

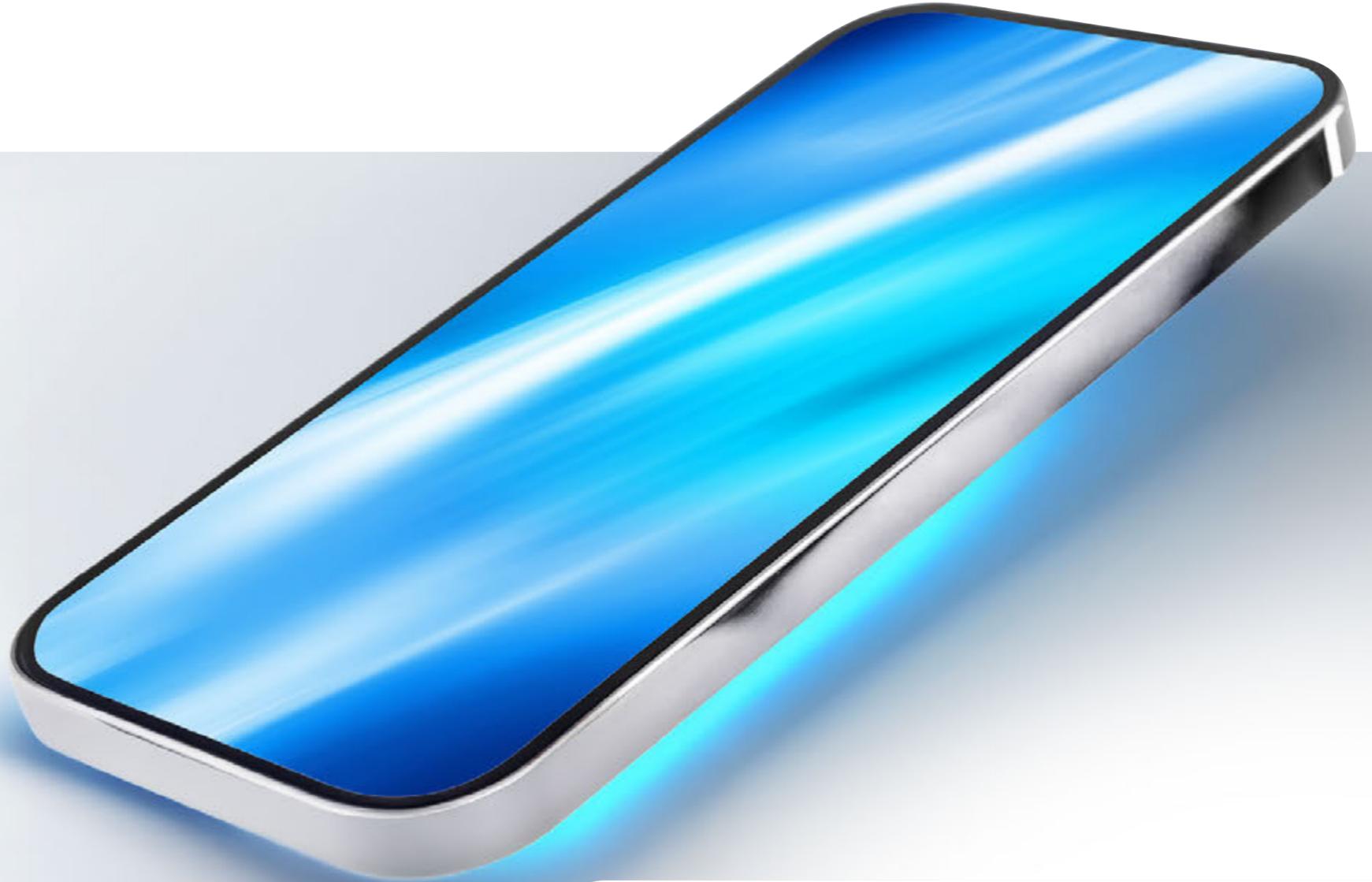
Всегда на связи

➤ **Металлы для смартфонов**

Pd Ni Pt
 Ag Cu Co

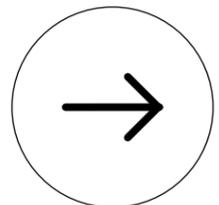
Среди металлов «Норникеля» немало тех, которые нужны для производства электроники: палладий, никель, платина, серебро, медь и кобальт.

Для производства современных смартфонов требуется все больше металлов, чтобы собрать один гаджет нужно переработать примерно 34 кг различных руд. Из алюминиевых и магниевых сплавов, титана и стали делают корпуса. Никель, кобальт и литий применяются в аккумуляторах, золото и медь — в микросхемах и контактах. Металлы есть в сенсорных экранах, динамиках и микрофонах.



07. Информация для инвесторов

Акционерный капитал и акции	258
Дивидендная политика	263
Облигации	265
Взаимодействие с инвесторами	267



Акционерный капитал и акции

Структура акционерного капитала

Уставный капитал «Норникеля» состоит из 15 286 339 700 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая. Выпуск привилегированных акций Уставом не предусмотрен. Голосование на Общем собрании акционеров осуществляется по принципу «одна голосующая акция соответствует одному голосу». Исключение составляет кумулятивное голосование, которое применяется при избрании членов Совета директоров.

Уставный капитал

152 863 397 РУБ.



Количество акций на конец 2024 г.

15 286 339 700 ШТ.



17,4 млрд
долл. США



Рыночная капитализация на конец 2024 г.

1 766 МЛРД РУБ.

Номинальная стоимость акции

0,01 РУБ.

Средняя цена акции в 2024 г.

131 РУБ.

Минимальная стоимость акции в 2024 г.

95 РУБ.

Максимальная стоимость акции в 2024 г.

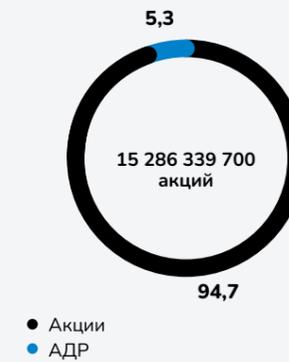
165 РУБ.

Стоимость акции на конец 2024 г.

116 РУБ.

Дробление акций

Распределение акций и американских депозитных расписок (АДР) на конец 2024 года (%)



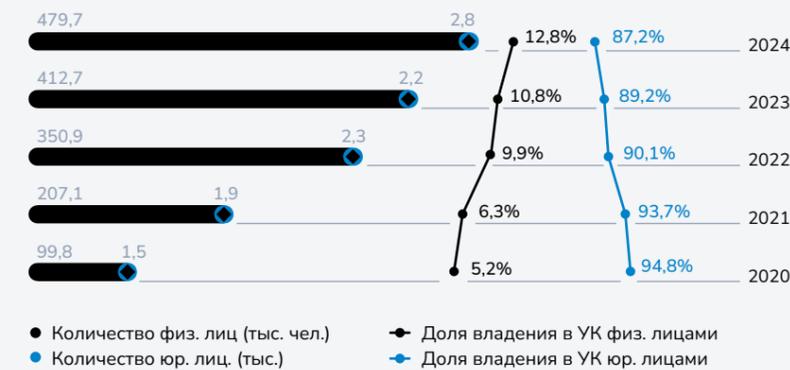
С целью повышения доступности акций для более широкого круга розничных инвесторов, в 2024 году Компания по решению собрания акционеров провела дробление¹ своих обыкновенных акций. В результате

дробления одна обыкновенная акция была конвертирована в 100. После дробления количество акций «Норникеля» составило 15 286 339 700 шт. номинальной стоимостью 0,01 руб. каждая.

Структура акционерного капитала на конец года (%)

Наименование	2022	2023	2024
Интеррос	37,0	37,0	37,0
МКПАО «ЭН+ ГРУПП»	26,4	26,4	26,4
Прочие акционеры	36,6	36,6	36,6
В том числе акционеры – физические лица	10,8	10,7	12,8
Количество акций (шт.)	152 863 397	152 863 397	15 286 339 700

Количество акционеров «Норникеля» и доли их владения²



Права акционеров

Всем акционерам «Норникеля» предоставляются равные права и равное отношение со стороны Компании. Акционеры вправе принимать участие в общих собраниях Компании независимо от места их нахождения или проживания, в том числе посредством электронных сервисов. Порядок реализации акционерами прав определяется Уставом Компании, федеральными законами «Об акционерных обществах» и «О рынке ценных бумаг», а также прочими правовыми актами Российской Федерации.

По данным ПАО Московская Биржа, на конец 2024 года доля акций «Норникеля» в свободном обращении составила 32%.



Актуальная структура акционерного капитала представлена на [сайте Компании](#).

¹ Дробление акций — это увеличение количества ценных бумаг эмитента с соответствующим снижением их номинальной стоимости при сохранении капитализации на том же уровне.
² Данные указаны на даты годового Общего собрания акционеров. Доли владения рассчитаны от уставного капитала.

Акции

Акции Компании торгуются на российском фондовом рынке с 2001 года. С 2014 года акции включены в котировальный список первого уровня ПАО Московская Биржа (тикер — GMKN).

Регистратор

Держателем реестра акций Компании является АО «НРК — Р.О.С.Т.» (далее — Регистратор), которое осуществляет ведение реестра акций Компании, в том числе открывает и ведет лицевые и иные счета, предоставляет зарегистрированному лицу сведения по его лицевому счету.

Регистратор предоставляет возможность держателям акций, в том числе клиентам номинальных держателей, принять участие в общих собраниях акционеров путем заполнения электронной формы бюллетеней, используя электронный сервис «Личный кабинет акционера».



Порядок подключения к сервису «Личный кабинет акционера» размещен на сайте Регистратора

Акционеры могут также воспользоваться мобильным приложением «Акционер.online».

Биржевая информация

Акции (обыкновенные) ПАО «ГМК «Норильский никель»

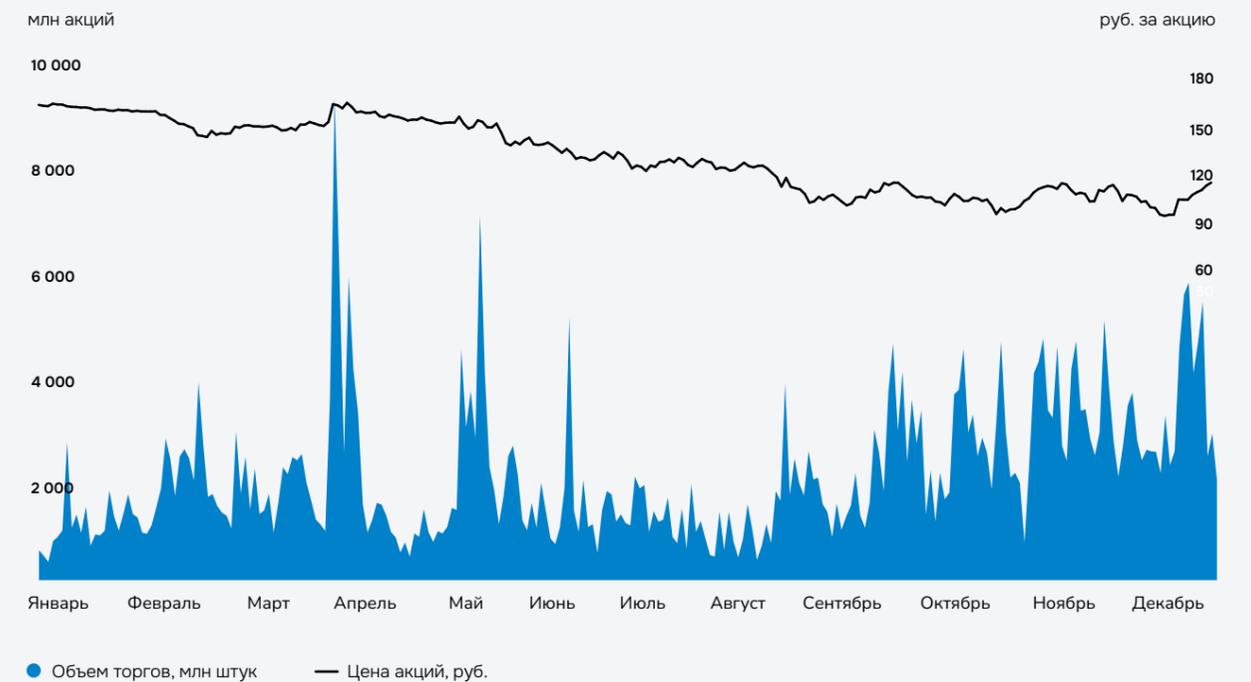
Биржевой код на Московской бирже	GMKN
Котировальный список	Первый уровень
Регистрационный номер	1-01-40155-F
Дата регистрации выпуска / начала торгов	1997 год / 2001 год
ISIN	RU0007288411
Регистратор	Регистратор АО «НРК — Р.О.С.Т.»

Доли в индексах, в которые включены акции «Норникеля» (%)¹

Название индекса	2022	2023	2024
Индекс МосБиржи (IMOEX)	6,93	6,98	3,69
Индекс голубых фишек (MOEXBC)	9,24	9,63	4,76
Индекс металлов и добычи (MOEXMM)	15,27	14,32	14,40
Индекс широкого рынка (MOEXBVI)	7,32	6,98	3,41
Индекс МосБиржи - РСПП	4,51	4,84	6,17
Вектор устойчивого развития (MRSV)			
Индекс МосБиржи - РСПП	10,37	9,48	6,65
Ответственность и открытость (MRRT)			

¹ Данные даны на последний рабочий день в указанном году.

Динамика котировок и объем торгов акций «Норникеля» на Московской бирже в 2024 году¹



Итоги торгов на Московской бирже²

Показатель	2022	2023	2024 ³
Средняя цена акции (руб.)	15 766	17 501	131
Стоимость акции на конец года (руб.)	15 300	16 172	116
Количество акций в обращении (шт.)	152 863 397	152 863 397	15 286 339 700
Капитализация на конец года (млрд руб.)	2 339	2 472	1 766

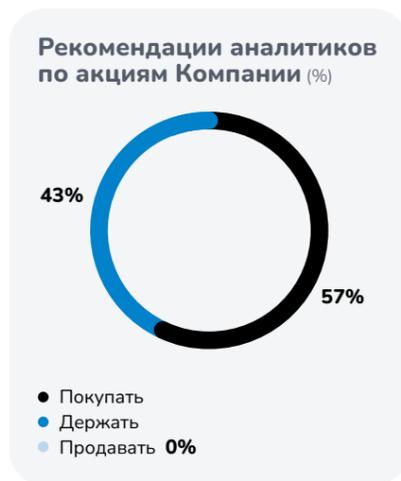
¹ Более подробная информация о динамике котировок за все периоды представлена на сайте Компании.

² Расчет Компании на основе цен закрытия на Московской бирже.

³ С учетом дробления акций.

Аналитическое покрытие

Все зарубежные брокеры прекратили аналитическое покрытие российских компаний. Российские брокеры продолжают сохранять активность и проводят инвестиционный анализ акций. На конец 2024 года семь аналитиков инвестиционных банков покрывали акции «Норникеля».



Рекомендации аналитиков¹

Брокер	Текущая рекомендация	Прогноз цены (руб.)
Альфа-Банк	Покупать	147
БКС «Мир инвестиций»	Покупать	150
Сбербанк КИБ	Держать	135
Синара	Держать	119
Т-банк	Держать	141
Промсвязьбанк	Покупать	141
ФИНАМ	Покупать	145
Консенсус	Покупать	139

Американские депозитарные расписки

Программа американских депозитарных расписок на акции Компании прекращена. АДР исключены из списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Лондонской фондовой бирже. Действие депозитарного договора с The Bank of New York прекращено.

В соответствии с законодательством оставшиеся на счете депо депозитарных программ акции, составляющие 5,27% от уставного

капитала Компании, не предоставляют права голоса и по ним не выплачиваются дивиденды.

Лица, являвшиеся по состоянию на 28 апреля 2023 года² держателями АДР и получившие акции Компании при конвертации принадлежащих им АДР, вправе получить невыплаченные дивиденды в порядке, установленном федеральным законом «Об акционерных обществах» для невострепованных дивидендов.

Факторы, оказавшие влияние на цену акций «Норникеля» в 2024 году

По итогам 2024 года акции «Норникеля» демонстрировали динамику хуже фондового и сырьевого рынка. За отчетный период акции Компании просели на 30% против снижения стоимости собственной корзины металлов и индекса Московской биржи (IMOEX) на 7%. Среди ключевых факторов, оказавших негативное влияние на динамику акций, — усиление геополитических и санкционных рисков, ухудшение прогнозов финансовых показателей, волатильность цен на ключевые металлы и снижение ожиданий по дивидендам.

Дивидендная политика

В Компании действует Положение о дивидендной политике, утвержденное Советом директоров. Цель данного положения — обеспечить прозрачность механизма определения размера дивидендов и порядка их выплат.

Общее собрание акционеров на основании рекомендаций Совета директоров принимает решение о размере дивидендов и дате, на которую определяются лица, имеющие

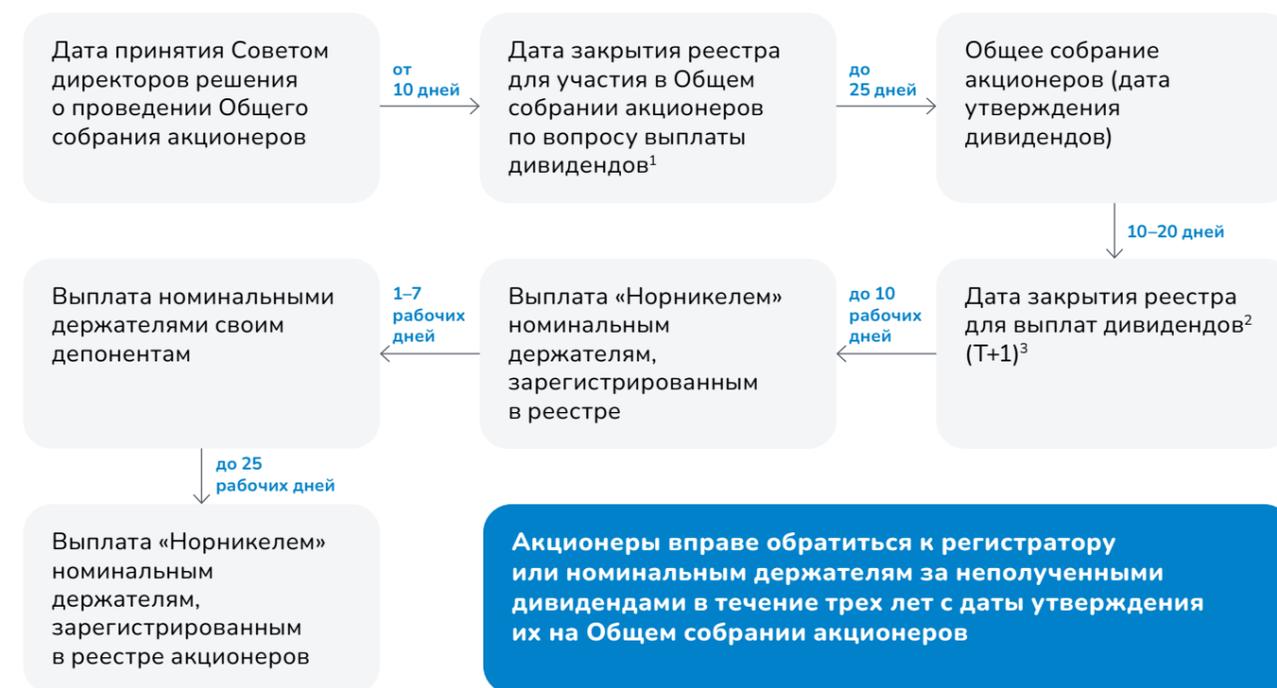
право на получение дивидендов. Согласно законодательству, эта дата устанавливается в период от 10 до 20 дней с даты принятия решения Общим собранием акционеров.

Дивиденды выплачиваются напрямую номинальному держателю в срок не позднее 10 рабочих дней, а лицам, зарегистрированным в реестре акционеров, выплаты осуществляются через Регистратора не позднее 25 рабочих дней с даты,

на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Акционер, не получивший объявленных дивидендов в связи с тем, что у Компании или Регистратора отсутствуют адресные данные или банковские реквизиты, может обратиться за выплатой дивидендов в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате. По истечении такого срока обязанность по выплате невострепованных дивидендов у Компании прекращается.

Сроки по выплатам дивидендов



¹ Рекомендации для акций металлургических и горнодобывающих отраслей на 31 декабря 2024 года, по данным Интерфакса.

² Дата истечения срока разрешения Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций на обращение акций Компании в форме депозитарных расписок за пределы России.

¹ Дата закрытия реестра для участия в собрании — дата, на которую нужно владеть акциями Компании, чтобы участвовать в собрании.

² Дата закрытия реестра для дивидендов — дата, на которую нужно владеть акциями Компании, чтобы иметь право на получение по ним дивидендов.

³ Экс-дивидендная дата — это дата, в которую торги проводятся без права получения ближайших дивидендов. На Московской бирже торги проводятся по режиму T+1, это означает, что после покупки акций инвестор становится ее владельцем только через один рабочий день.

В 2024 году Компания выплачивала дивиденды, объявленные в 2022 и 2023 годах, с учетом действующих нормативных ограничений:

- акционерам — клиентам иностранных номинальных держателей и владельцам АДР дивиденды выплачивались

непосредственно владельцам ценных бумаг; выплата осуществлялась при условии поступления информации, позволяющей идентифицировать владельца ценных бумаг, и иных сведений, необходимых для совершения платежа;

- отдельным категориям акционеров дивиденды выплачивались на счета типа «С», открываемые в российских кредитных организациях.

Дивиденды

22 мая 2025 года Совет директоров рекомендовал годовому Общему собранию собрания акционеров не выплачивать дивиденды по итогам 2024 года. Решение по этому вопросу будет приниматься на годовом Общем заседании собрания акционеров 27 июня 2025 года.

Отчет по дивидендам¹

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды	Выплаченные дивиденды		Объявленные дивиденды	
	Млн долл. США	Млн руб.	На одну акцию (руб.)	Общий размер (млн руб.)
2024	0	0	0	0
2023	1 480	130 613	915	139 920
2022	0	0	0	0
2021	6 196	410 917	2 689	411 109
2020	3 532	259 893	1 645	260 245

Налог на дивиденды

Налогообложение доходов по дивидендам (%)

	Физические лица	Юридические лица
резиденты	13/15 ²	13 ³
нерезиденты	15	15

В соответствии с международными соглашениями об избежании двойного налогообложения, участием которых является Российская Федерация⁴, налоговые резиденты иностранных государств вправе претендовать на применение пониженных ставок налога у источника в России.

¹ Дивидендная история за более ранние периоды приведена на сайте Компании. В выплаты за 2021 год включены дивиденды, причитающиеся держателям АДР и акционерам — клиентам иностранных номинальных держателей, в сумме 32,3 млрд руб., или 0,5 млрд долл. США, которые были перечислены «Норникелем» в адрес центрального депозитария, а потом возвращены обратно Компании.

² В 2024 году к доходам резидентов свыше 5 млн руб. за налоговый период применялась ставка 15%.

³ Или 0%, если на дату принятия решения о выплате дивидендов российская организация владеет в течение 365 дней и более 50% и более акций (15% и более акций, если владельцем является международная холдинговая компания) в уставном капитале Компании.

⁴ Указом президента Российской Федерации от 8 августа 2023 года № 585 было приостановлено действие основных норм соглашений об избежании двойного налогообложения, заключенных Россией с недружественными государствами.

Облигации

В 2024 году Компания разместила два крупнейших выпуска классических корпоративных облигаций в истории российского долгового рынка — в марте на 100 млрд руб. по ставке купона КС + 1,3% сроком на пять лет и в октябре на 100 млрд руб. по ставке КС + 1,1% сроком на пять лет (с офертой через четыре года). Мартовский выпуск был признан по версии SbonDS «Лучшей

делкой первичного размещения металлургической компании». Компания регулярно отслеживает изменения на внешнем рынке и оперативно на них реагирует. Приоритетом является строгое соблюдение условий долговых инструментов и необходимая корректировка кредитной документации для соответствия действующим требованиям. Доля долга Компании, по которому соблюдаются все условия транзакционной документации, составляет 100%. Компания своевременно актуализирует разрешения российских государственных органов, необходимые для осуществления выплат по основному долгу и процентам в иностранной валюте иностранным кредиторам.

Купонные платежи по своим еврооблигациям Компания продолжает производить в виде отдельных платежей в соответствии с условиями эмиссионной документации

и требованиями российского законодательства — держателям, права которых учитываются российскими депозитариями, и держателям, чьи права учитываются иностранными организациями. Плановое погашение выпуска еврооблигаций в октябре 2024 года также было произведено в порядке отдельных платежей.

В декабре 2023 года в соответствии с требованиями указа Президента Российской Федерации от 5 июля 2022 года № 430 Компания осуществила размещение так называемых замещающих облигаций¹ в отношении еврооблигаций с погашением в 2025 и 2026 годах. Объемы размещенных выпусков составили 315,6 млн долл. США и 333,5 млн долл. США соответственно. В октябре 2023 года Компания получила разрешение не размещать замещающие облигации в отношении еврооблигаций с погашением в 2024 году.

В октябре «Норникель» в срок погасил выпуск еврооблигаций на сумму

750
МЛН ДОЛЛ. США

На конец 2024 года в обращении находится десять выпусков облигаций:

- **два выпуска еврооблигаций** общим объемом 350,9 млн долл. США (номинальная стоимость указана за вычетом номинальной стоимости выпущенных замещающих облигаций);
- **два выпуска замещающих облигаций** общим объемом 649 млн долл. США;
- **четыре выпуска биржевых облигаций** общим объемом 285 млрд руб.;
- **два выпуска биржевых облигаций** общим объемом 9 млрд китайских юаней.

Доля долга Компании, по которому соблюдаются все условия транзакционной документации, составляет

100%

¹ Облигации, оплата которых при их размещении осуществляется еврооблигациями или денежными средствами с целевым использованием привлеченных денежных средств для приобретения еврооблигаций.

Еврооблигации в обращении

Инструмент	Дата размещения / дата погашения	Объем выпуска	Ставка купона (% годовых)	Периодичность выплат купона
Эмитент — MMC Finance D.A.C.				
Еврооблигации — 2025 (LPN)	11.09.2020 / 11.09.2025	500 млн долл. США ¹	2,55	Два раза в год
Еврооблигации — 2026 (LPN)	27.10.2021 / 27.10.2026	500 млн долл. США ²	2,80	

Биржевые облигации в обращении

Инструмент	ISIN	Дата размещения / дата погашения	Объем выпуска	Ставка купона (% годовых)	Периодичность выплат купона
Эмитент - ПАО «ГМК «Норильский никель»					
Биржевые облигации, БО-001P-02	RU000A105A61	11.10.2022/05.10.2027 (оферта 14.10.2025)	25 млрд руб.	9,75	Каждые 182 дня (начиная с даты размещения)
Биржевые облигации, БО-001P-05-CNY	RU000A105ML5	19.12.2022/15.12.2025	4 млрд китайских юаней	3,95	
Биржевые облигации, БО-001P-06-CNY	RU000A105NL3	22.12.2022/18.06.2026 (пут-опцион 29.12.2025)	5 млрд китайских юаней	LPR 1Y + 0,1	Каждый 91 день (начиная с даты размещения)
Биржевые облигации, БО-09	RU000A1069N8	24.05.2023/17.05.2028	60 млрд руб.	RUONIA + 1,3	
Биржевые облигации, ЗО25-Д	RU000A107BL4	20.12.2023/11.09.2025	315,559 млн долл. США	2,55	Два раза в год
Биржевые облигации, ЗО26-Д	RU000A107C67	22.12.2023/27.10.2026	333,485 млн долл. США	2,8	
Биржевые облигации, БО-001P-07	RU000A1083A6	26.03.2024/28.02.2029	100 млрд руб.	КС ЦБ + 1,3	Каждые 30 дней (начиная с даты размещения)
Биржевые облигации, БО-10	RU000A109TW9	22.10.2024/26.09.2029 (оферта 04.10.2028)	100 млрд руб.	КС ЦБ + 1,1	

С информацией о долговых инструментах вы можете ознакомиться на сайте Компании.

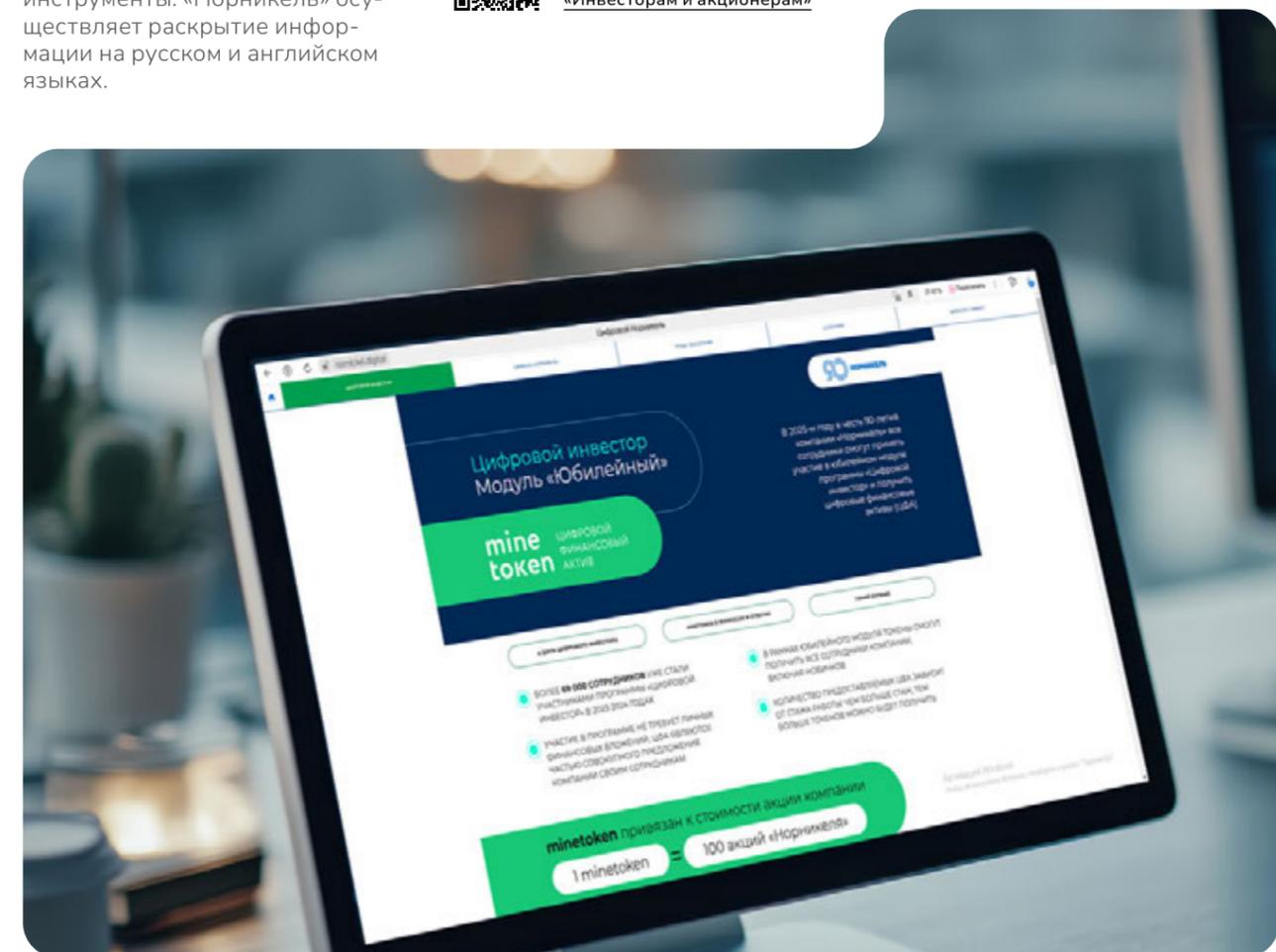
Взаимодействие с инвесторами

Компания продолжает вести диалог с широким кругом инвесторов и аналитиков. В 2024 году Компания сохранила уровень публичного раскрытия информации, используя различные инструменты: пресс-релизы, презентации, годовые отчеты и отчеты об устойчивом развитии, сообщения о существенных фактах, а также интерактивные инструменты. «Норникель» осуществляет раскрытие информации на русском и английском языках.

В 2024 году «Норникель» провел дробление акций, чтобы сделать их более ликвидными и доступными широкому кругу розничных инвесторов. Этот шаг будет способствовать дальнейшему развитию как акционерной базы

«Норникеля», так и российского фондового рынка в целом. Это особенно важно, так как практически все сотрудники «Норникеля» в ходе первого этапа корпоративной программы мотивации «Цифровой инвестор» получили цифровые финансовые активы (ЦФА), привязанные к рыночной стоимости акций Компании.

Материалы для инвесторов размещаются на сайте Компании в разделе «Инвесторам и акционерам»



¹ Объем выпуска за вычетом замещающих облигаций составляет 184,4 млн долл. США.
² Объем выпуска за вычетом замещающих облигаций составляет 166,5 млн долл. США.

Формы взаимодействия с акционерами и аналитиками

Корпоративный сайт

Регулярная публикация и обновление материалов на русском и английском языках

Собрания акционеров

Регулярное проведение общих собраний акционеров

Участие в конференциях

Участие в конференциях для розничных и институциональных инвесторов

Поездки на активы Компании

Организация поездок на активы Компании для инвесторов и аналитиков

День инвестора

Проведение публичной презентации стратегии Компании

Конференц-звонки / индивидуальные встречи

Проведение видеозвонков и вебинаров по итогам публикации отчетности, операционных результатов и анонсов

Интернет-площадки

Присутствие «Норникеля» на профессиональных платформах для розничных инвесторов: «Пuls», «Профит», Smart Lab

Количество розничных инвесторов за отчетный период достигло

>479 тыс.

>60 МЕРОПРИЯТИЙ

с инвесторами и акционерами в 2024 году

Количество розничных инвесторов за отчетный период достигло более 479 тыс., что составляет 12,8% в акционерной структуре «Норникеля». Увеличение количества инвесторов – физических лиц и их доли в уставном капитале Компании до 25% по-прежнему является стратегической целью.

В 2024 году «Норникель» продолжил активно реализовывать стратегию взаимодействия с розничными инвесторами:

- присутствие «Норникеля» в профессиональных социальных сетях для физических лиц: развитие аккаунтов на профессиональных платформах «Пuls», «Профит», Smart Lab для взаимодействия с участниками рынка. На всех платформах блог «Норникеля» входит в топ-10 самых читаемых профилей;
- работа с информационными каналами: участие в вебинарах, подкастах, видеоконференции с брокерами, прямые эфиры с блогерами, конференции в телеграм-каналах;
- создание образовательного контента: публикация аналитических отчетов о рынке цветных металлов на русском языке

(обзор рынка металлов), проведение молодежного форума по финансовой грамотности «ФинЗОЖ в Бобровом логе: инвестируй с умом!»;

- участие в специализированных конференциях для розничных инвесторов: ежегодных конференциях: «Россия зовет!», Smart Lab и «Профит», отраслевых конференций АТОН;
- работа с премиальными клиентами по направлениям private и premium banking: проведение встреч с премиальными клиентами крупнейших российских банков.

«Норникель» считает развитие финансовой грамотности у студентов и школьников одним из своих приоритетов. Молодые сотрудники Компании впервые выступили партнерами и соорганизаторами проекта

«ФинЗОЖ на Бирюсе». В рамках смены «Мы профессионалы» форума ТИМ «Бирюса» Компания организовала интенсив по финансовой грамотности с ведущими специалистами и профессионалами фондового рынка.

В сентябре 2024 года при поддержке «Норникеля» был организован второй молодежный форум по финансовой грамотности «ФинЗОЖ в Бобровом логе: инвестируй с умом!». Это образовательное мероприятие организовано для студентов старших курсов, где в формате public talk и коротких презентаций участники могут пополнить свои знания по финансовой грамотности и получить практические навыки управления деньгами. Задача форума — в увлекательном формате дать молодежи необходимые знания об основах инвестирования,

показать, что при грамотном и взвешенном подходе к инвестициям они могут стать надежным источником дохода. В отчетном году акцент был сделан на кибербезопасность и цифровые финансовые активы. Кроме того, студентам рассказали, как формировать портфель ценных бумаг, делать первые шаги в инвестициях и о многом другом. Перед абитуриентами и студентами выступили эксперты, аналитики и блогеры, которые рассказали о финансовой грамотности и поделились полезными советами по распоряжению собственными средствами и инвестициями. В мероприятии приняли участие более 300 человек, онлайн-трансляцию форума посмотрели около 10 тыс. человек.