, владеющими более чем 5% голосующих акций, и их аффилированными лицами; • на сумму свыше 200 млн долл. США; • на сумму свыше 20 млн долл. США, за исключением сделок в рамках обычной хозяйственной деятельности; • по приобретению, отчуждению или обременению любых ценных бумаг и производных финансовых инструментов на сумму свыше 5 млн долл. США; • по приобретению/продаже находящихся за пределами Российской Федерации любого бизнеса/предприятия, исключительных прав, недвижимого имущества, лицензий, концессий и иных прав на разработку и добычу полезных ископаемых на сумму свыше 5 млн долл. США. <p>Также к компетенции Совета директоров отнесен вопрос о порядке голосования Компании на общих собраниях акционеров / участников дочерних обществ по вопросу об одобрении вышеуказанных сделок.</p> <p>В связи с изложенным выше Компания не планирует вносить изменения в Устав Компании в этой части</p>
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения таких действий и последствиях таких действий для акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	<input checked="" type="checkbox"/> Частично соблюдается	Критерии 1, 2 соблюдаются частично. В Компании утвержден Порядок организации работы по оценке рыночной стоимости имущества в ПАО «ГМК «Норильский никель», который регулирует вопросы организации работы по оценке рыночной стоимости имущества в ПАО «ГМК «Норильский никель» и российских организациях корпоративной структуры, входящих в Группу компаний «Норильский никель». Данный порядок применяется во всех случаях привлечения оценочной организации для проведения оценки рыночной стоимости имущества. В указанном документе напрямую не установлена обязанность Компании привлекать независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, а также для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. При этом на практике Компания привлекает независимого оценщика во всех случаях, предусмотренных законодательством, а также по инициативе членов Совета директоров. В настоящее время, поскольку данный подход соответствует законодательству, Компания не планирует вносить изменения в сложившуюся практику и внутренние документы в области проведения оценки. Критерий 3 соблюдается

Информация о сделках ПАО «ГМК «Норильский никель»

В 2024 году Компания не совершала сделок, являющихся в соответствии с федеральным законом Российской Федерации «Об акционерных обществах» крупными сделками, и сделок с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов.

В 2024 году Компания совершила

23 СДЕЛКИ,

в которых имела заинтересованность



№	Дата совершения сделки	Дата одобрения (согласования) сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о лицах, заинтересованных в совершении сделки
1	15.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
2	15.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
3	15.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
4	15.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
5	15.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
6	17.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
7	22.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
8	22.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
9	22.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
10	22.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
11	23.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
12	26.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления

№	Дата совершения сделки	Дата одобрения (согласования) сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Сведения о лицах, заинтересованных в совершении сделки
13	29.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
14	29.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
15	29.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
16	29.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
17	31.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
18	02.08.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
19	06.08.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
20	07.08.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
21	08.08.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
22	14.08.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор о возмещении убытков	Член органа управления
23	31.07.2024	Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 № 1	Общее собрание акционеров	Договор страхования	Члены органов управления

Глоссарий

Анод. Черновой металл (никель или медь), полученный в процессе анодной плавки и направляемый на электролитическое рафинирование (электролиз), где он растворяется.

Аффинаж. Процесс получения благородных металлов высокой чистоты путем их разделения и отделения загрязняющих примесей.

Богатые руды. Руды, представленные сульфидами более чем на 70%. Содержание полезных компонентов: никель — 2–5%; медь — 2–25%; металлы платиновой группы — 5–100 г/т.

Вероятные запасы руды. Часть обозначенных или в некоторых случаях разведанных запасов полезных ископаемых, добыча которых экономически оправдана.

Вкрапленные руды. Руды, содержащие 5–30% сульфидов. Содержание полезных компонентов: никель — 0,2–1,5%; медь — 0,3–2,0%; металлы платиновой группы — 2–10 г/т.

Выщелачивание. Избирательное растворение одного или нескольких компонентов обрабатываемого твердого материала в органических растворителях или водных растворах неорганических веществ. Может быть кислотным (с применением кислот) или хлорным.

Доказанные запасы руды. Часть разведанных запасов полезных ископаемых, добыча которых экономически оправдана.

Извлечение металла. Отношение количества извлеченного компонента из исходного сырья к его количеству в исходном материале (в процентах или долях единиц).

Катод. Чистый металл (никель или медь), полученный в результате электролитического рафинирования анодов.

Кек. Твердый остаток от фильтрации пульпы, получаемый в процессах выщелачивания руд, концентратов или промежуточных продуктов металлургического производства, а также в процессах очистки технологических растворов.

Конвертирование. Окислительный процесс переработки штейнов с выведением углерода, серы, железа и прочих примесей в шлак и получением файнштейна (при плавке медно-никелевых концентратов) или черновой меди (при плавке медных концентратов).

Концентрат. Продукт обогащения руды с повышенным содержанием извлекаемого минерала. Концентрат называют по преобладающему в нем металлу (медный, никелевый и т. д.).

Медистые руды. Руды, представленные сульфидами от 20 до 70%. Содержание полезных компонентов: никель — 0,2–2,5%; медь — 1,0–15,0%; металлы платиновой группы — 5–50 г/т.

Обжиг. Высокотемпературный нагрев руды с целью химических изменений, необходимых для последующих металлургических процессов по извлечению из нее металлов.

Обогащение. Искусственное повышение содержания минералов в сырье для металлургического производства путем удаления большей части пустой породы.

Оксид. Соединение химического элемента с кислородом.

Отвальные хвосты. Отходы процессов обогащения, состоящие преимущественно из пустой породы с небольшим количеством ценных минералов.

Печь Ванюкова. Автогенная плавильная печь для переработки концентратов. Плавка происходит в шлако-штейновой ванне, в которой сырье интенсивно перемешивается с кислородно-воздушной смесью. При этом активно используется тепло, которое образуется при окислительных реакциях.

Печь взвешенной плавки. Автогенная плавильная печь для переработки сухих концентратов. Плавка происходит при движении потока смеси измельченного сырья и газообразного окислителя (воздуха, кислорода), который удерживает частицы расплавленного металла во взвешенном состоянии. При этом активно используется тепло, которое образуется при окислительных реакциях.

Пирротиновый концентрат. Побочный продукт обогащения медно-никелевых руд.

Плавка. Пирометаллургический процесс, проводимый при температурах, обеспечивающих полное расплавление перерабатываемого материала.

Подэтажное обрушение. Система подземной разработки рудных месторождений, при которой блоки отрабатываются сверху вниз подэтажами; руда в подэтажах извлекается принудительным обрушением или самообрушением с заполнением выработанного пространства обрушенными породами.

Пульпа. Смесь мелкоизмельченного материала с водой или водным раствором.

Руда. Природное минеральное сырье, содержащее металлы или их соединения в количестве и виде, допускающих их промышленное использование.

Рудник. Горнопромышленное предприятие по добыче руд.

Сгущение. Процесс отделения жидкой фазы (воды) от твердой в дисперсных системах (пульпе, суспензии, коллоиде), основанный на естественном осаждении твердых частиц под действием силы тяжести в отстойниках и сгустителях или под действием центробежной силы в гидроциклонах.

Содержание металла. Отношение массы металла в сухом материале к полной сухой массе материала, выраженное в процентах или граммах на тонну.

Сульфиды. Соединения металлов с серой.

Сушка. Удаление влаги из концентрата, осуществляемое в специальных сушильных печах (до влажности менее 9%).

Толлинг. Переработка сырья с последующим вывозом готовой продукции. При этом особый таможенный режим позволяет ввозить сырье и вывозить готовую продукцию из-за рубежа беспошлинно.

Файнштейн. Полупродукт металлургического производства, получаемый при конвертировании штейнов. По химическому составу различают медный, никелевый и медно-никелевый файнштейн.

Фильтрация. Процесс снижения влажности пульпы при ее движении сквозь пористую среду.

Флотация. Способ обогащения, основанный на избирательном прилипании минеральных частиц, взвешенных в пульпе, к пузырькам воздуха. Плохо смачиваемые водой частицы минералов прилипают к пузырькам воздуха и поднимаются с ними на поверхность пульпы, образуя пену. Хорошо смачиваемые минералы не прилипают к пузырькам и остаются в пульпе. Таким образом достигается разделение минералов.

Хвостохранилище. Комплекс гидротехнических сооружений для приема и хранения отходов обогащения полезных ископаемых — отвальных хвостов.

Шихта. Смесь материалов в определенной пропорции для получения требуемого химического состава конечного продукта.

Шлак. Расплавленное или твердое вещество переменного состава, покрывающее поверхность жидкого продукта при металлургических процессах (плавке шихты, обработке расплавленных промежуточных продуктов и рафинировании металлов). Образуется из пустой породы, флюсов, золы топлива, сульфидов и оксидов металлов, продуктов взаимодействия обрабатываемых материалов и футеровки плавильных агрегатов.

Шлам. Порошкообразный продукт, содержащий благородные металлы, выпадающие в осадок при электролизе меди и других металлов.

Штейн. Промежуточный продукт, представляющий собой сплав сульфидов железа и цветных металлов переменного химического состава. Основной продукт, в котором аккумулируются имеющиеся в сырье благородные и сопутствующие металлы.

Электролиз. Совокупность процессов электрохимических окислений-восстановлений, происходящих на погруженных в электролит электродах при прохождении электрического тока от внешнего источника.

Электроэкстракция. Электролитический способ выделения металла из раствора. Руда или концентрат подвергается выщелачиванию с помощью определенных растворителей, которые растворяют минералы, содержащие металл, или весь продукт целиком. Металл выделяется на катоде, а отработанный электролит, как правило, вновь направляют на выщелачивание. Катодный металл представляет собой конечный продукт высокой чистоты.

Единицы измерения

Масса

1 метрическая тонна	1 000 кг
1 тр. ун.	31,1035 г
1 г	0,03215075 тр. ун.

Курс долл. США за 2022–2024 годы

Показатель	2022	2023	2024
Средний курс рубля к долл. США	68,55	85,25	92,57
Средний курс рубля к долл. США для пересчета капитальных затрат	66,96	84,86	93,39

Контакты

ПАО «ГМК «Норильский никель»		Россия, 123100, г. Москва, 1-й Красногвардейский проезд, д. 15 Тел.: +7 (495) 787-76-67 Email: gmk@nornik.ru Сайт: https://nornikel.ru/
Служба корпоративного доверия		Почтовый адрес: Россия, 123112, г. Москва, 1-й Красногвардейский проезд, д. 15, Служба корпоративного доверия ПАО «ГМК «Норильский никель» Тел.: +7 (800) 700-19-41 (45) Email: skd@nornik.ru
Контакты для инвесторов и ESG-вопросов	Владимир Жуков Вице-президент по работе с инвесторами	Тел.: +7 (495) 786-83-20 Email: ir@nornik.ru Email: ESG@nornik.ru
Контакты для акционеров	Оксана Кузнецова Руководитель по направлению акционерного капитала	Тел.: +7 (495) 797-82-44 Email: gmk@nornik.ru
Контакты для прессы	Андрей Чупрасов Начальник управления корпоративных коммуникаций	Тел.: +7 (495) 785-58-00 Email: pr@nornik.ru
Регистратор по акциям Компании	АО «НРК — Р.О.С.Т.»	Центральный офис: Россия, 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б Тел.: +7 (495) 989-76-50 Email: info@rrost.ru Сайт: www.rrost.ru
Аудитор	АО «Кэпт»	Россия, 125040, Москва, БЦ «Алкон III», Ленинградский проспект, д. 34А Тел.: +7 (495) 937-44-77 Email: moscow@kept.ru Сайт: www.kept.ru

Ограничение ответственности

Представленная в настоящем документе информация подготовлена на основе данных, имеющихся в распоряжении ПАО «ГМК «Норильский никель» на дату подготовки Годового отчета. С момента подготовки настоящего Годового отчета на деятельность Компании, на содержащиеся в нем прогнозы и описания текущей ситуации могли оказать влияние внешние или иные факторы, в том числе эскалация геополитического конфликта на Украине, санкции, введенные Соединенными Штатами Америки, Европейским союзом, Великобританией и другими государствами в отношении Российской Федерации, российских физических и юридических лиц, меры, принятые Российской Федерацией в ответ на санкции, экономические и иные меры, введенные для поддержания экономической и финансовой стабильности Российской Федерации, а также иные факторы, которые находятся вне зоны влияния Компании. В частности, Соединенные Штаты Америки, Европейский союз, Великобритания и другие государства ввели экспортные ограничения в отношении Российской Федерации, которые ограничивают в том числе поставки промышленного оборудования в Российскую Федерацию. Данные экспортные ограничения могут оказать негативное влияние на производственные возможности ПАО «ГМК «Норильский никель» в случае невозможности приобретения и транспортировки оборудования в Российскую Федерацию.

Годовой отчет содержит информацию о целях и планах Компании на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу. Все планы и намерения, приведенные в Годовом отчете, носят прогнозный характер, и их осуществимость зависит в том числе от ряда экономических, политических и правовых факторов, включая факторы, указанные выше, находящиеся вне зоны влияния Компании. Прогнозные заявления предполагают риски и неопределенность, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут как наступить, так и не наступить в будущем. Прогнозные заявления не являются гарантией будущих операционных и финансовых результатов Компании, и фактические результаты операционной деятельности Компании, ее финансовое состояние, ликвидность, перспективы, рост, стратегия, а также развитие отрасли, в которой ПАО «ГМК «Норильский никель» ведет свою деятельность, могут существенно отличаться от описываемых или предполагаемых в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем Годовом отчете. ПАО «ГМК «Норильский никель» настоящим отказывается от ответственности за любые убытки, вызванные использованием содержания настоящего Годового отчета, а также не принимает на себя никаких обязательств по обновлению прогнозных заявлений, представленных в настоящем Годовом отчете.

Информация о рыночной доле и прочие утверждения касательно отрасли, в которой ПАО «ГМК «Норильский никель» ведет свою деятельность,

а также позиция Компании по отношению к конкурентам основаны на общедоступной информации, опубликованной другими металлургическими и горнодобывающими компаниями или полученной от торговых бизнес-организаций и ассоциаций. Такие данные и утверждения не проверялись независимыми экспертами, а показатели финансовой и операционной деятельности конкурентов ПАО «ГМК «Норильский никель», используемые для оценки и сравнения позиций, могли быть рассчитаны иным способом, отличным от того, который использовался ПАО «ГМК «Норильский никель».

Годовой отчет не является частью рекламной документации по ценным бумагам, предложением или приглашением к продаже, выпуску или предложению оферты на продажу или подписку на акции и какие-либо иные ценные бумаги ПАО «ГМК «Норильский никель».

Любые логотипы и товарные знаки, используемые в настоящем Годовом отчете, являются собственностью их непосредственных владельцев, и их использование в настоящем Годовом отчете не должно толковаться как продвижение или реклама товаров и услуг данных владельцев.